



Tilinpäätös 2025

Mäntyharjun kunta

Sisältö

| | | |
|---------|---|----|
| 1. | TOIMINTAKERTOMUS | 1 |
| 1.1 | OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA | 1 |
| 1.1.1 | KUNNANJOHTAJAN KATSAUS | 1 |
| 1.1.2 | KUNNAN HALLINTO | 2 |
| 1.1.3 | YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS..... | 2 |
| 1.1.4 | OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA..... | 4 |
| 1.1.5 | KUNNAN HENKILÖSTÖ..... | 4 |
| 1.1.6 | YMPÄRISTÖASIAT | 4 |
| 1.1.7 | MUUT EI-TALOUDELLISET ASIAT | 4 |
| 1.1.8 | ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ..... | 4 |
| 1.1.9 | ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA..... | 5 |
| 1.2 | SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ | 10 |
| 1.3 | TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS | 11 |
| 1.3.1 | TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN..... | 11 |
| 1.3.2 | TOIMINNAN RAHOITUS | 13 |
| 1.4 | RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET..... | 15 |
| 1.5 | KOKONAISTULO JA -MENOT..... | 16 |
| 1.6 | KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS..... | 17 |
| 1.6.1 | YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTÄVISTÄ YHTEISÖISTÄ..... | 17 |
| 1.6.2 | KONSERNIN TOIMINNAN OHJAUS..... | 18 |
| 1.6.3 | OLENNAISET KONSERNIA KOSKEVAT TAPAHTUMAT..... | 19 |
| 1.6.4 | ARVIO KONSERNIN TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTAKEHITYKSESTÄ..... | 19 |
| 1.6.5 | SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ..... | 19 |
| 1.6.6 | KONSERNITILINPÄÄTÖS JA SEN TUNNUSLUVUT..... | 19 |
| 1.7 | TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPANOTTAMISEN TOIMENPITEET..... | 23 |
| 1.7.1 | ASIAA KOSKEVA SÄÄNTELY..... | 23 |
| 1.7.2 | TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY..... | 23 |
| 1.7.3 | TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET..... | 23 |
| 2. | TALOUSARVION TOTEUTUMINEN..... | 23 |
| 2.1 | SEURANTAA KOSKEVA SÄÄNTELY..... | 23 |
| 2.2 | TAVOTTEIDEN TOTEUTUMINEN..... | 24 |
| 2.3 | MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIoidEN..... | 24 |
| 2.3.1 | KÄYTTÖTALOUS | 24 |
| 2.3.1.1 | KESKUSVAALILAUTAKUNTA..... | 24 |
| 2.3.1.2 | TARKASTUSLAUTAKUNTA..... | 24 |
| 2.3.1.3 | KUNNANVALTUUSTO | 25 |
| 2.3.1.4 | HALLINTOPALVELUT..... | 25 |
| 2.3.1.5 | SIVISTYSLAUTAKUNTA..... | 27 |
| 2.3.1.6 | TEKNINEN LAUTAKUNTA..... | 31 |
| 2.3.2 | TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN..... | 35 |
| 2.3.3 | INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN..... | 37 |

| | | |
|-------|--|----|
| 2.3.4 | RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN..... | 39 |
| 2.3.5 | YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA..... | 40 |
| 3. | TILINPÄÄTÖSLASKELMAT | 43 |
| 3.2 | TULOSLASKELMA | 43 |
| 3.3 | RAHOITUSLASKELMA..... | 44 |
| 3.4 | TASE..... | 45 |
| 3.5 | KONSERNILASKELMAT | 46 |
| 4. | LIITETIEDOT | 50 |
| 4.1 | TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 50 |
| 4.2 | TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT | 52 |
| 4.3 | TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT..... | 54 |
| 4.4 | OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ | 57 |
| 4.5 | TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 59 |
| 4.6 | VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT..... | 60 |
| 4.8 | HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 62 |
| 5. | ERIYTEYT TILINPÄÄTÖKSET..... | 65 |
| 5.1 | VESIHUOLTOLAITOKSEN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT | 65 |
| 6. | TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN..... | 69 |
| 7. | LUETTELOT JA SELVITYKSET | 70 |

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TALOUDESSA JA TOIMINNASSA

1.1.1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2025 on paketissa ja kuntalain mukaisesti se on nyt kasattu tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen muotoon. Mennyt vuosi jää kunnan historiaan merkittävänä käännekohtana. Pertunmaan kunta, joka muodostettiin vuonna 1926 Mäntyharjun, Joutsan ja Hartolan osista, liittyi 98 vuoden itsenäisen elon jälkeen Mäntyharjun kuntaan 1.1.2025.

Muutos on ollut suuri. Kunnan kokonaisväestö nousi yli 7000 ihmisen ja kunnan maantieteellinen koko ja etäisyydet tuovat uusia mahdollisuuksia kuntakehityksessä. Kuntaliitokseen liittyy paljon käytännön asioita ja lisäksi strategisen tason kysymyksiä. Henkilöstöä siirtyi kuntaliitoksessa noin 45.

Talouden tilanne kuntaliitoksen jälkeen on ollut kokonaisuutena tarkastellen haastava. Kuntaliitoksen taustalla oli Pertunmaan kunnan taloudellinen tilanne, jolloin sen viimeinen tilinpäätös vuodelta 2024 oli alijäämäinen noin 820 000 euroa ja kertynyttä alijäämää siirtyi 3,7 miljoonaa euroa Mäntyharjun kunnalle. Valtioneuvoston myöntämä yhdistymisavustus oli 5,5 miljoonaa euroa, joka kuitasi alijäämät. Lisäksi loppuvuodesta saatiin vielä harkinnanvarainen 165 000 euron valtionosuu-den korotus. Talouden tasapainottamiseen liittyvinä toimenpiteinä käytiin keväällä koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut, joiden kokonaissäästötaavoite oli 1,0 miljoonaa euroa.

Mäntyharjun kuntayhteisö koostuu monista aktiivisista toimijoista. Ihmiset, yritykset ja järjestöt mahdollistavat yhdessä sen, että Mäntyharjun kunta on näkynyt monella tapaa hyvin pärjäävänä kuntana. Elinkeinoelämässä on nähty paljon positiivista virettä yleisestä tilanteesta huolimatta. Vapaa-ajanasuminen on yksi menestystekijä laajentuneessa kunnassamme. Väestönkehitys on ollut erinomainen. Vuonna 2024 kokonaisväestö kasvoi ja vuonna 2025 väheni vain hieman. Erityisen tärkeässä osassa on ollut maan sisäisen muuttoliikkeen lisäksi maahanmuutto.

Vuoden 2025 talousarvio oli lisämäärärahojen jälkeen alijäämäinen 1,04 miljoonaa euroa. Tilikauden ylijäämä oli lopulta kuntaliitosavustus (5 500 000 euroa) eliminoituna 455 000 euroa ylijäämäinen. Investoinneista suurimpana hankkeena lähti rakentumaan uusi keskuskeittiöruokala, jonka kokonaisarvo on noin neljä miljoonaa euroa.

Uusi kunnanvaltuusto aloitti työskentelynsä 1.6. alkaen. Mäntyharjun kuntastrategian päivittäminen on menossa ja tulevaisuustyö käynnissä. Olen iloinen siitä, että Mäntyharjun kunnan suunta on otettu kohti 2030-lukua. Alueen elinvoima, ihmisten hyvinvointi ja taloudellisesti voimavarainen kunta on meidän kaikkien yhteinen asia. Päätynyt vuosi osoittaa, että Mäntyharjun kunta tähtää tulevaisuuteen vahvana ja hyvänä asuinkuntana ja yritysten sijoittumispaikkana.

Haluan esittää kiitokseni kunnan henkilöstölle ja luottamushenkilöorganisaatiolle menneestä vuodesta ja tulevaisuustyöstä, tästä meidän on hyvä jatkaa!

Mäntyharjussa 19.3.2026

Juho Järvenpää
kunnanjohtaja

1.1.2 KUNNAN HALLINTO

Mäntyharjun kunnan tilivelvolliset ajalla 1.1.2025-31.12.2025 ovat:

| Toimielin | Viranhaltija |
|---------------------|--|
| Kunnanhallitus | kunnanjohtaja hallinto- ja talousjohtaja |
| Sivistyslautakunta | sivistysjohtaja lukion rehtori yhtenäiskoulun rehtori kansalaisopiston rehtori, kirjastotoimen johtaja varhaiskasvatuksen johtaja nuorisotyöntekijä |
| Tekninen lautakunta | tekninen johtaja |
| Rakennuslautakunta | rakennustarkastaja |

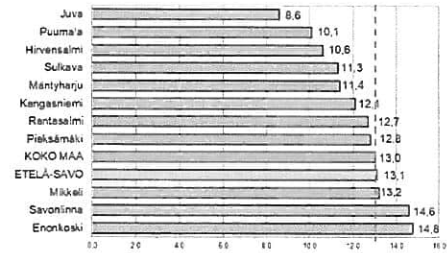
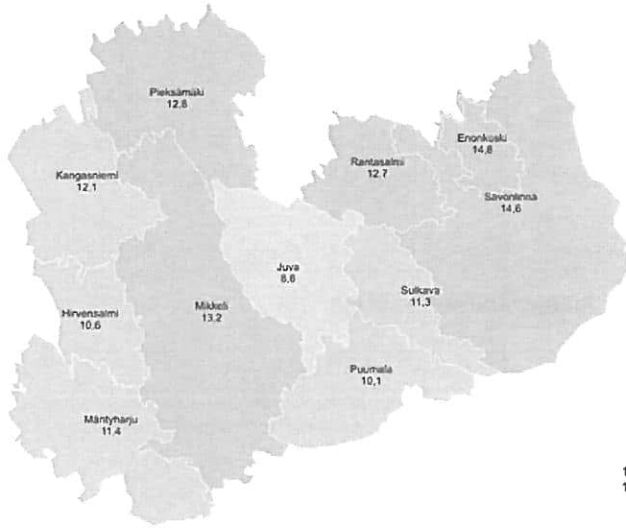
Tilivelvollisia ovat lisäksi kyseisten toimielinten jäsenet.

1.1.3 YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS

Suomen Pankin talouden ennusteessa 12/2025 todettiin, että *Suomen talous on jättämässä erittäin hitaan kasvun jakson taakseen. Vaikka taloustilanne kohenee, lähivuosina ei silti nähdä voimakkaan kasvun aikaa. Talouden kasvuriskit ovat ennustettua heikomman kehityksen suuntaan. Tämän vuoden lähes pysähtynyt kasvu vauhdittuu 0,8 prosenttiin vuonna 2026. Kotitalouksien ostovoima vahvistuu, ja yksityinen kulutus alkaa piristyä. Vienti kasvaa ja yritysten investoinnitkin virkoavat, vaikka talouden epävarmuus ei ole kokonaan hälvennyt. Talouskasvu voimistuu vuosina 2027–2028 noin 1,5 prosenttiin. Inflaatio pysyy alle 2 prosentissa lähivuosina, ja työllisyys kohenee vähitellen. Suhdanteen vahvistumisesta huolimatta julkinen talous säilyy syvästi alijäämäisenä.*

Työllisyys

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain Etelä-Savossa 31.12.2025



7,5 - 9,9 (1)
10,0 - 12,4 (5)
12,5 - 14,9 (5)


**Etelä-Savon
maakuntaliitto**
päivitetty: 27.1.2026 / jk

Lähde: KEHA-keskus, Työnvälitystilasto, <https://www.tyollisyyskatsaus.fi/>

Väestönkehitys 2026:

Koko maakunnan väestö väheni 1227 henkilöllä. Huomioitavaa on, että Mäntyharjussa vähenemä oli vain 0,3 % eli 19 henkilöä. Vaikka syntyvyyden ja kuolleisuuden erotus oli -112, muuttovoitto +90 tasapainottaa edelleen kunnan kokonaisväestön kehittymistä.

Väestömuutosten ennakkotietoja Etelä-Savossa 1.1. - 31.12.2025

| | Väkiluku vuodenvaihte 2024/2025 | | Luonnollinen väestönmuutos | | Muuttoliike | | | | | | | | | | Väestömuutos, % 1.1. - 31.12.2025 | Väkiluku ENNAKKO 31.12.2025 |
|-------------------------------|------------------------------------|-----|-------------------------------|--------|-------------|-------|----------|-------|-----|----------|-----------|-----------|-----|--------|---|-----------------------------|
| | (A) | (B) | (A) | (B) | (D) | (E) | (DE = F) | (G) | (H) | (GH = I) | (F+I = J) | (C+J = K) | (L) | (K+L) | | |
| MIKKELIN SEUTUKUNTA | 68 169 | 412 | 1 052 | -640 | 2 447 | 2 859 | -412 | 602 | 74 | 528 | 116 | -524 | -6 | -530 | -0,8 | 67 639 |
| Hirvensalmi | 2 059 | 8 | 43 | -35 | 94 | 118 | -24 | 27 | 5 | 22 | -2 | -37 | 0 | -37 | -1,8 | 2 022 |
| Kangasniemi | 5 062 | 32 | 116 | -84 | 175 | 217 | -42 | 24 | 3 | 21 | -21 | -105 | 0 | -105 | -2,1 | 4 957 |
| Mikkeli | 51 890 | 327 | 698 | -371 | 1 764 | 2 177 | -413 | 508 | 56 | 452 | 39 | -332 | -9 | -341 | -0,7 | 51 549 |
| Mäntyharju | 7 057 | 33 | 145 | -112 | 318 | 256 | 62 | 35 | 7 | 28 | 90 | -22 | 3 | -19 | -0,3 | 7 038 |
| Puumala | 2 101 | 12 | 50 | -38 | 96 | 91 | 5 | 8 | 3 | 5 | 10 | -28 | 0 | -28 | -1,3 | 2 073 |
| SAVONLINNAN SEUTUKUNTA | 38 355 | 182 | 642 | -460 | 1 283 | 1 588 | -305 | 278 | 53 | 225 | -80 | -540 | -1 | -541 | -1,4 | 37 814 |
| Enonkoski | 1 288 | 7 | 26 | -19 | 68 | 69 | -1 | 3 | 1 | 2 | 1 | -18 | 0 | -18 | -1,4 | 1 270 |
| Rantasalmi | 3 246 | 15 | 64 | -49 | 119 | 126 | -7 | 35 | 3 | 32 | 25 | -24 | 0 | -24 | -0,7 | 3 222 |
| Savonlinna | 31 460 | 149 | 506 | -357 | 1 017 | 1 291 | -274 | 223 | 40 | 183 | -91 | -448 | 0 | -448 | -1,4 | 31 012 |
| Sulkava | 2 361 | 11 | 46 | -35 | 79 | 102 | -23 | 17 | 9 | 8 | -15 | -50 | -1 | -51 | -2,2 | 2 310 |
| PIEKSAMÄEN SEUTUKUNTA | 22 852 | 111 | 387 | -276 | 667 | 784 | -117 | 242 | 8 | 234 | 117 | -159 | 3 | -156 | -0,7 | 22 696 |
| Juva | 5 674 | 19 | 99 | -80 | 168 | 201 | -33 | 13 | 1 | 12 | -21 | -101 | 2 | -99 | -1,7 | 5 575 |
| Pieksämäki | 17 178 | 92 | 268 | -196 | 499 | 583 | -84 | 229 | 7 | 222 | 138 | -58 | 1 | -57 | -0,3 | 17 121 |
| ETELÄ-SAVO | 129 376 | 705 | 2 081 | -1 376 | 4 397 | 5 231 | -834 | 1 122 | 135 | 987 | 153 | -1 223 | -4 | -1 227 | -0,9 | 128 149 |

Lähde: Tilastokeskus, 1.1.2025 aluejako


**Etelä-Savon
maakuntaliitto**
päivitetty: 22.1.2026 / jk

1.1.4 OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA
Merkittävimmät muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa liittyvät vuoden 2025 alussa toteutu-
neeseen kuntaliitokseen. Tarkemmin muutokset on esitetty toimialojen toimesta.

1.1.5 KUNNAN HENKILÖSTÖ

Kunnassa tehdään erillinen henkilöstökertomus.

1.1.6 YMPÄRISTÖASIAT

Kunnan suurin ympäristöriski sisältyvät vesi- ja viemärlaitoksen toimintaan. Laitos laatii toiminnas-
taan vuosittain kertomuksen.

Ympäristöasioihin liittyvistä viranomaistehtävistä vastaa Mikkelin Seudun Ympäristöpalvelut.

1.1.7 MUUT EI-TALOUDELLISET ASIAT

Kirjanpitolain 3a luvun mukaan toimintakertomuksessa annetaan tiedot siitä, miten kunta huolehtii
korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista.

Em. asioissa on oleellista, että toimintaohjeet ja päätäntävalta on selvä. Toimintakulttuuri tulee olla
sellainen, että organisaation jokaisella tasolla on kyky puuttua havaittuihin epäkohtiin erityisesti sil-
loin kun epäkohdat kohdistuvat esihenkilöiden toimintaan. Erityistä huomiota tulee kiinnittää han-
kintojen ja laskujen kierron prosesseihin.

Asiaan oleellisesti liittyvä hallintosäätö on päivitetty vastaamaan muuttunutta tarvetta. Nyt voi-
massa oleva Mäntyharjun kunnan hallintosäätö on tullut voimaan 1.1.2026.

1.1.8 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Valtiovarainministeriö 22.9.2025 julkaiseman Kuntatalousohjelman mukaan *kuntien talousnäkymät heikkenevät. Yleinen talouden heikko suhdannetilanne vaikuttaa kuntien verokertymään, ja toi-
saalta kuntien menot kasvavat henkilöstökustannusten nousun, työttömyyden kasvun ja investointi-
tarpeiden vuoksi. Kuntien väliset erot tulo- ja menokehityksessä ovat kuitenkin merkittäviä.*

*Vuoden 2025 tavoin kuntatalouden näkymien arvioidaan pysyvän heikkoina vuonna 2026. Toimin-
takuluja kasvattavat muun muassa kunta-alalle sovitut palkankorotukset ja vuoden alusta voimaan
tullut TE-palvelu-uudistus, jossa laajennettiin kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista.
Vaikka verotulojen odotetaan kasvavan selvästi vuonna 2026 suhdannetilanteen kohentuessa,
kuntatalouden tulojen kehitystä hidastavat valtionapuihin kohdennetut vähennykset.*

*Tulojen ja menojen epätasapaino edellyttää kuntien omien sopeutustoimien jatkamista. Tulojen ja
menojen välinen epäsuhta keskittyy erityisesti pieniin, alle 5 000 asukkaan, kuntiin. Pienempien
kuntien kunnallisveroprosentit ovat pääsääntöisesti jo nykyisin korkeampia kuin suuremmilla kun-
nilla samalla kun niiden kunnallisveroprosenttien asukaskohtaiset yksikkötuotot ovat usein keski-
määräistä matalampia.*

Mäntyharjun kunnan talouden osalta sopeutustoimenpiteet aloitettiin vuonna 2025 koko henkilöstä
koskevilla yt-neuvotteluilla. Tosiasia on, että toimintakulujen leikkauksia tullaan arvioimaan jatkos-
sakin, lisäksi paine veronkorotuksille on vahva ja investointitason todellista tarvetta täytyy jatkaa
kiinteistöstrategian mukaisesti.

Mäntyharjun kunnalla on kuitenkin toimintavaihtoehtoja kohdata tulevat taloudelliset haasteet; ta-
seessa on kertynyttä ylijäämää, kunnan poisto-ohjelman pitkiä poistoajoja on pystytty viime vuo-
sina kompensoimaan sumupoistojen lisäksi tehdyillä kirjanpitolain edellyttämillä poistoilla ja purku-
varauksia on tehty. Kunnassa on paljon elinvoimaa vahvistavaa yritystoimintaa, joka rakentuu
usean eri toimialan varaan. Tämä vähentää suhdanneriskiä alueella.

1.1.9 ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

Riskillä tarkoitetaan haitallista tekijää tai tapahtumaa, jonka toteutuessa kunnan toiminta ei saavuta sille asetettuja tavoitteita. Riski voi toteutuessaan aiheuttaa taloudellisia tappioita tai se voi vaarantaa kuntakonsernin toimintaa tai sen jatkuvuutta. Toisaalta riski voi olla myös menetetty mahdollisuus.

Riskit jaotellaan seuraavasti:

- strategiset riskit
- taloudelliset riskit
- toiminnalliset riskit sekä
- vahinkoriskit

Mäntyharjun kunnassa tunnistetaan seuraavat riskit ja tulevan toiminnan kehittämiseen vaikuttavat epävarmuustekijät:

Strategiset riskit

Strategiset riskit ovat kunnan pitkän aikavälin tavoitteita ja niiden kannalta olennaisia menestystekijöitä uhkaavia riskejä. Kunnan tulevan kehityksen ennustaminen on haasteellista.

Toteutettu sote-uudistus vaikuttaa kuntien – myös Mäntyharjun - taloudelliseen asemaan useiden vuosien ajan eri tavoin. Riskinä on, että kunnan kyky ylläpitää jäljelle jääviä toimintoja ja toteuttaa suunniteltuja investointeja heikkenee.

Asukasmäärän kehitys on keskeinen alueen kehittämisen kannalta. Mäntyharjun kunnan väestömäärän kehitys on poikennut Etelä-Savon yleisestä kehityksestä myönteisesti. Erityisesti työperäinen maahanmuutto on myönteisen kehityksen taustalla vaikuttava tekijä.

Väestön ikärakenteeseen liittyy riski, kun yli 65-vuotiaiden osuus työikäisestä väestöstä tulee entisestään kasvamaan ja lasten määrän väheneminen tulee väistämättä vaikuttamaan kunnan palveluverkkoon, talouteen valtionosuusjärjestelmän kautta sekä pitkän aikavälin strategiaan tavoitteisiin.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät kunnan talouden tasapainoon, investointeihin ja rahoitukseen. Keskeinen Mäntyharjun kuntaa koskeva taloudellinen riski liittyy verotulojen ja valtionosuuden kehitykseen. Valtionosuusuudistuksen lykkäytymisellä on negatiivinen vaikutus kunnan talouteen. Yhteisövero on herkkä suhdanteille ja jako-osuuden muutoksille. Kunnallisverokertymään vaikuttaa sekä väestömäärän kehitys että väestön ikääntyminen.

Taloudellisen toimintaympäristön merkittävä riski liittyy investointitarpeiden hallintaan ja velkaantumiseen. Tulevia investointitarpeita on vuoden 2026 talousarviossa tarkasteltu pidemmällä aikavälillä.

Kunnan lainamäärään liittyy korkoriski, joka syntyy vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkojen muutoksista. Tällä hetkellä Mäntyharjun kunnan lainakannasta on kiinnitetty kiinteisiin korkoihin noin 64 prosenttia. Johdannaisilla toteutettua korkosuojausta kunta ei ole käyttänyt.

Kunnan hyvä taloudellinen tilanne on mahdollistanut lainakannan supistamisen lainasalkun järjestelyn kautta. Kuntien yhdistymisavustuksena saatu 5,5 miljoonaa euroa on osaltaan mahdollistanut sen, että lainoja on saatu maksettua pois.

Maksuvalmiusriskiä hallitaan maksuvalmiussuunnittelulla ja tätä kautta riittävän kassavarannon ylläpidolla. Maksuvalmiuden viimeisenä varmistuksena toimii mahdollisuus kuntatodistusten käyttöön.

Terveyskeskuksen 1.6.2015 – 31.8.2016 toteutetun rakennusurakan riita-asia on tulossa hovioikeuden käsittelyyn kevään 2026 aikana.

Konserniyhteisöomistuksiin liittyy riskejä, joilla voi olla merkittäviä toiminnallisia ja taloudellisia vaikutuksia. Konserniohjauksen ja -valvonnan menettelyitä pyritään kehittämään siten, että merkittäviä riskejä ei toteudu ja omistusten arvo säilyy. Konserniohjauksesta puhuttaessa on olennaista tunnistaa myös erilaisin sopimuksin järjestettyyn toimintaan liittyvät riskit. Näitä riskejä hallitaan sopimusvalvonnalla ja poikkeamiin reagoimalla.

Kuntaliitos monimutkaisti konsernirakennetta. Konsernirakenteen tarkastelu on syytä tehdä myös riskien hallinnan näkökulmasta.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit liittyvät palvelujen jatkuvuuteen, henkilöstön toimintaan, organisaation sisäisiin prosesseihin ja resursseihin sekä väärinkäytöksiin ja muuhun lain vastaiseen toimintaan.

Operatiivisen toiminnan häiriötilanteita hallitaan osana johdon ja esimiesten normaalia jokapäiväistä toimintaa. Merkittävistä alueellisista häiriötilanteista selvittää eri viranomaisten yhteistoiminnalla. Häiriötilanteisiin liittyvään kunnan tiedottamiseen on viime aikoina kiinnitetty lisähuomioita ja sitä pyritään edelleen kehittämään.

Osaavan henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen liittyvät haasteet ovat koko kuntasektorille tuttuja. Kuntien haastava taloudellinen tilanne vaikuttaa myös työhyvinvointiin ja aiheuttaa epävarmuutta henkilöstön keskuudessa. Mäntyharjun kunnan johto yhdessä työterveyshuollon kanssa seuraa tilannetta ja pyrkii tukemaan henkilöstön työssä jaksamista toimenpiteillä, joilla vähennetään työn henkistä kuormittavuutta, työtapaturmia ja sairastavuutta. Henkilöstöön liittyviä riskejä tarkastellaan jäljempänä toimialakohtaisesti.

Tietojärjestelmien toimivuuteen liittyvän haavoittuvuuden lisäksi tietoturvariskit ovat lisääntyneet. Mäntyharjun kunta pyrkii hallinnoimaan näitä riskejä mm. ohjeistuksella, koulutuksella, teknisillä keinoin sekä kriittisten palveluiden ulkoistamisella.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskejä voi aiheutua odottamattomista ja äkillisistä tapahtumista, joista voi seurata onnettomuus, rikkoutuminen tai vahingonkorvausvelvollisuus.

Vahinko- ja vastuuriskejä rajataan vakuuttamalla. Vakuutusturvan kattavuutta seurataan ja tarvittavat päivitykset saadaan voimaan lyhyelläkin varoitusajalla.

Työsuojeluriskit arvioidaan säännöllisesti. Riskejä pyritään vähentämään kouluttamalla ja opastamalla esimiehiä ja muuta henkilöstöä työsuojeluasioissa.

Toimialakohtaisia vahinkoriskejä on kuvattu tarkemmin jäljempänä.

Hallinnon toimiala

Toiminnalliset riskit:

a) henkilöstöriskit (saatavuus, osaaminen, turvallisuus, työympäristö)

Nyt käynnissä oleva ja tulevana vuosina tapahtuva eläköityminen sekä sen mukana organisaatiosta pois lähtevä tietotaito on riski. Myös uuden henkilöstön rekrytointiin liittyy aina riski rekrytinnon onnistumisesta.

Hallinnon jo tapahtunut keventyminen aiheuttaa lomien ym. poissaolojen aikaisen sijaistushaasteen. Haastetta voidaan pienentää sisäisen tiedonjaon parantamisella ja lomien rytmityksellä / keskittämisellä.

Nyt hallinnon käytössä olevat tilat aiheuttavat riskin; tilat aiheuttavat henkilöiden henkistä kuormitusta, "pakottavat" etätööhön ja vaikeuttavat yhteistyötä (kaksi virastoa, hajasijoitus).

Osaaminen

Sähköisen työympäristön kehittyminen ja toimintatapojen muutokset, sekä suositusten ja säädösten muuttuminen vaativat osaamisen kehittämistä – pelkkä ylläpito ei riitä. Muutokset kuormittavat, mutta myös motivoivat. Keskeisiä tekijöitä jatkuvassa muutoksessa mukana pysymisessä ovat koulutus ja osaava johtaminen.

Turvallisuus

Pertunmaa-talon osalta viraston aukioloaikoja on muutettu siten, että talossa on riittävästi henkilöitä paikalla, ettei haastavia asiakastilanteita kohdata yksin. Kuntakeskuksessa olevien toimitilojen osalta on tiloihin pääsyä jouduttu rajoittamaan lukituksella.

b) muut riskit

Hallinnossa painotetaan hyvän ja tehokkaan hallintokulttuurin luomista. Organisaatiossa tulee valita yhtenäinen käsitys kuntalaisia palvelevasta hyvästä hallintotavasta. Hallinnon toiminnan tulee olla avointa ja asioiden käsittelyn julkista sekä päätökset perusteltuja. Ennen päätöksentekoa tulee selvittää eri vaihtoehtoja ja niiden seurauksia. Riskinä on asioiden kiireellisyys, joka heijastuu valmisteluun. Riskiä voidaan vähentää lisäämällä hallinnon toiminnan suunnitelmallisuutta. Kuntalaisten yhdenvertaista kohtelua edistetään asioista tiedottamisella ja hallinnon prosessien avaamisella. Mikäli menettelyvirheitä esiintyy, toimintatapoja muutetaan vaatimusten mukaisiksi.

Tietosuoja-uhkaavat riskit ovat kasvaneet niin maailmanlaajuisesti kuin valtakunnallisestikin. Myös kunnan organisaatiossa kuin kunnalle ostopalveluja tuottavissa organisaatioissa on todettu tietoturva- ja tietosuojaloukkausten yrityksiä. Riskiä on minimoitu koulutuksella ja neuvonnalla, sekä osallistamalla asiaan liittyviin valmiusharjoituksiin. Tietosuoja-asioissa Mäntyharju toimii yhteistyössä Mikkelin kaupungin kanssa.

Vahinkoriskit:

a) omaisuuteen kohdistuvat

Aiemmin mainitun mukaisesti Mäntyharjun kunnan omaisuuteen liittyviä riskejä hallitaan kattavalla vakuutusturvalla.

b) muut riskit

Kunnalla on henkilöstöriskejä varten lakisääteinen työtaturmavakuutus, etätyövakuutus ja työmatkavakuutus. Myös luottamushenkilöt ovat vakuutettuja luottamustehtäviin liittyvillä matkoilla. Hallinnon toimialan tehtävissä tapahtuvia virheitä varten on voimassa hallinnon ja talouden vastuu- vakuutukset.

Sivistyspalveluiden toimiala

Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden, kannattavuuden, asiakkaiden ja henkilöstön hyvinvoinnin turvaaminen. Se on ennakoivaa, järjestelmällistä ja jatkuvaa organisaation päivittäistä toimintaa ja johtamista, jossa jokainen tietää oman tehtävänsä ja tavoitteensa ja niihin liittyvät laatuvaatimukset.

Sivistystoimessa riskienhallinta on osa johtamista ja arkipäivän työtä – ei yksittäinen projekti. Riskienhallinnan asema perustuu siihen, että se auttaa organisaatiota saavuttamaan perustavoitteensa ja turvaa ne.

Toiminnalliset riskit:

Henkilöstöriskit (saatavuus, osaaminen, turvallisuus, kuormitus)

Saatavuus

Sivistyspalveluiden henkilöstön saatavuuteen liittyy kelpoisuuden omaavien työntekijöiden saatavuuden osalta riski. Sivistyspalveluissa on useita alueita, jotka ovat yhden työntekijän varassa, mikä aiheuttaa toimintaan haavoittuvuutta. Avoimeksi tulleet virat tai toimet ovat olleet täytettävissä ns. normaalein rekrytointitoimin, mutta maanlaajuisesti tiettyjen henkilöstöryhmien saatavuuksissa olevat haasteet aiheuttavat saatavuusongelmia myös Mäntyharjussa. Virkojen ja toimien osalta kelpoisten henkilöiden saatavuusongelma koskee tällä hetkellä lähinnä sijaishenkilöitä. Erityinen haaste on tällä hetkellä varhaiskasvatuksen osajien saatavuus.

Kunnan perusopetuksen oppilasmäärä on vähenemässä, mikä lisää painetta useamman aineen kelpoisuuteen samalla opettajalla. Kunta kannustaa kaksoispätevyiden hankintaan.

Saatavuutta on turvattu hyvillä työoloilla ja työhyvinvoinnin kehittämällä (mm. mahdollisuus koulutuksiin ja työnohjaukseen, työn sisällön kehittämiseen jne.).

Osaaminen

Yhteiskunta on jatkuvassa muutoksessa. Henkilöstön osaamisen varmistaminen ja täydennyskoulutuksiin osallistuminen on ensiarvoisen tärkeää. Henkilöstön koulutushalukkuus on sivistyspalveluissa ollut kiitettävällä tasolla. Myös vertaisoppimiseen on kiinnitetty huomiota mm, benchmarking-toimintaa lisäämällä.

Koulutusta toteutetaan osittain hankerahoituksen turvin. Mikäli hankerahaa ei ole käytettävissä, paineet kunnan talousarvion suhteen kasvavat.

Henkilöstön sitouttaminen muutokseen on turvattu osallistavilla työtavoilla, koulutuksilla ja riittävän pitkäkestoisella perehdytyksellä uusiin toimintoihin.

Turvallisuus

Henkilöstö kohtaa entistä useammin haasteellisia ja arvaamattomasti käyttäytyviä asiakkaita. Riskien tunnistaminen ja ennalta ehkäisevä toiminta on tärkeää. Yksiköitä on ohjeistettu mm. välttämään riskitilanteissa yksin työskentelyä. Erilaisilla rakenteellisilla ratkaisuilla, mm. poistumisteiden huomioimisella, kameravalvonnalla ja lukituksen suunnittelulla, on pyritty pienentämään riskiä. Vuonna 2025 turvallisuusriskien realisitumismahdollisuus on kasvanut erityisesti Mäntyharjun yhtenäiskoulussa.

Yksiköiden varautumissuunnitteluun on kiinnitetty huomiota sivistystoimen valmiussuunnitelmaa laadittaessa. Häiriöiden ja riskien realisitumista on paikallisesti harjoittelu mm. rakennuksesta poistumisen muodossa ja alueellisella tasolla säteilyonnettomuuden muodossa. Yhtenäiskoulussa valmistellaan menettelyohjeita työntekijöiden fyysisen ja henkisen ympäristön turvaamiseksi.

Kuormitus

Kouluissa työtehtävät ovat muuttumassa yhä kuormittavammaksi. Oppilaitoksissa esiintyy jossain muodossa yhteiskunnan toiminnan haasteet, ongelmat ja muutokset. Niiden käsittely osana kasvatus-tehtävää on henkisesti raskasta ja voi pahimmillaan johtaa työuupumukseen. Toimiva työyhteisö ja saavutettavat työterveyden työnohjauspalvelut tulee olla käytettävissä matalalla kynnyksellä.

Tietojärjestelmien toimivuus

Koulujen päätietojärjestelmien ylläpito on ohjelmistotoimittajilla. Tällä tavoin tietojärjestelmän kaatumisesta aiheutuvia riskejä on saatu pienennettyä. Verkkokansioista otetaan päivityksiä kunnan yleisen käytännön mukaan. Koska sivistyspalveluissa toimintaa hoitavat yksittäiset henkilöt, on tärkeää, että toimintaan liittyviin tietoihin päästään käsiksi myös työntekijän vaihtuessa.

Vahinkoriskit:

a) Omaisuuteen kohdistuvat

Omaisuuteen kohdistuvia riskejä ovat esim. luonnon onnettomuuden, tulipalot, vesivahingot, sähkökatkokset ja vahingonteot. Kameravalvonnan käyttöönotto on vähentänyt merkittävästi kiinteistölle ja muulle omaisuudelle aiheutettua ilkivaltaa. Yhtenäiskoululle ja päiväkotia Mustikkatassuun toteutettu varavoimakone varmistaa toiminnan jatkomahtollisuuden häiriötilanteissa.

Avainhallintaa on systematisoitu ja rekisterit ovat ajan tasalla.

b) muut riskit

Toimintaan kohdistuu em. lisäksi joukko ns. yleisiä riskejä: sähköhäiriöt, ruoan jakelun häiriöt, cyberhyökkäykset, ympäristöriskit, liikenteen aiheuttamat riskit, terveysriskit jne. Kunnan yleisessä ja sivistystoimen valmiussuunnitelmissa on pyritty varautumaan näihin. On perusteltua uskoa, että riski toteutuu todennäköisimmin sähkönsyötön häiriönä. Liikenteen osalta riskeihin on vaikutettu kiinteistöjen piharatkaisulla. Keskeisiin riskeihin laaditaan valmiussuunnitelman liitteenä tulevat tarkennetut toimintakortit.

Pandemian aikaiseen toimintaan on erilliset ohjeistukset.

Hanketoiminta

Sivistyspalveluissa toiminnan kehittämisessä avainasemassa on hanketoiminta. Hanketoimintaan liittyy rahoitusriski mm. omarahoituksen osalta (hankerahoituksen takaisinperintä). Lisäksi hankeraportointi (väli- ja loppuraportointi) vaativat selkeän aikataulutuksen ja sen noudattamisen.

Hankkeiden avainhenkilöiden vaihtumiset aiheuttavat riskejä hankkeiden toteutumiselle, sillä hankkeiden koordinoimisessa tarvitaan erinomaista substanssiosaamista ja hallinnoinnissa erityistä hanke- ja rahoitustietoa. Hankeosaajien saatavuus on haasteellista ja hanketoiminnan oppiminen ilman kokemusta on hidasta.

Hankekumppaneiden sitoutuminen on myös varmistettava.

Teknisten palvelujen toimialaToiminnalliset riskit:

a) henkilöriskit (saatavuus, osaaminen, turvallisuus)

Saatavuus

Henkilöstön saatavuus teknisten palveluiden toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin ei ole tällä hetkellä ongelma. Määräaikaisiin tehtäviin on ollut myös hyvin saatavilla tekijöitä. Sesonkiluonteinen toiminta aiheuttaa haasteita.

Osaaminen

Henkilöstöllä jo olevaa osaamista hyödynnetään paremmin työsuorituksia suunniteltaessa. Lisäkoulutautumiseen kannustetaan resurssien puitteissa. Myös työn ohessa tapahtuvaa opiskelua tuetaan koko kuntaa koskevan ohjeistuksen mukaisesti.

Puutteet osaamisessa voivat johtaa siihen, että tehdään turhaa työtä tai työn suorittamisessa tapahtuu virheitä. Jos osaamista puuttuu, esimerkiksi tehtävien sijaistaminen on ongelmallista.

Turvallisuus

Mäntyharju kunnan toimitilaturvallisuuden kehityshanke on valmistunut vuoden 2021 aikana. Kehityshankkeessa esiin tulleita kehitystoimenpiteitä on toteutettu ja edelleen toteutetaan.

Kunnan toimitilojen osalta ylimääräisistä ylläpidettävistä tiloista tulee päästä eroon ja käyttöön jäävien tilojen ennakoivaan ylläpitoon tulee varata riittävät resurssit. Tulee huolehtia sujuvasta yhteistyöstä oman työn ja urakoitsijoiden välillä.

Henkilöstön työturvallisuudesta pidetään huolta säännöllisillä tarkastuksilla ja esimiesten seurannalla. Työturvallisuuskoulutukset sekä työturvallisuuskorttikoulutukset toteutetaan määräajoin. Henkilökohtaisien suoja- ja turvallisuusvälineiden käyttö on pakollista niitä vaativissa työtehtävissä. Konekaluston tarkastukset suoritetaan määräysten mukaan.

Yleisten alueiden osalta (leikkipuistot, liikuntapaikat) kuluttajaturvallisuuteen vaikutetaan pitämällä turvallisuusasiakirjat ajan tasalla.

Tietojärjestelmien toimivuus

Kunnan yleisten ICT-riskien lisäksi vesihuoltolaitoksella riskit liittyvät valvontaohjelmiin ja kaukovalvontaan.

Rakennusten rakennusautomaatiojärjestelmien nykytila on kartoitettu ja ns. Rakennusautomaatio-käsikirja muodostaa tavoitetilan taloteknisten järjestelmien sekä hälytysjärjestelmien toiminnalle. Rakennusautomaatiojärjestelmiä päivitetään ja yhdenmukaistetaan sujuvan ja varman toiminnan varmistamiseksi.

Käyttöön otetulla sähköisellä huoltokirjaohjelmistolla varmistetaan sujuva tiedonkulku.

Vahinkoriskit:

Omaisuteen kohdistuvia riskejä ovat mm. luonnon onnettomuudet, tulipalot, vesivahingot, sähkökatkokset, ilkivalta, laitehäiriöt. Ympäristö- ja terveysriskejä ovat mm. suuronnettomuudet, ydinvoimalaonnettomuudet, pandemiat, käyttöveden laatuhäiriöt ja jätevedenpuhdistamon toimintahäiriöt. Näihin on laadittu varautumissuunnitelmat, joiden päivitystarve tarkastetaan vuosittain. Varautumisessa tehdään yhteistyötä kaikkien Etelä-Savon kuntien ja Etelä-Savon pelastuslaitoksen kanssa. Vesilaitoksen toimintavarmuus on ollut ajoittain hyvin haavoittuva johtuen vähäisestä henkilöstöressursista. Toimintavarmuutta on pyritty parantamaan henkilöstöjärjestelyillä sekä varautumalla ennakoon poikkeusoloihin mm. varavoimalla. Laajamittaiset ja pitkäaikaiset sähkökatkot voivat aiheuttaa ylivuotoja vesistöön. Pitkäkestoisten sähkökatkosten aikana voi tulla ongelmaksi myös polttoaineen saatavuus varavoimalle.

Rakennusten korjausvelka on myös vahinkoriski mahdollisten vesikattovuotojen, sisäpuolisien vesivuotojen, sähköteknisten järjestelmien paloturvallisuuden osalta. Vahinkoriskit lisääntyvät, mikäli rakennusten ylläpito ei ole riittävällä tasolla ja yleiset turvallisuusohjeistukset ajan tasalla. Myös käyttäjillä on suuri rooli esimerkiksi paloturvallisuuden toteutumisessa ja mahdollisissa ensisammutus tehtävissä. Vahinkoriskit liittyvät oleellisesti myös henkilöturvallisuuteen tilojen käyttäjien osalta.

1.2 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Sisäinen valvonta on oleellinen osa kunnassa tehtävää normaalia johtamistyötä ja siitä vastaavat ennen kaikkea esihenkilöasemassa olevat työntekijät. Säännölliseen valvontaan kuuluvat muun muassa

- talousarvion toteutumisen seuranta
- toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamisen valvonta

- viranhaltijoiden ja toimielinten päätösten seuranta
- toiminnan ja toimintapokkeamien seuranta osavuosikatsausten yhteydessä
- osto- ja myyntilaskutuksen tarkastus- ja hyväksymisjärjestelmän ylläpitäminen

Organisaation tehtävät ja päätösvalta on vahvistettu hallintosäännössä. Tehtäväalueiden tavoitteet on asetettu talousarviossa ja niiden toteutumista seurataan johtoryhmässä sekä kunnanhallituksessa ja toimialojen lautakunnissa. Toimintaa ja taloutta koskevista tavoitteista raportoidaan kunnanvaltuustolle kolmannesvuosiraportoinnin yhteydessä sekä tilinpäätöksessä. Kunnanhallitus saa raportin taloustilanteesta kuukausittain. Talouden seuranta ja analysointi toimialoilla on jatkuvaa, jotta poikkeamiin on mahdollista reagoida riittävän ajoissa.

Riskienhallintaprosessi on kuvattu valtuuston vahvistamissa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteissa. Kaikille toimialoille ulottuvan riskienhallintaprosessin toteutumiseksi tulee edelleen jatkaa yhteisten toimintamallien kehittämistä ja jalkauttamista. Työsuojeluriskit työpaikoilla arvioidaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa kolmen vuoden välein. Sekä henkilöstöä että omaisuutta turvaavien vakuutusten kattavuus arvioidaan systemaattisesti vuosittain. Myös talousarviovuoden aikana vakuutusturvaan on tehty tarvittavia päivityksiä.

Keskitetysti ja läpi organisaation toteutuvia kontroleja ovat muun muassa taloushallinnon prosessit sekä hankintoihin, maksamiseen, sopimushallintaan, tietoturvaan ja omaisuuden valvontaan liittyvät ohjeiden mukaiset menettelyt. Viime aikoina sopimusten toteutumisen valvontaan on kiinnitetty enenevässä määrin huomioita.

Sisäisellä valvonnalla estetään myös epäeettistä toimintaa ja väärinkäytöksiä. Ohjeiden mukaisesti jokaisella kunnan palveluksessa olevalla henkilöllä, joka työtehtäviensä hoidon yhteydessä havaitsee kunnan toiminnassa epäasianmukaisia menettelytapoja, mahdollisia laiminlyöntejä tai väärinkäytösepäilyjä, on velvollisuus ilmoittaa havainnoistaan välittömästi esimiehelleen tai toimialajohtajalle.

1.3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

1.3.1. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

Toimintakertomuksessa kuvataan niitä olosuhteita ja tapahtumia, jotka vaikuttavat siihen millaiseksi tilikauden tulos ja taloudellinen asema muodostuvat. Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta rahoituslaskelmassa. Vertailuvuotena toimii vuosi 2024.

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut
Mäntyharjun kunta

| | Ulkoiset erät | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 |
| | 1 000 € | 1 000 € |
| Toimintatuotot | 11 890 | 5 021 |
| Valmistus omaan käyttöön | 13 | 0 |
| Toimintakulut | -24 395 | -17 988 |
| Toimintakate | -12 493 | -12 966 |
| Verotulot | 18 313 | 13 653 |
| Valtionosuudet | 2 056 | 1 037 |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | | |
| Korkotuotot | 47 | 60 |
| Muut rahoitustulot | 546 | 821 |
| Korkokulut | -292 | -131 |
| Muut rahoituskulut | -2 | -10 |
| Vuosikate | 8 174 | 2 463 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 303 | -1 621 |
| Satunnaiset tuotot | 84 | 150 |
| Tilikauden tulos | 5 956 | 993 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 5 956 | 993 |

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut, % | 48,8 | 27,9 |
| Vuosikate/Poistot, % | 355 | 152 |
| Vuosikate, euroa/asukas | 1 161 | 445 |
| Asukasmäärä | 7 038 | 5 534 |

Tuloslaskelma osoittaa, miten tilikauden tuotot riittävät palvelujen tuottamisesta aiheutuneisiin kuluihin.

Mäntyharjun kunnan tuloslaskelman toimintatuottojen kokonaismäärä (ulkoiset ja sisäiset) tilikaudella oli 15.337.941 €, josta ulkoiset toimintatuotot olivat 11.889.975 €.

Toimintakulut (sisäiset ja ulkoiset) olivat 27.843.413 €, josta ulkoiset toimintakulut olivat 24.395.447 €.

Verotulojen kehitys on esitetty alla olevassa taulukossa. Kunnallisverokertymä nousi 31,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kiinteistöverot kasvoivat 40,8 %. Yhteisöverotulot nousivat 36 %.

Verotulot jakautuvat verolajeittain seuraavasti:

| | TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 | Muutos % |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------|
| | + muutokset | | € | | TP 2024-2025 |
| Kunnallisvero | 11 183 000 | 11 191 949 | 8 949 | 8 529 551 | 31,2 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 2 265 000 | 2 621 518 | 356 518 | 1 927 015 | 36,0 |
| Kiinteistövero | 4 560 000 | 4 499 092 | -60 908 | 3 196 343 | 40,8 |
| Verotulot yhteensä | 18 008 000 | 18 312 559 | 304 559 | 13 652 909 | 34,1 |

Valtionosuuksien toteuma oli 2.055.796 €. Kertymä oli 98,3 % edellisvuotta suurempi. Mäntyharjun kunta sai harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 165.000 €. Poistoja ja arvonalennuksia kertyi 2.302.774 €.

Toimintakate kertoo jaksotettujen toimintatuottojen ja –kuluja erotuksen, joka on katettava verorahoituksella ja valtionosuuksilla.

Vuosikate kuvaa kokonaisrahoituksen riittävyyttä. Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin. Poistojen ja satunnaisten erien jälkeen tilikauden tulos oli 5.955.932 € euroa ylijäämäinen. Kertynyttä ylijäämää oli taseessa vuoden 2025 lopussa 10.019.573,08 €.

1.3.2. TOIMINNAN RAHOITUS

Rahoituslaskelmaan kootaan kaikki kunnan rahanlähteet ja käytöt. Rahoituslaskelma kuvaa kirjattujen liiketapahtumien vaikutusta kunnan rahavaroihin eli sitä, lisääntyivätkö vai vähenivätkö kunnan rahavarat tilikauden aikana. Tuloslaskelman tavoin rahoituslaskelma sisältää ainoastaan ne erät, jotka ovat syntyneet kunnan kannalta ulkopuolisiin yksiköihin nähden.

Toiminnan ja investointien rahavirta, tulorahoitus

kuvaa tuloslaskelmassa esitettyjen tuottojen ja kuluja vaikutusta rahavaroihin eli kuinka paljon varsinainen toiminta on tuottanut tilikauden aikana rahavaroja. Toiminnan rahavirta oli 8.170.821 €.

Rahoituslaskelman *investoinnit* muodostuvat pysyvien vastaavien investointimenoista, rahoitusosuuksista sekä luovutusvoitoista. Investointimenojen määrä oli vuonna 2025 yhteensä 2.933.976 €. Pysyvien vastaavien luovutustuloja kertyi 12.750 €.

Vuoden lopussa kunnalla oli lainaa yhteensä 20,3 milj. euroa, joka oli 2,5 milj. euroa enemmän kuin v. 2024 tilinpäätöksessä.

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

| | 2025 1 000 € | 2024 1 000 € |
|--|-----------------|-----------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 8 174 | 2 463 |
| Satunnaiset erät | 84 | 150 |
| Tulorahoituksen korjauserät | -88 | 0 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -2 934 | -1 493 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 58 | 22 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 13 | 62 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 5 308 | 1 204 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäys | -35 | 0 |
| Antolainasaamisten vähennys | 94 | 102 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0 | 0 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 081 | -1 617 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 774 | -617 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | 1 058 | -93 |
| Rahoituksen rahavirta | -3 739 | -2 226 |
| Rahavarojen muutos | 1 569 | -1 022 |
| Rahavarat 31.12. | 6 829 | 4 906 |
| Rahavarat 1.1. | 5 260 | 5 928 |
| | 2025 | 2024 |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, € | 9 391 | 2 549 |
| Investointien tulorahoitus, % | 284,3 | 167,5 |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 3,0 | 1,1 |
| Lainanhoitokate | 3,6 | 1,5 |
| Kassan riittävyys, pv | 84 | 84 |
| Asukasmäärä | 7 038 | 5 534 |

Rahoituslaskelman tunnusluvut mittaavat maksuvalmiutta ja kassavarojen riittävyyttä.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, € = tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä.

Investointien tulorahoitus = $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$. Tunnusluku vähennettynä sadasta kertoo prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttöomaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

$\text{Lainanhoitokate} = (\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset}) = 3,6$ Lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman velvoitteiden hoitoon. Lainanhoitokyvyn katsotaan olevan hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kassan riittävyys 31.12.2025 = $365 \cdot \text{rahavarat} / \text{kassasta maksut tilikaudella} = 84$ pv.

1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

Tase sisältää kunnan omaisuus- ja pääomaerät tilikauden päättyessä ryhmiteltynä luonteensa mukaisesti. Taseen loppusumma 31.12.2025 oli n. 58,0 milj. euroa. Taseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta noin 14 milj.€.

Taseen tunnusluvut:

Omavaraisuusaste, % = $100 \cdot (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$ Tunnuslukuarvon hyvänä tasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai alemmaa omavaraisuusastetta on pidettävä jo heikkona ja se merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Tunnusluku kertoo kunnan vakavaraisuudesta, alijäämän sietokyvystä ja kyvystä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Mäntyharju 48,5 %.

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = $100 \cdot (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$. Mäntyharju = 81,2. Mitä pienempi suhteellisen velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisin maksusta tulorahoituksella.

Lainakantaan lasketaan koko vieraan pääoman määrä vähennettyinä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Mäntyharjun kunnan lainakanta tilikauden lopussa oli 2.890 euroa/as.

Lainat ja vuokravastuut € = vieras pääoma – (Saadut ennakot+Ostovelat+Siirtovelat+Muut velat) + Vuokravastuut

| TASEEN TUNNUSLUVUT | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Omavaraisuusaste, % | 48,5 | 48,8 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 81,2 | 107,3 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 € | 10 020 | 7 805 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas | 1 424 | 1 410 |
| Lainakanta 31.12., 1 000 € | 20 337 | 17 839 |
| Lainakanta 31.12., €/asukas | 2 890 | 3 224 |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 | 24 779 | 22 598 |
| Lainat ja vuokravastuut, €/asukas | 3 521 | 4 084 |
| Lainasaamiset, 1 000 € | 2 095 | 2 001 |
| Asukasmäärä | 7 038 | 5 534 |

| VASTAAVAA | 2025 (1000 €) | 2024 (1000 €) | VASTATTAVAA | 2025 (1000 €) | 2024 (1000 €) |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------|------------------|------------------|
| A Pysyvät vastaavat | 46 825 | 37 773 | A Oma pääoma | 28 354 | 21 367 |
| I Aineettomat hyödykkeet | 106 | 5 | I Peruspääoma | 18 334 | 13 562 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 1 | 1 | IV Edellisten tilikausien ylijäämä | 4 064 | 6 812 |
| 2. Muut pitkävaikuttiset menot | 104 | 3 | V Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 5 956 | 993 |
| II Aineelliset hyödykkeet | 40 151 | 32 853 | C Pakolliset varaukset | 471 | 550 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 5 578 | 4 464 | 2. Muut pakolliset varaukset | 471 | 550 |
| 2. Rakennukset | 26 377 | 23 168 | D Toimeksiantojen pääomat | 3 411 | 703 |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 5 977 | 4 902 | 2. Lahjoitusrahastojen pääomat | 3 366 | 688 |
| 4. Koneet ja kalusto | 290 | 282 | 3. Muut toimeksiantojen pääomat | 46 | 15 |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet | 59 | 59 | E Vieras pääoma | 26 196 | 21 149 |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset | 1 870 | -22 | I Pitkäaikainen | 19 115 | 17 233 |
| III Sijoitukset | 6 568 | 4 915 | 2. Lainat rahoitus- ja | 17 990 | 16 378 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 3 875 | 2 531 | 7. Muut velat/liittymismaksut ja | 1 123 | 855 |
| 3. Muut lainasaamiset | 2 095 | 2 001 | 8. Siirtovelat | 1 | 0 |
| 4. Muut saamiset | 598 | 383 | II Lyhytaikainen | 7 081 | 3 917 |
| B Toimeksiantojen varat | 2 868 | 142 | 2. Lainat rahoitus- ja | 2 051 | 1 192 |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat | 2 863 | 142 | 4. Lainat muilta luotonantajilta | 296 | 270 |
| 3. Muut toimeksiantojen varat | 4 | 0 | 5. Saadut ennakot | 2 | 3 |
| C Vaihtuvat vastaavat | 8 740 | 5 854 | 6. Ostovelat | 2 487 | 1 256 |
| II Saamiset | 1 911 | 948 | 7. Muut velat/liittymismaksut ja | 302 | 172 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 21 | 14 | 8. Siirtovelat | 1 944 | 1 024 |
| 1. Myyntisaamiset | 14 | 14 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | <u>58 432</u> | <u>43 770</u> |
| 2. Lainasaamiset | 7 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1 890 | 934 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 651 | 426 | | | |
| 2. Lainasaamiset | 7 | 0 | | | |
| 3. Muut saamiset | 249 | 305 | | | |
| 4. Siirtosaamiset | 983 | 203 | | | |
| III Rahoitusarvopaperit | 140 | 15 | | | |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 122 | 0 | | | |
| 2. Sijoitukset | 19 | 15 | | | |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 6 689 | 4 891 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | <u>58 432</u> | <u>43 770</u> | | | |

1.5 KOKONAISTULOT- JA MENOT

Kokonaistulojen ja –menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Verotulojen ja valtionosuuksien merkitys kunnan kokonaistuloista kasvaa joka vuosi. Kunnan tulee jatkossa päivittää maksuperusteet ja takat vuosittain. Kunnan omiin keinoihin lisätä tuloja sisältyy myös omaisuuden myynti.

| | 2025 | | 2025 |
|----------------------------------|---------------|--|---------------|
| TULOT | 1000 € | MENOT | 1000 € |
| Toiminta | | Toiminta | |
| Toimintatuotot | 11 890 | Toimintakulut | 24 395 |
| Verotulot | 18 313 | - Valmistus omaan käyttöön | -13 |
| Valtionosuudet | 2 056 | Korkokulut | 292 |
| Korkotuotot | 47 | Muut rahoituskulut | 2 |
| Muut rahoitustuotot | 546 | | |
| Satunnaiset tuotot | 84 | Tulorahoituksen korjauserät | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | Pakollisten varausten muutos | |
| - Pysyvien vastaavien | -9 | - Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-) | 79 |
| hyödykkeiden luovutusvoitot | | - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden | 0 |
| | | luovutustappiot | |
| Investoinnit | | Investoinnit | |
| Rahoitusosuudet | 58 | Investointimenot | 2 934 |
| investointimenoihin | | | |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden | 13 | | |
| luovutustulot | | | |
| Rahoitustoiminta | | Rahoitustoiminta | |
| Antolainasaamisten vähennykset | 94 | Antolainasaamisten lisäykset | 35 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0 | Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 2 081 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys | 0 | Lyhytaikaisten lainojen vähennys | 2 774 |
| Oman pääoman lisäykset | 0 | Oman pääoman vähennykset | 0 |
| Kokonaistulot yhteensä | 33 092 | Kokonaismenot yhteensä | 32 581 |

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 33 092 - 32 581 = 511

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = 1 569 - (1 058) = 511

1.6 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS**1.6.1 YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ**

Toimintakertomuksessa esitetään yhdistelmä kunnan tytär-, osakkuus- ja muista omistusyhteisöistä sekä kuntayhtymistä, joissa kunta on jäsenenä.

| Yhdistelty konsernitilinpäätökseen | | |
|------------------------------------|------------------|---------------------|
| | Yhdistelty (kpl) | Ei yhdistelty (kpl) |
| Tytäryhteisöt | | |
| Yhtiöt | | |
| Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt | 4 | |
| Kunnallista liiketoimintaa | | |
| Muut yhtiöt | | |
| Osuuskunnat | | |
| Yhdistykset | | |
| Säätiöt | | |
| Kuntayhtymät | 2 | |
| Osakkuusyhteisöt | | 5 |
| Muut omistusoikeusyhteisöt | | |
| Yhteensä | 6 | 5 |

Tytäryhtiöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

| | Kotipaikka | Kunnan omistusosuus % | Konsernin osuus % |
|----------------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------|
| Tytäryhtiöt | | | |
| KOY Keskiväli | Mäntyharju | 100,00 | 100,00 |
| Mäntyharjun Yrityskiinteistöt Oy | Mäntyharju | 100,00 | 100,00 |
| Koy Pertunmetsä | Mäntyharju | 100,00 | 100,00 |
| As Oy Pertunmaan Mansikkamäki | Mäntyharju | 62,76 | 62,76 |
| Kuntayhtymät | | | |
| Etelä-Savon Maakuntaliitto | Mikkeli | 7,03 | 7,03 |
| Sateenkaaren koulun kuntayhtymä | Mikkeli | 11,43 | 11,43 |
| Osakkuusyhteisöt | | | |
| KOY Mäntyharjun Virastokeskus | Mäntyharju | 27,53 | 27,53 |
| Mäntyharjun Suittimäki Oy | Mäntyharju | 33,33 | 33,33 |
| Mäntyharjun Liikekeskus Oy | Mäntyharju | 41,22 | 41,22 |
| KOY Kuortin Säästöpankitori | Mäntyharju | 36,40 | 36,40 |
| As Oy Pertunrinne | Mäntyharju | 27,58 | 27,58 |

1.6.2 KONSERNIN TOIMINNAN OHJAUS

Mäntyharjun kunnan hallintosäännön mukaan konsernijohtoon kuuluu kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja talous- ja hallintojohtaja. Kunnanhallitus antaa tarvittavat ohjeet yhtiökokousedustajille sekä kuntayhtymien ja kuntakonsernin kokouksia koskevia ohjeita.

Kuntakonserniin kuuluvat yhtiöt noudattavat toiminnassaan osakeyhtiölakia ja toimivat yhtiöjärjestyksen, osakassopimusten ja yhtiötä sitovien lakien puitteissa. Konserniin kuuluvat keskeiset tytäryhtiöt julkaisevat toiminnastaan osavuositarkastukset ja vuosiraportin.

1.6.3 OLENNAISET KONSERNIA KOSKEVAT TAPAHTUMAT

Kuntaliitoksessa johdosta konserniin on liitetty Koy Pertunmetsä ja As Oy Pertunmaan Mansikkamäki. Tytäryhtiöiden taloudellisessa toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

1.6.4 ARVIO KONSERNIN TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Konserniin kehitykseen sisältyy eritasoisia riskejä. Vastuut tytäryhtiöistä ovat täysin Mäntyharjun kunnalla. Tytäryhtiöihin sisältyvien taloudellisten riskien huomioiminen onkin oleellista arvioitaessa konsernin tulevaa kokonaiskehitystä.

1.6.5 SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Konsernivalvonta on järjestetty konserniohjeen ja hallintosäännön avulla. Kunnanhallitus antaa tarvittaessa erillisohjeet kuntakonsernin kokouksia varten.

1.6.6 KONSERNITILINPÄÄTÖS JA SEN TUNNUSLUVUT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

| | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot | 14 473 586,93 | 7 018 105,62 |
| Toimintakulut | -26 319 778,39 | -19 734 047,01 |
| TOIMINTAKATE | -11 846 191,46 | -12 715 941,39 |
| Verotulot | 18 231 040,94 | 13 586 477,67 |
| Valtionsuudet | 2 055 796,00 | 1 036 814,00 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Korkotuotot | 27 934,91 | 39 705,50 |
| Muut rahoitustuotot | 548 752,05 | 822 602,41 |
| Korkokulut | -343 593,21 | -199 439,56 |
| Muut rahoituskulut | -2 500,59 | -9 571,20 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 230 593,17 | 653 297,15 |
| VUOSIKATE | 8 671 238,65 | 2 560 647,43 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -2 568 897,75 | -2 039 750,72 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 568 897,75 | -2 039 750,72 |
| Satunnaiset erät | | |
| Satunnaiset tuotot | 84 208,95 | 149 952,91 |
| Satunnaiset erät | 84 208,95 | 149 952,91 |
| TILIKAUDEN TULOS | 6 186 549,85 | 670 849,62 |
| Tilikauden verot | -150,00 | 0,00 |
| Laskennalliset verot | -3 211,40 | 22 707,33 |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta | -42 272,00 | 0,00 |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ | 6 140 916,44 | 693 556,95 |

Tuloslaskelman tunnusluvut

| | Konserni | |
|---------------------------------|----------|-------|
| | 2025 | 2024 |
| Toimintatuotot/Toimintakulut, % | 55,0 | 35,6 |
| Vuosikate/Poistot, % | 338 | 126 |
| Vuosikate, euroa/asukas | 1 232 | 463 |
| Asukasmäärä | 7 038 | 5 534 |

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 8 671 238,65 | 2 560 647,43 |
| Satunnaiset erät | 84 208,95 | 149 952,91 |
| Tilikauden verot | -150,00 | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjausevät | -87 885,59 | -107,07 |
| | 8 667 412,01 | 2 710 493,27 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -3 075 809,74 | -1 747 377,19 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 58 417,33 | 21 600,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 142 672,93 | 103 135,80 |
| | -2 874 719,48 | -1 622 641,39 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 5 792 692,53 | 1 087 851,88 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -34 800,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 13 987,00 |
| | -34 800,00 | 13 987,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 376 199,63 | -1 617 322,97 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 840 725,26 | -341 905,52 |
| | -5 216 924,89 | -1 959 228,49 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -15 220,02 | -18 836,97 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 9 786,99 | 0,00 |
| Saamisten muutos | -566 250,01 | -36 185,96 |
| Korottomien velkojen muutos | 1 692 100,90 | -85 985,78 |
| | 1 120 417,86 | -141 008,71 |
| Rahoituksen rahavirta | -4 131 307,03 | -2 086 250,20 |
| Rahavarojen muutos | 1 661 385,50 | -998 398,32 |
| Rahavarat 31.12. | 7 323 447,48 | 5 203 431,69 |
| Rahavarat 1.1. | 5 662 061,98 | 6 201 830,02 |
| Rahavarojen muutos | 1 661 385,50 | -998 398,32 |
| Ero | 458 630,29 | |
| Pertunmaan kunnan konsernin rahavarat 31.12.2024 | 553 212,24 | |
| Koulutuskeskus Salpauksen poistuvat rahavarat 31.12.2024 | -94 581,95 | |
| Rahoituslaskelman tunnusluvut | | |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 € | 10 179 | 3 099 |
| Investointien tulorahoitus, % | 287,4 | 148,4 |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 2,8 | 1,0 |
| Lainanhoitokate | 3,3 | 1,5 |
| Kassan riittävyys, pv | 83 | 81 |

KONSERNITASE

VASTAAVAA

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 1 169,28 | 1 299,12 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 104 437,24 | 3 240,36 |
| Aineettomat hyödykkeet | 105 606,52 | 4 539,48 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | 6 349 403,32 | 5 090 162,39 |
| Rakennukset | 34 008 185,61 | 29 683 298,57 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 6 100 265,23 | 5 066 029,46 |
| Koneet ja kalusto | 290 399,69 | 282 845,88 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 58 632,51 | 58 632,51 |
| | 1 870 299,85 | 108 322,93 |
| Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 48 677 186,21 | 40 289 291,74 |
| Sijoitukset | | |
| Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet | 0,00 | 42 046,98 |
| Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset | 2 096 354,45 | 1 846 889,68 |
| Muut saamiset | 598 307,67 | 382 709,57 |
| Sijoitukset | 2 694 662,12 | 2 271 646,23 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 51 477 454,85 | 42 565 477,45 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | | |
| Valtion toimeksiannot | 432 629,11 | 481 193,56 |
| Lahjoitusrahastojen varat | 2 863 239,30 | 20 695,38 |
| Muut toimeksiantojen varat | 4 323,00 | 121 563,28 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 3 300 191,41 | 623 452,22 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Saamiset | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 14 250,00 | 14 250,00 |
| Lainasaamiset | 6 792,60 | 0,00 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 21 042,60 | 14 250,00 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 630 607,75 | 427 469,20 |
| Lainasaamiset | 6 655,20 | 0,00 |
| Muut saamiset | 272 705,58 | 371 262,79 |
| Siirtosaamiset | 985 223,99 | 204 966,89 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1 895 192,52 | 1 003 698,88 |
| Saamiset | 1 916 235,12 | 1 017 948,88 |
| Rahoitusarvopaperit | | |
| Osakkeet ja osuudet | 121 687,77 | 0,00 |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 18 500,00 | 14 500,00 |
| Muut arvopaperit | 45 709,88 | 0,00 |
| Rahoitusarvopaperit | 185 897,65 | 14 500,00 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 7 137 549,83 | 5 188 931,69 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 9 239 682,61 | 6 221 380,57 |
| VASTAAVAA | 64 017 328,86 | 49 410 310,25 |

VASTATTAVAA

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Peruspääoma | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 |
| Muut omat rahastot | 802 057,23 | 802 057,23 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 5 042 660,22 | 8 373 880,60 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | 6 140 916,44 | 693 556,95 |
| OMA PÄÄOMA | 30 319 644,60 | 23 431 889,01 |

| | | |
|--------------------------|------------------|-------------|
| VÄHEMMISTÖOSUUDET | 47 213,80 | 0,00 |
|--------------------------|------------------|-------------|

PAKOLLISET VARAUKSET

| | | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Muut pakolliset varaukset | 470 943,82 | 550 000,00 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | 470 943,82 | 550 000,00 |

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

| | | |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Valtion toimeksiannot | 432 629,11 | 0,00 |
| Lahjoitusrahastojen pääomat | 3 365 631,61 | 687 716,60 |
| Muut toimeksiantojen pääomat | 45 657,27 | 496 427,69 |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 3 843 917,99 | 1 184 144,29 |

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen vieras pääoma**

| | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 20 291 755,03 | 18 746 911,25 |
| Muut velat | 1 134 678,06 | 866 502,35 |
| Siirtovelat | 1 174,49 | 1 369,35 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 21 427 607,58 | 19 614 782,95 |

Lyhytaikainen vieras pääoma

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 345 836,03 | 1 500 616,12 |
| Saadut ennakot | 35 356,47 | 16 053,67 |
| Ostovelat | 2 609 238,33 | 1 372 880,70 |
| Muut velat | 453 854,84 | 291 922,45 |
| Siirtovelat | 2 018 231,21 | 1 093 849,06 |
| Laskennalliset verovelat | 445 484,20 | 354 172,00 |

Lyhytaikainen vieras pääoma

| | | |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| VIERAS PÄÄOMA | 29 335 608,66 | 24 244 276,95 |
| VASTATTAVAA | 64 017 328,87 | 49 410 310,25 |

Taseen tunnusluvut

| | | |
|---|--------|--------|
| Omavaraisuusaste, % | 47,5 | 47,4 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 84,3 | 112,0 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 € | 11 184 | 9 067 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas | 1 589 | 1 638 |
| Lainakanta 31.12., 1 000 € | 22 638 | 20 248 |
| Lainakanta 31.12./asukas | 3 216 | 3 659 |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 € | 27 117 | 25 054 |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas | 3 853 | 4 527 |
| Lainasaamiset 31.12., 1 000 € | 0 | 0 |
| Asukasmäärä | 7 038 | 5 534 |

Konsernitase sisältää konsernin omaisuus- ja pääomaerät tilikauden päättyessä ryhmiteltynä luonteensa mukaisesti. Konsernitase osoittaa konsernin varat ja velat sekä vastuut ulkopuolisille. Konsernitase osoittaa konsernin oman pääoman sen jälkeen, kun siitä on vähennetty konserniyhteisöjen väliset keskinäiset saamiset ja velat, konserniyhteisöjen sisäiset katteet ja keskinäinen osakeomistus, erotettu ulkopuolisten omistus ja vähemmistöosuudeksi, ja osakkuusyhteisöjen omistusoosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty konsernitaseeseen.

1.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET

1.7.1 ASIAA KOSKEVA SÄÄNTELY

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

1.7.2 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiiirtoja. Kirjaimellisesti tuloksen käsittely on ylijäämäisen tuloksen siirtämistä taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden ylijäämä –tilille.

Kunnan tilikauden tulos on 5.955.932,33 euroa ylijäämäinen. Kunnanhallitus esittää tilikauden käsittelystä seuraavaa:

Tilikauden tulos 5.955.932,33 euroa siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

1.7.3 TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET

Kunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää eikä kattamattomia alijäämiä ole. Lakisääteistä veloitetta tasapainottamisohjelman laatimiseksi ei ole.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1 Seuranta koskeva sääntely

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (KuntaL 110.5 §). Toteutusvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen. Toteutusvertailussa on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrättyllä tavalla (KuntaL 110.4 §). Muulla rahoituksella tarkoitetaan tällöin rahavarojen käyttöä ja muita maksuvalmiuden muutoseriä rahoituslaskelmassa.

Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa (KuntaL 110.4§). Toteutusvertailussa noudatetaan vastaavaa rakennetta. Toteutusvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle.

Toteutusvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteutuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteutuman välillä.

2.2 Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteen merkitystä ja noudattamista korostetaan kuntalain eri säännöksissä: valtuusto ylimpänä toimielimenä päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista (14 §, 110 §), määrärahan ja tuloarvion on liityttävä tavoitteeseen (110.4 §) ja kunnanhallituksen on annettava toimintakertomuksessa selvitys tavoitteen toteutumisesta (113 §). Talousarviossa asetettujen tavoitteiden tulee toteuttaa valtuuston hyväksymää kuntastrategiaa (110 §). Kuntastrategiassa määritellään sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kaikkia talousarvion tavoitteita koskee noudattamisvelvoite ja raportointivelvoite. Sitovuus määritellään talousarviossa ja sen tulee käydä ilmi toteutumisvertailusta.

2.3 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Toteutumisvertailusta tulee käydä ilmi määrärahat ja tuloarviot, toteutuneet menot ja tulot sekä niiden erotus (toimintakate/netto). Alkuperäinen talousarvio ja siihen tehdyt hyväksytyt muutokset esitetään erikseen. Poikkeamana esitetään muutetun talousarvion ja toteuman erotus.

2.3.1 Käyttötalouden toteutuminen

2.3.1.1 KESKUSVAALILAUTAKUNTA

| Keskusvaalilautakunta | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|---------|------------------|---------------------|---------|-----------|---------|
| Toimintatuotot | | | | 9 901 | -9 901 | 33 378 |
| Toimintakulut | -29 370 | 0 | -29 370 | -53 472 | 24 102 | -40 510 |
| Toimintakate | -29 370 | 0 | -29 370 | -43 572 | 14 202 | -7 132 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -29 370 | 0 | -29 370 | -43 572 | 14 202 | -7 132 |
| Laskennalliset erät | 29 370 | 0 | 29 370 | 31 072 | -1 702 | 2 670 |

Vastuuhenkilö Hallinto- ja talousjohtaja

2.3.1.2 TARKASTUSLAUTAKUNTA

| Tarkastuslautakunta | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|---------|------------------|---------------------|---------|-----------|---------|
| Toimintatuotot | | | | 1 469 | 1 469 | 747 |
| Toimintakulut | -40 290 | 0 | -40 290 | -33 462 | -6 828 | -20 795 |
| Toimintakate | -40 290 | 0 | -40 290 | -31 993 | -8 297 | -20 048 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -40 290 | 0 | -40 290 | -31 993 | -8 297 | -20 048 |
| Laskennalliset erät | 40 290 | 0 | 40 290 | 31 993 | 8 297 | 20 048 |

Kuntalain 121 § mukaisesti tarkastuslautakunnan tehtävät ovat:

1. arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
2. huolehtia kunnan ja sen tytäryhtiöiden tarkastuksen yhteensovittamisesta sekä
3. valvoa KuntaL 84 §:ssä säädetyn luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Vastuuhenkilö Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

2.3.1.3 KUNNANVALTUUSTO

| Kunnanvaltuusto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|---------|------------------|---------------------|---------|-----------|---------|
| Toimintakulut | -73 070 | 0 | -73 070 | -69 934 | -3 136 | -41 893 |
| Toimintakate | -73 070 | 0 | -73 070 | -69 934 | -3 136 | -41 893 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -73 070 | 0 | -73 070 | -69 934 | -3 136 | -41 893 |

Vastuuhenkilö Kunnanjohtaja

2.3.1.4 HALLINTOPALVELUT

| KUNNANHALLITUS LTK | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|------------|------------|
| Toimintatuotot | 178 300 | 0 | 178 300 | 5 990 846 | -5 812 546 | 293 594 |
| Toimintakulut | -3 489 720 | 0 | -3 489 720 | -3 552 876 | 63 156 | -2 828 253 |
| Toimintakate | -3 311 420 | 0 | -3 311 420 | 2 437 970 | -5 749 390 | -2 534 659 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 000 | 0 | -2 000 | -7 934 | 5 934 | -2 533 |
| Satunnaiset erät + (-) | | 0 | | 84 209 | -84 209 | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -3 313 420 | 0 | -3 313 420 | 2 514 245 | -5 827 665 | -2 537 192 |
| Laskennalliset erät | 1 667 960 | 0 | 1 667 960 | 1 767 658 | -99 698 | 1 400 912 |

| ELINVOIMA | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | | | | 45 193 | -45 193 | 128 135 |
| Toimintakulut | -1 931 850 | 0 | -1 931 850 | -2 146 504 | 214 654 | -735 643 |
| Toimintakate | -1 931 850 | 0 | -1 931 850 | -2 101 311 | 169 461 | -607 507 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | -50 | -50 | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -1 931 850 | 0 | -1 931 850 | -2 101 361 | 169 511 | -607 507 |

| | | | |
|----------------------------|--|-------------|---------|
| Strategian painopiste: | Talous ja päätöksenteko | | |
| Strategian tavoite: | Tiedolla ja taidolla johtaminen | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Tuotetaan parempaa tietoa päätöksenteon ja työn suunnittelun tueksi | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Otetaan käyttöön Kuntamaisema -raportointi | | |
| Merkittävimmät riskit: | Talouden ennustettavuus ja kehitys | | |
| Mittari: | Talouden toteumasta tuotetaan raportti kunnanhallitukselle kuukausittain | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 0 % | 100 % | 90 % |

| | | | |
|----------------------------|--|-------------|---------|
| Strategian painopiste: | Talous ja päätöksenteko | | |
| Strategian tavoite: | Älykäs sopeuttaminen | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Sopeutetaan hallitusti palvelutuotanto vastaamaan resursseja | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Minimoidaan suunnitelmavuosien alijäämä | | |
| Merkittävimmät riskit: | Päätöksentekokyky | | |
| Mittari: | Vuositulostavoite vuonna 2025 | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | -613 770 € | 0 | 100 % |

| | | | |
|----------------------------|--|-------------|---------------|
| Strategian painopiste: | Elinkeinojen menestys | | |
| Strategian tavoite: | Palvellaan yrityksiä erinomaisesti | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Yritysten menestyminen | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Autetaan osaavan työvoiman saannissa ja jatkuvan vuoropuhelun kautta saadaan tietoa palvelutarpeista | | |
| Merkittävimmät riskit: | Taantumien vaikutus elinkeinoelämään | | |
| Mittari: | Taloustutkimuksen haastattelu yrityksille (kokonaistyytyväisyys) | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 0 | 100 | 0 %->ei tehty |

| | | | |
|-------------------------------------|--|-------------|---------|
| Hyvinvointisuunnitelman painopiste: | Mielen hyvinvoinnin tukeminen | | |
| Hyvinvointisuunnitelman tavoite: | Kuntalaisilla on mahdollisuus asioiden hoitamiseen fyysisesti sekä verkon kautta | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Asiointiliikenteen jatkuvuuden turvaaminen | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Asiointiliikennekilpailutuksen onnistuminen | | |
| Merkittävimmät riskit: | Tarjousten saaminen /hinta | | |
| Mittari: | Reittien määrä | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 11 | 100 % | 100 % |

| | | | |
|-------------------------------------|--|-------------|---------|
| Hyvinvointisuunnitelman painopiste: | Mielen hyvinvoinnin tukeminen | | |
| Hyvinvointisuunnitelman tavoite: | Työllisyyspalveluita on saatavilla henkilökohtaisesti ja paikallisesti | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Paikallisen, henkilökohtaisen palvelumallin kehittäminen työllisyyspalveluissa | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Aktiivinen osallistuminen TE25-hankkeen valmisteluun | | |
| Merkittävimmät riskit: | Työmarkkinat ja työnhakijat eivät kohtaa | | |
| Mittari: | Malli paikallisesta työllisyyspalvelusta | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 0 % | 100 % | 100 % |

| Kunnanhallitus | TA 2025 | TA-muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|--------------|------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | | | | 28 327 | -28 327 | 24 610 |
| Toimintakulut | -748 540 | 0 | -748 540 | -732 144 | -16 396 | -608 855 |
| Toimintakate | -748 540 | 0 | -748 540 | -703 817 | -44 723 | -584 245 |
| Satunnaiset erät + (-) | | | | 84 209 | 84 209 | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -748 540 | 0 | -748 540 | -619 608 | -128 932 | -584 245 |
| Laskennalliset erät | 337 000 | 0 | 337 000 | 575 649 | -238 649 | 434 530 |

Vastuuhenkilöt Kunnanjohtaja, Hallinto- ja talousjohtaja

| Yleishallinto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|------------|------------|
| Toimintatuotot | 178 300 | 0 | 178 300 | 5 962 519 | -5 784 219 | 268 984 |
| Toimintakulut | -2 381 080 | 0 | -2 381 080 | -2 516 172 | 135 092 | -1 981 926 |
| Toimintakate | -2 202 780 | 0 | -2 202 780 | 3 446 348 | -5 649 128 | -1 712 942 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 000 | 0 | -2 000 | -7 934 | 5 934 | -2 533 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 204 780 | 0 | -2 204 780 | 3 438 414 | -5 643 194 | -1 715 475 |
| Laskennalliset erät | 1 330 960 | 0 | 1 330 960 | 1 192 010 | 138 950 | 966 382 |

Vastuuhenkilö Hallinto- ja talousjohtaja

| Ympäristöpalvelut | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintakulut | -360 100 | 0 | -360 100 | -304 561 | -55 539 | -237 472 |
| Toimintakate | -360 100 | 0 | -360 100 | -304 561 | -55 539 | -237 472 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -360 100 | 0 | -360 100 | -304 561 | -55 539 | -237 472 |

Eläinlääkintähuolto, ympäristöterveydenhuolto ja ympäristönsuojelu on järjestetty Mikkelin, Hirvensalmen ja Mäntyharjun sekä Kangasniemen kuntien yhteistyönä osana Mikkelin kaupungin organisaatiota.

Ympäristölautakunnan, terveysvalvonnan ja ympäristönsuojelun osalta kustannukset jaetaan kuntien asukaslukujen perusteella.

2.3.1.5 SIVISTYSLAUTAKUNTA

| Sivistysltk hallinto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|-------------|------------------|---------------------|-------------|-----------|-------------|
| Toimintatuotot | 566 500 | 0 | 566 500 | 1 001 045 | -434 545 | 873 515 |
| Toimintakulut | -13 757 360 | -200 000 | -13 957 360 | -14 245 422 | 288 062 | -10 659 355 |
| Toimintakate | -13 190 860 | -200 000 | -13 390 860 | -13 244 377 | -146 483 | -9 785 840 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -50 200 | 0 | -50 200 | -94 423 | 44 223 | -130 607 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -13 241 060 | -200 000 | -13 441 060 | -13 338 815 | -102 245 | -9 916 447 |
| Laskennalliset erät | -1 131 820 | 0 | -1 131 820 | -1 247 097 | 115 277 | -965 135 |

| | | | |
|-----------------------------|--|-------------|---------|
| Kuntastrategian painopiste: | Talous ja päätöksenteko 2025 | | |
| Strategian tavoite: | Tiedolla ja taidolla johtaminen, älykäs sopeuttaminen | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Kehitämme tiedolla johtamisen käytäntöjä | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Sivistyslautakunta saa säännöllisesti hyödyllistä ja vertailevaa tietoa talousarvion toteutumisesta (kustannukset / asukas, vertailu muihin kuntiin) | | |
| Merkittävimmät riskit: | Päätöksenteon tueksi tuotettavan tiedon on oltava käsiteltävien asioiden kannalta relevanttia | | |
| Mittari 1: | Hyödynnetään Kuntamaisema -raportointia ja tuotetaan monipuolista dataa taloudesta, toiminnasta ja toimintaympäristöstä, uutena opetuksen järjestämisestä tietoa Dash Board -ohjelman avulla | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 70 % | 90 % | 50 % |
| Mittari 2: | Kehitetään dataan perustuvia älykkäitä ratkaisuja talouden ja toiminnan sopeuttamiseksi | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 50 % | 70 % | 60 % |

Kuntamaiseman käytöstä on luovuttu. Uusi lautakunta selvittää toimintatapoja tuottaa taloustietoa uudessa talouden raportointijärjestelmässä. Yksiköissä älykkäitä ratkaisuja (mm. varhaiskasvatus, kirjasto, kansalaisopisto). Tekoälyn hyödyntämistä talousjärjestelmässä tutkitaan. Tekoäly otettu käyttöön laskujen tarkastamisessa.

| | | | | | | | |
|-----------------------------|---|-----------|-------------|---------|------|------|------|
| Kuntastrategian painopiste: | Aktiviteetit ja luonto 2025 | | | | | | |
| Strategian tavoite: | Monipuoliset ja saavutettavat kulttuuri-, liikunta- ja luontoaktiviteetit | | | | | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Kunnan monipuolinen kulttuurielämä säilyy vireänä ja monipuolistuu entisestään. Sivistyspalveluiden toimijat edistävät asukkaiden terveyttä, osallisuutta ja hyvinvointia liikunnan, taiteen ja kulttuurin keinoin sekä edistävät taide ja kulttuuripalvelujen yhdenvertaista saavutettavuutta. | | | | | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Sivistyspalveluiden yksiköt suunnittelevat ja toteuttavat monipuolisesti kulttuuri- ja liikuntatoimintaa lähiympäristössä (toimintasuunnitelmat) | | | | | | |
| Merkittävimmät riskit: | Palvelujen tuottamisen kustannusten nousu ja toiminnallisten resurssien väheneminen. Kuntaan laaditun kulttuurihyvinvointisuunnitelman ja Kulttuurikasvatussuunnitelman puutteelliset toteutukset tai huomioimatta jättämiset. | | | | | | |
| Mittari 1: | Toteutetaan Kulttuurikasvatussuunnitelman väliarviointi ja kohdennetaan toimintaa arvioinnin perusteella. | | | | | | |
| | <table border="1"> <tr> <td>Lähtöarvo</td> <td>Tavoitetaso</td> <td>Toteuma</td> </tr> <tr> <td>50 %</td> <td>70 %</td> <td>90 %</td> </tr> </table> | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | 50 % | 70 % | 90 % |
| Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | | | | | |
| 50 % | 70 % | 90 % | | | | | |
| Mittari 2: | Edistetään Kisalan palveluiden käyttöönottoa ja luontoaktiviteettien kehittämistä. | | | | | | |
| | <table border="1"> <tr> <td>Lähtöarvo</td> <td>Tavoitetaso</td> <td>Toteuma</td> </tr> <tr> <td>40 %</td> <td>60 %</td> <td>60 %</td> </tr> </table> | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | 40 % | 60 % | 60 % |
| Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | | | | | |
| 40 % | 60 % | 60 % | | | | | |

Väliarviointi on tehty ja lautakunta hyväksynyt uuden kulttuurikasvatussuunnitelman vuosille 2026–2029. Kisalan palveluiden käyttöönotto on laajentunut lisääntyneen verkostoyhteistyön (järjestöt, seurat) ja tapahtumatuotannon tuloksena. Sosiaalisen median markkinointia on tehostettu merkittävästi.

| | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|-----------|-------------|---------|------|------|------|
| Hyvinvointisuunnitelman painopiste: | Terveellisten elintapojen edistäminen 2025 | | | | | | |
| Hyvinvointisuunnitelman tavoite: | Kuntalaisten liikunta-aktiivisuus lisääntyy | | | | | | |
| Toiminnallinen tavoite | Tehostetaan liikuntapaikkoihin ja liikuntatoimintaan liittyvää tiedottamista ja yhteistyötä. | | | | | | |
| Toimenpide tai avaintulos | Mäntyharjun liikuntapaikat sekä ohjatun- ja omaehtoisen liikunnan mahdollisuudet ovat hyvin kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden tiedossa. | | | | | | |
| Merkittävimmät riskit | Liikuntapaikkoihin tehtyjä panostuksia ei saada täysin hyödynnettyä ilman kattavaa tiedottamista ja toimivaa yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Liikuntaneuvonnan ja elintapaohjauksen alueelliset resurssit jäävät hyödyntämättä, ellei yhdyspintatyö ole kunnassa organisoitua. | | | | | | |
| Mittari 1: | Viestitään monipuolisesti kunnan liikuntamahdollisuuksista korostaen viestinnässä eri kohderyhmien mahdollisuuksia | | | | | | |
| | <table border="1"> <tr> <td>Lähtöarvo</td> <td>Tavoitetaso</td> <td>Toteuma</td> </tr> <tr> <td>40 %</td> <td>80 %</td> <td>80 %</td> </tr> </table> | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | 40 % | 80 % | 80 % |
| Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | | | | | |
| 40 % | 80 % | 80 % | | | | | |
| Mittari 2: | Liikuntaneuvonnan verkoston rajapintatyöskentely edistyy. Verkoston toimijoiden vastuunotto lisääntyy ja toimintamuodot kehittyvät. | | | | | | |
| | <table border="1"> <tr> <td>Lähtöarvo</td> <td>Tavoitetaso</td> <td>Toteuma</td> </tr> <tr> <td>50 %</td> <td>80 %</td> <td>80 %</td> </tr> </table> | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | 50 % | 80 % | 80 % |
| Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma | | | | | |
| 50 % | 80 % | 80 % | | | | | |

Viestinnässä on otettu käyttöön uusia digitaalisia kanavia. Myös tapahtumat itsessään viestivät toiminnasta positiivisesti. Viestintä ja markkinointi on saanut systemaattisia muotoja. Liikuntaneuvonnassa on löydetty uusia toimintamuotoja (esim. kehokoostumusmittaukset) ja rajapinnat muihin liikunta- ja hyvinvointiorganisaatioihin ovat tiivistyneet

| | |
|-------------------------------------|--|
| Hyvinvointisuunnitelman painopiste: | Mielen hyvinvoinnin tukeminen 2025 |
| Hyvinvointisuunnitelman tavoite: | Kuntalaisten kokema osallisuus vahvistuu ja heillä on mahdollisuus vaikuttaa elinympäristönsä asioihin |
| Toiminnallinen tavoite | Sivistyslautakunnan alaisuudessa järjestettävässä toiminnassa huomioidaan kuntalaisten osallisuuden edistäminen. |

| | | | |
|---------------------------|--|---------------------|-----------------|
| Toimenpide tai avaintulos | Osallisuuden edistämisen toimintatavat on kuvattu ja sivistyslautakunnan alaisissa toimintayksiköissä. Kuntalaisilla ja palvelun käyttäjillä on mahdollisuus vaikuttaa heitä koskeviin asioihin. | | |
| Merkittävimmät riskit | Ilman selkeää toimintaohjetta ja tukea osallisuuden edistämiseen, toimet voivat jäädä yksittäisiksi ja vaikutuksiltaan vähäisiksi. | | |
| Mittari 1: | Hyvän mielen kunta -tarkistuslistan hyödyntäminen työvälineenä kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä arvioinnissa. | | |
| | Lähtöarvo 40 % | Tavoitetaso 70 % | Toteuma 70 % |
| Mittari 2: | Lautakunnan alaisissa yksiköissä on toimivia työkäytäntöjä, jotka mahdollistavat oppilaiden/kuntalaisten osallistumisen toiminnan kehittämiseen ja suunnitteluun | | |
| | Lähtöarvo 40 % | Tavoitetaso 70 % | Toteuma 60 % |

Hyvän mielen kunta -tarkistuslistaa hyödynnetään hyvinvoinnin ja terveyden toimintatapojen edistämiseksi. Laaja hyvinvointikertomus 2021–2025 ja uusi hyvinvointisuunnitelma 2026–2029 on valmisteltu, hyväksytty ja otettu käyttöön. Kunnan HYTE-kertoimen kehittämiseen on hyvät lähtökohdat. Yksiköiden osallistavat työkäytännöt ovat kehittymässä kokeilevan toiminnan kautta.

Sivistyslautakunnan hallinto

| Sivistysltk hallinto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|---------|
| Toimintatuotot | | | | 3 195 | -3 195 | 4067 |
| Toimintakulut | -251 750 | 0 | -251 750 | -401 765 | 150 015 | -230101 |
| Toimintakate | -251 750 | 0 | -251 750 | -398 570 | 146 820 | -226034 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -251 750 | 0 | -251 750 | -398 570 | 146 820 | -226034 |
| Laskennalliset erät | 155 770 | 0 | 155 770 | 315 782 | -160 012 | 157020 |

Vastuuhenkilö Sivistysjohtaja

Varhaiskasvatus

| Varhaiskasvatus | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 85 000 | 0 | 85 000 | 118 451 | -33 451 | 82 562 |
| Toimintakulut | -2 607 950 | -40 000 | -2 647 950 | -2 797 469 | 149 519 | -1 737 364 |
| Toimintakate | -2 522 950 | -40 000 | -2 562 950 | -2 679 018 | 116 068 | -1 654 802 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | -8 714 | 8 714 | -77 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 522 950 | -40 000 | -2 562 950 | -2 687 732 | 124 782 | -1 654 879 |
| Laskennalliset erät | -254 420 | 0 | -254 420 | -310 414 | 55 994 | -214 411 |

Vastuuhenkilö Varhaiskasvatuksen johtaja

Perusopetus

| Perusopetus | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 180 000 | 0 | 180 000 | 448 343 | -268 343 | 301 658 |
| Toimintakulut | -7 371 520 | -160 000 | -7 531 520 | -7 550 506 | 18 986 | -5 501 698 |
| Toimintakate | -7 191 520 | -160 000 | -7 351 520 | -7 102 163 | -249 357 | -5 200 040 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -35 400 | 0 | -35 400 | -44 175 | 8 775 | -35 373 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -7 226 920 | -160 000 | -7 386 920 | -7 146 338 | -240 582 | -5 235 414 |
| Laskennalliset erät | -720 140 | 0 | -720 140 | -878 452 | 158 312 | -590 334 |

Vastuuhenkilö Perusopetuksen rehtori

Toisen asteen koulutus

| Toisen asteen koulutus | TA 2025 | TA- muutokse | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|-----------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 70 000 | 0 | 70 000 | 75 394 | -5 394 | 93 688 |
| Toimintakulut | -1 464 180 | 0 | -1 464 180 | -1 458 124 | -6 056 | -1 463 120 |
| Toimintakate | -1 394 180 | 0 | -1 394 180 | -1 382 731 | -11 450 | -1 369 433 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 500 | 0 | -2 500 | -27 435 | 24 935 | -17 178 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -1 396 680 | 0 | -1 396 680 | -1 410 180 | 13 500 | -1 386 611 |
| Laskennalliset erät | -141 510 | 0 | -141 510 | -171 458 | 29 948 | -160 312 |

Vastuuhenkilö Lukion rehtori

Vapaa sivistystyö

| Vapaa sivistystyö | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2025 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|---------|
| Toimintatuotot | 75 000 | 0 | 75 000 | 142 182 | -67 182 | 192732 |
| Toimintakulut | -544 460 | 0 | -544 460 | -546 576 | 2 116 | -535390 |
| Toimintakate | -469 460 | 0 | -469 460 | -404 394 | -65 066 | -342658 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 000 | 0 | -2 000 | -374 | -1 626 | -249 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -471 460 | 0 | -471 460 | -404 768 | -66 692 | -342907 |
| Laskennalliset erät | -42 290 | 0 | -42 290 | -51 122 | 8 832 | -42025 |

Vastuuhenkilö Kansalaisopiston rehtori

Taiteen perusopetus / Mikkelin musiikkiopisto

| Taiteen perusopetus | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|---------|------------------|---------------------|---------|-----------|---------|
| Toimintakulut | | | | -91 | 91 | -78 |
| Toimintakate | | | | -91 | 91 | -78 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | | | | -91 | 91 | -78 |

Kirjastopalvelut

| Kirjastopalvelut | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | 8 500 | 0 | 8 500 | 12 264 | -3 764 | 17 036 |
| Toimintakulut | -425 840 | 0 | -425 840 | -420 652 | -5 188 | -368 204 |
| Toimintakate | -417 340 | 0 | -417 340 | -408 388 | -8 952 | -351 168 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -8 800 | 0 | -8 800 | -8 888 | 88 | -8 842 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -426 140 | 0 | -426 140 | -417 276 | -8 864 | -360 010 |
| Laskennalliset erät | -40 480 | 0 | -40 480 | -48 324 | 7 844 | -38 362 |

Vastuuhenkilö Kirjastotoimenjohtaja

Nuoriso- ja vapaa-aikapalvelut

| Nuoriso- ja vapaa-aika- palvelut | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|-------------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | 148 000 | 0 | 148 000 | 201 216 | -53 216 | 181 773 |
| Toimintakulut | -1 091 660 | 0 | -1 091 660 | -1 070 238 | -21 422 | -823 400 |
| Toimintakate | -943 660 | 0 | -943 660 | -869 022 | -74 638 | -641 627 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 500 | 0 | -1 500 | -4 838 | 3 338 | -68 888 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -945 160 | 0 | -945 160 | -873 860 | -71 300 | -710 515 |
| Laskennalliset erät | -88 750 | 0 | -88 750 | -103 110 | 14 360 | -76 711 |

Vastuuhenkilö Sivistysjohtaja

2.3.1.6 TEKNINEN LAUTAKUNTA

| TEKNINEN LAUTAKUNTA | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 7 350 500 | 0 | 7 350 500 | 8 040 075 | -689 575 | 6 091 495 |
| Toimintakulut | -7 082 670 | -66 000 | -7 148 670 | -7 346 863 | -198 193 | -5 918 760 |
| Toimintakate | 267 830 | -66 000 | 201 830 | 693 212 | 491 382 | 172 736 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 797 800 | 0 | -1 797 800 | -2 200 367 | -402 567 | -1 487 466 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -1 529 970 | -66 000 | -1 595 970 | -1 494 652 | 101 318 | -1 314 745 |
| Laskennalliset erät | -578 490 | 0 | -578 490 | -553 564 | 24 926 | -431 030 |

| RAKENNUSLAUTAKUNTA | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | 180 300 | 0 | 180 300 | 249 412 | -69 112 | 136 325 |
| Toimintakulut | -326 640 | -161 000 | -487 640 | -394 879 | -92 761 | -287 366 |
| Toimintakate | -146 340 | -161 000 | -307 340 | -145 467 | -161 873 | -151 041 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -146 340 | -161 000 | -307 340 | -145 467 | -161 873 | -151 041 |
| Laskennalliset erät | -27 310 | 0 | -27 310 | -30 062 | 2 752 | -27 465 |

Kiinteistöt

| | | | |
|----------------------------|---|-------------|---------|
| Strategian painopiste: | Talous ja päätöksenteko | | |
| Strategian tavoite: | Pitkäjänteisyys | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Tuotetaan parempaa tietoa päätöksenteon ja työn suunnittelun tueksi | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Kuntien yhdistymisen jälkeen päivitetään kiinteistöstrategia. | | |
| Merkittävimmät riskit: | Strategian tekemiseen ei sisälly merkittäviä riskejä. | | |
| Mittarit | | | |
| Mittari 1: | Kiinteistöstrategia toimenpiteineen hyväksytty | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 0 % | 100 % | 95 % |

Liikuntatoimi

| | | | |
|----------------------------|---|-------------|---------|
| Strategian painopiste: | Aktiviteetit ja luonto | | |
| Strategian tavoite: | Liikunta- ja luontoaktiviteetit | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Kunnan tarjoamalla liikuntamahdollisuuksilla tuetaan kaiken ikäisten omatoimista liikkumista. | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Kuntaliitoksen jälkeen päätetään ylläpidettävät liikuntapaikat ja kunnan ylläpitämien kohteiden huolto-/ylläpitosuunnitelma laaditaan ja aikatauluista tiedotetaan käyttäjiä. | | |
| Merkittävimmät riskit: | Tieto ei kulje eteenpäin käyttäjille. | | |
| Mittarit | | | |
| Mittari 1: | Kohdelistaus ja aikataulutus. Kesäkohteet sekä talvikohteet. | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 50 % | 100 % | 100 % |

Vesilaitos

| | | | |
|----------------------------|--|-------------|---------|
| Strategian painopiste: | Elinkeinojen menestys | | |
| Strategian tavoite: | Monipuolisia asumismahdollisuuksia | | |
| Toiminnallinen tavoite: | Turvallinen vesihuolto asiakkaille sekä taloudellisesti toimeen tuleva, yritys-toimintaa tukeva. Haja-asutuksen vesihuoltoa tukevaa toimintaa. | | |
| Toimenpide tai avaintulos: | Vesihuollon häiriötön toiminta laitokset huollettuna ja verkosto saneeraukset tehtynä talous luvut huomioiden. | | |
| Merkittävimmät riskit: | Ammatillinen henkilöstö (sen puute), talous (investoinnit puute) | | |
| Mittarit | | | |
| Mittari 1: | Vesihuollon häiriöt, toiminta häiriötöntä | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 100 % | 100 % | 95 % |
| Mittari 2: | Metriä saneerattua vesijohtoverkosta/vuosi | | |
| | Lähtöarvo | Tavoitetaso | Toteuma |
| | 0 km | 1 km | 1 km |

HYVINVOINTISUUNNITELMAN TAVOITTEET

| | | | |
|-------------------------------------|--|-------------|---------|
| Hyvinvointisuunnitelman painopiste: | Terveellisten elintapojen edistäminen | | |
| Hyvinvointisuunnitelman tavoite: | Kuntalaisten liikunta-aktiivisuus lisääntyä | | |
| Toiminnallinen tavoite | Ylläpidetään monipuolisesti liikuntapaikkoja eri kohderyhmät huomioiden sekä viestitään liikunnan mahdollisuuksista yhteistyössä sivistyspalveluiden kanssa. | | |
| Toimenpide tai avaintulos | Mäntyharjussa on monipuolisia liikuntapaikkoja eri kohderyhmille. Mäntyharjun liikuntapaikat sekä ohjatun- ja omaehtoisen liikunnan mahdollisuudet ovat hyvin kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden tiedossa. | | |
| Merkittävimmät riskit | Liikuntapaikkojen ylläpidossa ei ole mahdollista huomioida monipuolisuus ja saavutettavuus esimerkiksi resurssien ja sääolosuhteiden vuoksi (esim. ladut järven jäällä). | | |
| Mittarit | | | |
| Mittari 1: | Viestitään monipuolisesti kunnan liikuntamahdollisuuksista korostaen viestinnässä eri kohderyhmien mahdollisuuksia. Viestintäaktiivisuus krt/vko (mm. ladulle.fi, ajankoh- taista liikuntapaikoista, sosiaalisen median kanavat) hyvä >5krt/viikko, välttävä 3-5krt/vko, huono <3krt/vko | | |
| | Lähtöarvo 2024 | Tavoitetaso | Toteuma |
| | ~6 | >5 | ~7 |

Tekninen hallinto

| Tekninen hallinto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | | | | 155 590 | -155 590 | 100 484 |
| Toimintakulut | -561 590 | 0 | -561 590 | -550 565 | -11 025 | -386 195 |
| Toimintakate | -561 590 | 0 | -561 590 | -394 976 | -166 614 | -285 711 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -561 590 | 0 | -561 590 | -394 976 | -166 614 | -285 711 |
| Laskennalliset erät | 337 120 | 0 | 337 120 | 240 330 | 96 790 | 156 191 |
| Vastuuhenkilö | Tekninen johtaja | | | | | |

Yhdyskuntasuunnittelu

| Yhdyskuntasuunnittelu | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | | | | 6 650 | -6 650 | |
| Toimintakulut | -144 660 | 0 | -144 660 | -116 154 | -28 506 | -100 418 |
| Toimintakate | -144 660 | 0 | -144 660 | -109 504 | -35 156 | -100 418 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -144 660 | 0 | -144 660 | -109 504 | -35 156 | -100 418 |
| Laskennalliset erät | -28 280 | 0 | -28 280 | -30 232 | 1 952 | -18 279 |

Vastuuhenkilö Maankäyttökoordinaattori

Kuntatekniikka

| Kuntatekniikka | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 53 400 | 0 | 53 400 | 91 596 | -38 196 | 71 928 |
| Toimintakulut | -1 101 690 | 0 | -1 101 690 | -981 968 | -119 722 | -848 222 |
| Toimintakate | -1 048 290 | 0 | -1 048 290 | -890 372 | -157 918 | -776 294 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -359 200 | 0 | -359 200 | -526 679 | 167 479 | -359 189 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -1 407 490 | 0 | -1 407 490 | -1 417 050 | 9 560 | -1 135 483 |
| Laskennalliset erät | -217 110 | 0 | -217 110 | -231 503 | 14 393 | -160 390 |

Vastuuhenkilö Ylläpitopäällikkö

Kiinteistöpalvelut yhteensä

| Kiinteistöpalvelut | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 4 585 500 | 0 | 4 585 500 | 4 802 038 | -216 538 | 3 815 771 |
| Toimintakulut | -3 347 350 | -66 000 | -3 413 350 | -3 648 240 | 234 890 | -3 035 270 |
| Toimintakate | 1 238 150 | -66 000 | 1 172 150 | 1 153 798 | 18 352 | 780 501 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 073 800 | 0 | -1 073 800 | -1 318 469 | 244 669 | -878 451 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 164 350 | -66 000 | 98 350 | -164 671 | 263 021 | -97 950 |
| Laskennalliset erät | -293 890 | 0 | -293 890 | -322 907 | 29 017 | -253 878 |

Kiinteistöpalvelut

| Kiinteistöpalvelut | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------|-----------|------------|
| Toimintatuotot | 4 001 600 | 0 | 4 001 600 | 4 176 176 | -174 576 | 3 385 678 |
| Toimintakulut | -2 945 540 | -66 000 | -3 011 540 | -3 159 400 | 147 860 | -2 446 285 |
| Toimintakate | 1 056 060 | -66 000 | 990 060 | 1 016 776 | -26 716 | 939 393 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -933 900 | 0 | -933 900 | -1 164 138 | 230 238 | -825 220 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 122 160 | -66 000 | 56 160 | -147 362 | 203 522 | 114 173 |
| Laskennalliset erät | -259 530 | 0 | -259 530 | -285 104 | 25 574 | -211 096 |

Vastuuhenkilö Ylläpitopäällikkö

Elinkeinotoiminnan ulosvuokraus

| Elinkeinotoiminnan ulosvuokraus | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|------------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | 583 900 | 0 | 583 900 | 625 861 | -41 961 | 430 093 |
| Toimintakulut | -401 810 | 0 | -401 810 | -488 839 | 87 029 | -588 985 |
| Toimintakate | 182 090 | 0 | 182 090 | 137 022 | 45 068 | -158 892 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -139 900 | 0 | -139 900 | -154 331 | 14 431 | -53 231 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 42 190 | 0 | 42 190 | -17 309 | 59 499 | -212 123 |
| Laskennalliset erät | -34 360 | 0 | -34 360 | -37 803 | 3 443 | -42 782 |

Vastuuhenkilö Ylläpitopäällikkö

Teknisten palvelujen sisäiset palvelut

| Teknisten palvelujen sisäiset palvelut | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--|-----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | 1 027 800 | 0 | 1 027 800 | 889 279 | 138 521 | 727 271 |
| Toimintakulut | -892 310 | 0 | -892 310 | -842 534 | -49 776 | -714 178 |
| Toimintakate | 135 490 | 0 | 135 490 | 59 248 | 76 242 | 13 093 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -7 400 | 0 | -7 400 | -18 817 | 11 417 | -9 889 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 128 090 | 0 | 128 090 | 40 431 | 87 659 | 3 204 |
| Laskennalliset erät | -172 300 | 0 | -172 300 | -183 789 | 11 489 | -136 921 |

Vastuuhenkilö Kunnossapitotyönjohtaja

Mäntyharjun vesihuolto

| Mäntyharjun vesihuolto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|-----------|------------------|---------------------|----------|-----------|----------|
| Toimintatuotot | 1 243 500 | 0 | 1 243 500 | 954 514 | 288 986 | 947 222 |
| Toimintakulut | -912 970 | 0 | -912 970 | -765 565 | -147 405 | -763 534 |
| Toimintakate | 330 530 | 0 | 330 530 | 188 949 | 141 581 | 183 688 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -357 400 | 0 | -357 400 | -268 830 | -88 570 | -239 937 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -26 870 | 0 | -26 870 | -79 881 | 53 011 | -56 264 |
| Laskennalliset erät | -180 050 | 0 | -180 050 | | -180 050 | 0 |

Vastuuhenkilö Vesihuoltomestari

Pertunmaan vesihuolto

| Pertunmaan vesihuolto | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama |
|--------------------------------|---------|------------------|---------------------|-------------|-------------|
| Toimintatuotot | | | | 352 572,61 | 352 572,61 |
| Toimintakulut | | | | -304 246,20 | -304 246,20 |
| Toimintakate | | | | 48 326,41 | 48 326,41 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | -67 572,24 | -67 572,24 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | | | | -19 245,83 | -19 245,83 |

Vastuuhenkilö Vesihuoltomestari

Maa- ja metsätilat

| Maa- ja metsätilat | TA 2025 | TA- muutokset | Muutettu TA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TP 2024 |
|--------------------------------|----------|------------------|---------------------|----------|-----------|---------|
| Toimintatuotot | 440 300 | 0 | 440 300 | 787 835 | -347 535 | 428 820 |
| Toimintakulut | -122 100 | 0 | -122 100 | -137 591 | 15 491 | -70 943 |
| Toimintakate | 318 200 | 0 | 318 200 | 650 244 | -332 044 | 357 877 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 318 200 | 0 | 318 200 | 650 244 | -332 044 | 357 877 |
| Laskennalliset erät | -23 980 | 0 | -23 980 | -25 464 | 1 484 | -17 754 |

Vastuuhenkilö Tekninen johtaja

2.3.2 Tuloslaskelman toteutuminen

Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

Tuloslaskelman toteutuminen ulk + sis

| Nimi | TA 2025 | TA 2025 muutokset | TA 2025 + muutokset | TP 2025 | Poikkeama |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| Toimintatulot | 8 275 600 | 0 | 8 275 600 | 15 337 940,91 | 7 062 340,91 |
| Myyntitulot | 2 924 700 | 0 | 2 924 700 | 3 579 772,67 | 655 072,67 |
| Maksutulot | 315 000 | 0 | 315 000 | 378 886,70 | 63 886,70 |
| Tuet ja avustukset | 209 000 | 0 | 209 000 | 6 365 975,30 | 6 156 975,30 |
| Muut toimintatulot | 4 826 900 | 0 | 4 826 900 | 5 013 306,24 | 186 406,24 |
| Valmistus omaan käyttöön | | 0 | | 12 502,96 | 12 502,96 |
| Toimintamenot | -26 730 970 | -427 000 | -27 157 970 | -27 843 413,02 | -685 443,02 |
| Henkilöstömenot | -10 966 190 | -200 000 | -11 166 190 | -11 293 719,70 | -127 529,70 |
| Palvelujen ostot | -9 629 120 | -227 000 | -9 856 120 | -9 709 960,84 | 146 159,16 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 984 020 | 0 | -1 984 020 | -2 095 527,73 | -111 507,73 |
| Avustukset | -990 750 | 0 | -990 750 | -1 156 075,81 | -165 325,81 |
| Muut toimintamenot | -3 160 890 | 0 | -3 160 890 | -3 588 128,94 | -427 238,94 |
| Toimintakate | -18 455 370 | -427 000 | -18 882 370 | -12 492 969,15 | 6 389 400,85 |
| Verotulot | 18 008 000 | 0 | 18 008 000 | 18 312 559,65 | 304 559,65 |
| Valtionosuudet | 1 657 200 | 0 | 1 657 200 | 2 055 796,00 | 398 596,00 |
| Rahoitustulot ja menot | 27 200 | 0 | 27 200 | 299 111,18 | 271 911,18 |
| Korkotulot | 23 200 | 0 | 23 200 | 47 283,66 | 24 083,66 |
| Muut rahoitustulot | 394 000 | 0 | 394 000 | 546 114,33 | 152 114,33 |
| Korkomenot | -380 000 | 0 | -380 000 | -291 928,62 | 88 071,38 |
| Muut rahoitusmenot | -10 000 | 0 | -10 000 | -2 358,19 | 7 641,81 |
| Vuosikate | 1 237 030 | -427 000 | 810 030 | 8 174 497,68 | 7 364 467,68 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 850 000 | 0 | -1 850 000 | -2 302 774,30 | -452 774,30 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -1 850 000 | 0 | -1 850 000 | -2 302 774,30 | -452 774,30 |
| Kertaluonteiset poistot | | 0 | | -353 079,41 | -353 079,41 |
| Satunnaiset erät | | 0 | | 84 208,95 | 84 208,95 |
| Satunnaiset tulot | | 0 | | 84 208,95 | 84 208,95 |
| Tilikauden tulos | -612 970 | -427 000 | -1 039 970 | 5 955 932,33 | 6 995 902,33 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -612 970 | -427 000 | -1 039 970 | 5 955 932,33 | 6 995 902,33 |

Verotulot ja valtionosuudet

VEROTULOT ERITELTYINÄ

| | TA 2025 | Muutos | TA 2025 + muutos | Toteuma | Poikkeama |
|-----------------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------|
| Kunnan tulovero | 11 183 000 | | 11 183 000 | 11 191 949 | 8 949 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 2 265 000 | | 2 265 000 | 2 621 518 | 356 518 |
| Kiinteistövero | 4 560 000 | | 4 560 000 | 4 499 092 | -60 908 |
| Verotulot yhteensä | 18 008 000 | 0 | 18 008 000 | 18 312 560 | 304 560 |

| | Tuloveroprosentti | Verotettava tulo milj.euroa | Muutos % |
|------|-------------------|-----------------------------|----------|
| 2010 | 19,00 % | 13,9 | -2,95 % |
| 2011 | 19,00 % | 13,7 | -1,4 % |
| 2012 | 19,75 % | 14,6 | 6,6 % |
| 2013 | 19,75 % | 15,1 | 3,4 % |
| 2014 | 19,75 % | 15,3 | 1,3 % |
| 2015 | 19,75 % | 15,5 | 1,3 % |
| 2016 | 19,75 % | 15,6 | 0,6 % |
| 2017 | 19,75 % | 16,1 | 3,2 % |
| 2018 | 19,75 % | 15,8 | -1,54 % |
| 2019 | 19,75 % | 15,6 | -1,49 % |
| 2020 | 20,25 % | 16,7 | 7,05 % |
| 2021 | 20,75 % | 16,9 | 1,20 % |
| 2022 | 20,75 % | 18,3 | 8,28 % |
| 2023 | 8,11 % | 8,7 | -52,50 % |
| 2024 | 8,10 % | 8,5 | 2,29 % |
| 2025 | 8,50 % | 11,2 | 31,76 % |

VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

| | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikkeama |
|--|------------------|--------------------|------------------|-----------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus | -842 600 | -842 600 | -800 146 | -42 454 |
| <i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-) | 1 746 200 | 1 746 200 | 1 745 877 | 323 |
| <i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus | | | 165 000 | -165 000 |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | -344 900 | -344 900 | -116 644 | -228 256 |
| Verotulomenetyksen kompensatio | 1 098 500 | 1 098 500 | 1 061 709 | 36 791 |
| Valtionosuudet yhteensä | 1 657 200 | 1 657 200 | 2 055 796 | -398 596 |

2.3.3 Investointien toteutuminen

| Investointikohde | | TA 2025 | TA muutokset | TA 2025 + muutokset | Toteuma 2025 | Poikkeama |
|---|-----------------------|------------|-----------------|------------------------|-----------------|-----------|
| 19490 Investoinnit | | | | | | |
| 1949015 Muut pitkävaikutteiset menot | | | | | | |
| 19490155 Tekninen toimi | | | | | | |
| Kunnantalon tilat ja kalustus 2025 | Toimintakulut | | | 0 | -104 437 | -104 437 |
| | Nettomeno | | | 0 | -104 437 | -104 437 |
| Yhteensä 194901 Muut aineettomat hyödykkeet | | | | | | |
| | Toimintakulut | | | 0 | -104 437 | -104 437 |
| | Nettomeno | | | 0 | -104 437 | -104 437 |
| 194903 Rakennukset | | | | | | |
| 1949035 Talonrakennus uushankinta | | | | | | |
| Keskuskeittiö/ruokala | Toimintakulut | -2 300 000 | 0 | -2 300 000 | -1 799 246 | 500 754 |
| | Nettomeno | -2 300 000 | 0 | -2 300 000 | -1 799 246 | 500 754 |
| Yhteensä 1949035 Talonrakennus uushankinta | | | | | | |
| | Toimintakulut | -2 300 000 | 0 | -2 300 000 | -1 799 246 | 500 754 |
| | Nettomeno | -2 300 000 | 0 | -2 300 000 | -1 799 246 | 500 754 |
| 1949037 Talonrakennus korjausinvestointi | | | | | | |
| Iso-Pappilan perusparannus 2025 | Toimintakulut | -50 000 | 0 | -50 000 | | 50 000 |
| | Nettomeno | -50 000 | 0 | -50 000 | | 50 000 |
| Miekankosken kahvila | Toimintakulut | -25 000 | 0 | -25 000 | -24 802 | 198 |
| | Nettomeno | -25 000 | 0 | -25 000 | -24 802 | 198 |
| Kunnanvirastotalo Pertunmaa / Arkistotilan muutostyöt 2025 | Toimintakulut | -40 000 | 0 | -40 000 | 0 | 40 000 |
| | Nettomeno | -40 000 | 0 | -40 000 | 0 | 40 000 |
| Yhteensä 1949037 Talonrakennus | | | | | | |
| | Toimintakulut | -115 000 | 0 | -115 000 | -24 802 | 90 198 |
| | Nettomeno | -115 000 | 0 | -115 000 | -24 802 | 90 198 |
| 194904 Kiinteät rakenteet ja laitteet | | | | | | |
| 19490415 Tekninen toimi | | | | | | |
| Katujen korjaukset 2025 | Toimintakulut | -250 000 | -50 000 | -300 000 | -309 981 | -9 981 |
| | Nettomeno | -250 000 | -50 000 | -300 000 | -309 981 | -9 981 |
| Leikkipuistojen kehittäminen (suunnitelma) | Toimintakulut | -75 000 | 0 | -75 000 | -49 017 | 25 983 |
| | Nettomeno | -75 000 | 0 | -75 000 | -49 017 | 25 983 |
| Kurkilahden infran kehittäminen | Toimintakulut | -75 000 | 0 | -75 000 | -71 054 | 3 947 |
| | Nettomeno | -75 000 | 0 | -75 000 | -71 054 | 3 947 |
| Honkasaaren laituri | Toimintakulut | -25 000 | 0 | -25 000 | -21 163 | 3 837 |
| | Toimintatuotot | 25 000 | 0 | 25 000 | | -25 000 |
| | Nettomeno | 0 | 0 | 0 | -21 163 | -21 163 |
| Rahoitusosuus Honkasaaren laituri | Toimintatuotot | | 0 | | 53 017 | 53 017 |
| | Nettomeno | | 0 | | 53 017 | 53 017 |
| Yhteensä 19490415 Tekninen toimi | | | | | | |
| | Toimintakulut | -425 000 | -50 000 | -475 000 | -451 214 | 23 786 |
| | Toimintatuotot | 25 000 | 0 | 25 000 | 53 017 | 28 017 |
| | Nettomeno | -400 000 | -50 000 | -450 000 | -398 196 | 51 804 |
| 1949046 Mäntyharjun vesilaitos (taseyksikkö) | | | | | | |
| 19490461 Mäntyharjun vesilaitos, rakennuttaminen | | | | | | |
| Verkoston saneeraus 2025 | Toimintakulut | -270 000 | 0 | -270 000 | -252 927 | 17 073 |
| | Nettomeno | -270 000 | 0 | -270 000 | -252 927 | 17 073 |
| Jätevedenpuhdistamo vesikatko | Toimintakulut | -25 000 | 0 | -25 000 | -26 900 | -1 900 |
| | Nettomeno | -25 000 | 0 | -25 000 | -26 900 | -1 900 |
| Vedenkäsittelylaitoksen ilmastinaltaat | Toimintakulut | -45 000 | 0 | -45 000 | | 45 000 |
| | Nettomeno | -45 000 | 0 | -45 000 | | 45 000 |
| Yhteensä 19490461 Mjun vesilaitos, rakenn | | | | | | |
| | Toimintakulut | -340 000 | 0 | -340 000 | -279 827 | 60 173 |
| | Nettomeno | -340 000 | 0 | -340 000 | -279 827 | 60 173 |
| 19490462 Mäntyharjun vesilaitos, irtain omaisuus | | | | | | |
| Jv-pumppaamot 2025 | Toimintakulut | -25 000 | -25 000 | -50 000 | 0 | 50 000 |
| | Nettomeno | -25 000 | -25 000 | -50 000 | 0 | 50 000 |
| Vesihuollon automaation päivittäminen 2025 | Toimintakulut | -25 000 | | -25 000 | 0 | 25 000 |
| | Nettomeno | -25 000 | | -25 000 | 0 | 25 000 |
| Yhteensä 19490462 Mäntyharjun vesilaitos, irtain | | | | | | |
| | Toimintakulut | -50 000 | -25 000 | -75 000 | 0 | 75 000 |
| | Nettomeno | -50 000 | -25 000 | -75 000 | 0 | 75 000 |
| Yhteensä 1949046 Mäntyharjun vesilaitos | | | | | | |
| | Toimintakulut | -390 000 | 0 | -365 000 | -279 827 | 135 173 |
| | Nettomeno | -390 000 | 0 | -365 000 | -279 827 | 135 173 |

| Investointikohde | | TA 2025 | TA muutokset | TA 2025 + muutokset | Toteuma 2025 | Poikkeama |
|--|----------------------|----------|-----------------|------------------------|-----------------|-----------|
| 1949047 Pertunmaan vesilaitos (taseyksikkö) | | | | | | |
| 19490472 Pertunmaan vesilaitos, irtain omaisuus | | | | | | |
| Jv-pumppaamot 2025, Pertunmaa | Toimintakulut | | 0 | | -35 170 | -35 170 |
| | Nettomeno | | 0 | | -35 170 | -35 170 |
| Vesihuollon automaation päivittäminen 2025, Pertunmaa | Toimintakulut | | 0 | | -24 243 | -24 243 |
| | Nettomeno | | 0 | | -24 243 | -24 243 |
| Yhteensä 19490472 Pertunmaan vesilaitos, irtain | | | | | | |
| | Toimintakulut | | 0 | | -59 413 | -59 413 |
| | Nettomeno | | 0 | | -59 413 | -59 413 |
| Yhteensä 1949047 Pertunmaan vesilaitos | | | | | | |
| | Toimintakulut | | 0 | | -59 413 | -59 413 |
| | Nettomeno | | 0 | | -59 413 | -59 413 |
| Yhteensä 194904 Kiinteät rakenteet ja laitteet | | | | | | |
| | Toimintatuot | 25 000 | 0 | 25 000 | 53 017 | 28 017 |
| | Toimintakulut | -815 000 | 0 | -840 000 | -790 454 | 49 546 |
| | Nettomeno | -790 000 | 0 | -815 000 | -737 436 | 77 564 |
| 194906 Koneet ja kalusto | | | | | | |
| 1949067 Muut koneet ja kalusto | | | | | | |
| 19490674 Sivistys | | | | | | |
| Yhtenäiskoulun kalusteet 2025 | Toimintakulut | -30 000 | 0 | -30 000 | -25 545 | 4 455 |
| | Nettomeno | -30 000 | 0 | -30 000 | -25 545 | 4 455 |
| Lukion kalusteet 2025 | Toimintakulut | -25 000 | 0 | -25 000 | -20 703 | 4 297 |
| | Nettomeno | -25 000 | 0 | -25 000 | -20 703 | 4 297 |
| Varhaiskasvatus kalusteet 2025 | Toimintakulut | -30 000 | 0 | -30 000 | -27 982 | 2 018 |
| | Nettomeno | -30 000 | 0 | -30 000 | -27 982 | 2 018 |
| Kirjaston kalusteet 2025 | Toimintakulut | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Nettomeno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Varhaiskasvatuksen tekniset ratkaisut 2025 | Toimintakulut | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Nettomeno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kansalaisopiston kalustohankinnat | Toimintakulut | -25 000 | 0 | -25 000 | -22 456 | 2 544 |
| | Nettomeno | -25 000 | 0 | -25 000 | -22 456 | 2 544 |
| Kinon laitehankinta 2025 | Toimintakulut | -93 400 | 0 | -93 400 | -67 483 | 25 917 |
| | Toimintatuotot | 52 400 | 0 | 52 400 | 5 400 | -52 400 |
| | Nettomeno | -41 000 | 0 | -41 000 | -67 483 | -26 483 |
| Rahoitusosuus Kinon laitehankinta | Toimintatuotot | 0 | 0 | 0 | 5 400 | 5 400 |
| | Nettomeno | 0 | 0 | 0 | 5 400 | 5 400 |
| Yhteensä 19490674 Sivistys | | | | | | |
| | Toimintakulut | -203 400 | 0 | -203 400 | -164 169 | 39 231 |
| | Toimintatuotot | 52 400 | 0 | 52 400 | 5 400 | -47 000 |
| | Nettomeno | -151 000 | 0 | -151 000 | -158 769 | -7 769 |
| 19490675 Tekninen toimi | | | | | | |
| Kunnantalon tilat ja kalustus | Toimintakulut | -500 000 | 0 | -500 000 | 0 | 500 000 |
| | Nettomeno | -500 000 | 0 | -500 000 | 0 | 500 000 |
| Yhteensä 19490675 Tekninen toimi | | | | | | |
| | Toimintakulut | -500 000 | 0 | -500 000 | 0 | 500 000 |
| | Nettomeno | -500 000 | 0 | -500 000 | 0 | 500 000 |
| Yhteensä 1949067 Muut koneet ja kalusto | | | | | | |
| | Toimintakulut | -703 400 | 0 | -703 400 | -164 169 | 539 231 |
| | Toimintatuotot | 52 400 | 0 | 52 400 | 5 400 | -47 000 |
| | Nettomeno | -651 000 | 0 | -651 000 | -158 769 | 492 231 |
| 194911 Maa-alueet | | | | | | |
| 1949110 Maa-alueet | | | | | | |
| 19491100 Maa-alueet | | | | | | |
| Maa-alueiden uushankinta | Pysyvät vastaavat | | 0 | | -42 853 | -42 853 |
| | Nettomeno | | 0 | | -42 853 | -42 853 |
| Maa-alueiden myynti | Pysyvät vastaavat | | 0 | | 3 921 | 3 921 |
| | Nettomeno | | 0 | | 3 921 | 3 921 |
| Yhteensä 19491100 Maa-alueet | | | | | | |
| | Pysyvät vastaavat | | 0 | | -38 933 | -38 933 |
| | Nettomeno | | 0 | | -38 933 | -38 933 |

| Investointikohde | TA 2025 | TA muutokset | TA 2025 + muutokset | Toteuma 2025 | Poikkeama |
|---|---------|----------------------|------------------------|-----------------|------------|
| 194912 Osakkeet | | | | | |
| 1949120 Osakkeet | | | | | |
| 19491200 Osakkeet | | | | | |
| Osakkeiden osto | | | | | |
| | | Pysyvät vastaavat | 0 | -8 016 | -8 016 |
| | | Toimintakulut | -100 000 | 0 | -100 000 |
| | | Nettomeno | -100 000 | 0 | -100 000 |
| Yhteensä 19491200 Osakkeet | | | | | |
| | | Pysyvät vastaavat | 0 | -8 016 | -8 016 |
| | | Toimintakulut | -100 000 | 0 | -100 000 |
| | | Nettomeno | -100 000 | 0 | -100 000 |
| Yhteensä 1949 Mäntyharjun kunta investoinnit | | | | | |
| | | Pysyvät vastaavat | 0 | -46 948 | -46 948 |
| | | Toimintatuot | 77 400 | 0 | 77 400 |
| | | Toimintakulut | -4 033 400 | -50 000 | -4 083 400 |
| | | Nettomeno | -3 956 000 | -50 000 | -4 006 000 |
| | | | | 58 417 | -18 983 |
| | | | | -2 883 107 | 1 200 293 |
| | | | | -2 871 638 | 1 134 362 |

2.3.4 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

| | TA 2025 | TA muutokset | TA 2025 + muutokset | TP 2025 | Poikkeama | Toteuma % |
|--|-------------------|-----------------|------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Toiminta ja investoinnit | | | | | | |
| Toiminnan rahavirta | | | | | | |
| Vuosikate | 1 237 030 | -427 000 | 810 030 | 8 174 497,68 | 7 364 467,68 | 1009,2 % |
| Satunnaiset erät | | 0 | | 84 208,95 | 84 208,95 | |
| Tulorahoituksen korjaukset | -100 000 | 0 | -100 000 | -87 885,59 | 12 114,41 | 87,9 % |
| Investointien rahavirta | | | | | | |
| Investointimenot | -4 033 400 | -50 000 | -4 083 400 | -2 933 976,35 | 1 149 423,65 | 71,9 % |
| Rahoitusosuudet | 77 400 | 0 | 77 400 | 58 417,33 | -18 982,67 | 75,5 % |
| investointimenoihin | | | | | | |
| Pysyvien vastaavien | 100 000 | 0 | 100 000 | 12 750,00 | -87 250,00 | 12,8 % |
| hyödykkeiden luovutustulot | | | | | | |
| Toiminta ja investoinnit, netto | -2 718 970 | -477 000 | -3 195 970 | 5 308 012,02 | 8 503 982,02 | -166,1 % |
| Rahoitustoiminta | | | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | | | |
| Antolainasaamisten lisäys | | 0 | | -395,16 | 395,16 | |
| kunnalle/kuntayhtymälle | | | | | | |
| Antolainasaamisten lisäys | | 0 | | -34 800,00 | 34 800,00 | |
| Antolainasaamisten vähennys | | 0 | | 0,00 | 0,00 | |
| kunnalta/kuntayhtymältä | | | | | | |
| Antolainasaamisten vähennys | | 93 900 | 93 900 | 93 930,62 | -30,62 | |
| Lainakannan muutokset | | | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0 | 3 000 000 | 3 000 000 | 0,00 | 3 000 000,00 | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 0 | -1 579 600 | -1 579 600 | -2 081 429,25 | 501 829,25 | |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 0 | 0 | 0 | -2 774 228,11 | -2 774 228,11 | |
| Oman pääoman muutokset | 0 | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | |
| Vaikutus maksuvalmiuteen | 0 | 0 | 0 | 1 058 150,69 | 1 058 150,69 | |

Vaikutus maksuvalmiuteen -erään sisältyy: toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden, pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten sekä korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutokset.

2.3.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

| Tiliniimi | Toteuma 2025 | TA 2025 + muutos | Toteuma-% 2025 | TP 2024 | Poikkeama |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| 19410 KESKUSVAALILAUTAKUNTA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 9 901 | | | 33 378 | -9 901 |
| TOIMINTAKULUT | -53 472 | -29 370 | 182,1 % | -40 510 | 24 102 |
| TOIMINTAKATE | -43 572 | -29 370 | 148,4 % | -7 132 | 14 202 |
| 19411 TARKASTUSLAUTAKUNTA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 1 469 | 0 | | 747 | -1 469 |
| TOIMINTAKULUT | -33 462 | -40 290 | 83,1 % | -20 795 | -6 828 |
| TOIMINTAKATE | -31 993 | -40 290 | 79,4 % | -20 048 | -8 297 |
| 19412 KUNNANVALTUUSTO | | | | | |
| TOIMINTAKULUT | -69 934 | -73 070 | 95,7 % | -41 893 | -3 136 |
| TOIMINTAKATE | -69 934 | -73 070 | 95,7 % | -41 893 | -3 136 |
| 19413 KUNNANHALLITUS | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 5 990 846 | 178 300 | 3360,0 % | 293 594 | -5 812 546 |
| TOIMINTAKULUT | -3 552 876 | -3 489 720 | 101,8 % | -2 819 245 | 63 156 |
| TOIMINTAKATE | 2 437 970 | -3 311 420 | -73,6 % | -2 525 652 | -5 749 390 |
| 194130 Kunnanhallitus | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 28 327 | 0 | | 24 610 | -28 327 |
| TOIMINTAKULUT | -732 144 | -748 540 | 97,81% | -608 855 | -16 396 |
| TOIMINTAKATE | -703 817 | -748 540 | 94,03% | -584 245 | -44 723 |
| 194140 Yleishallinto | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 5 962 519 | 178 300 | 3344,1 % | 268 984 | -5 784 219 |
| TOIMINTAKULUT | -2 516 172 | -2 381 080 | 105,7 % | -1 972 918 | 135 092 |
| TOIMINTAKATE | 3 446 347 | -2 202 780 | -156,5 % | -1 703 935 | -5 649 127 |
| 194150 Ympäristöpalvelut | | | | | |
| TOIMINTAKULUT | -304 561 | -360 100 | 84,6 % | -237 472 | -55 539 |
| TOIMINTAKATE | -304 561 | -360 100 | 84,6 % | -237 472 | -55 539 |
| 194160 ELINVOIMA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 45 193 | | | 128 135 | -45 193 |
| TOIMINTAKULUT | -2 146 504 | -1 931 850 | 111,1 % | -735 643 | 214 654 |
| TOIMINTAKATE | -2 101 311 | -1 931 850 | 108,8 % | -607 507 | 169 461 |
| 19440 SIVISTYSLAUTAKUNTA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 1 001 045 | 566 500 | 176,7 % | 873 515 | -434 545 |
| TOIMINTAKULUT | -14 245 422 | -13 957 360 | 102,1 % | -10 659 355 | 288 062 |
| TOIMINTAKATE | -13 244 377 | -13 390 860 | 98,9 % | -9 785 840 | -146 483 |
| 194400 Sivistystk hallinto | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 3 195 | 0 | | 4 067 | -3 195 |
| TOIMINTAKULUT | -401 765 | -251 750 | 159,6 % | -230 101 | 150 015 |
| TOIMINTAKATE | -398 570 | -251 750 | 158,3 % | -226 034 | 146 820 |

| Tiliniimi | Toteuma 2025 | TA 2025 + muutos | Toteuma-% 2025 | TP 2024 | Poikkeama |
|--|--------------|---------------------|----------------|------------|-----------|
| 194410 Varhaiskasvatus | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 118 451 | 85 000 | 139,4 % | 82 562 | -33 451 |
| TOIMINTAKULUT | -2 797 469 | -2 647 950 | 105,6 % | -1 737 364 | 149 519 |
| TOIMINTAKATE | -2 679 018 | -2 562 950 | 104,5 % | -1 654 802 | 116 068 |
| 194420 Perusopetus | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 448 343 | 180 000 | 249,1 % | 301 658 | -268 343 |
| TOIMINTAKULUT | -7 550 506 | -7 531 520 | 100,3 % | -5 501 698 | 18 986 |
| TOIMINTAKATE | -7 102 163 | -7 351 520 | 96,6 % | -5 200 040 | -249 357 |
| 194440 Toisen asteen koulutus | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 75 394 | 70 000 | 107,7 % | 93 688 | -5 394 |
| TOIMINTAKULUT | -1 458 124 | -1 464 180 | 99,6 % | -1 463 120 | -6 056 |
| TOIMINTAKATE | -1 382 731 | -1 394 180 | 99,2 % | -1 369 433 | -11 450 |
| 194450 Vapaa sivistystyö | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 142 182 | 75 000 | 189,6 % | 192 732 | -67 182 |
| TOIMINTAKULUT | -546 576 | -544 460 | 100,4 % | -535 390 | 2 116 |
| TOIMINTAKATE | -404 394 | -469 460 | 86,1 % | -342 658 | -65 066 |
| 194460 Taiteen perusopetus | | | | | |
| TOIMINTAKULUT | -91 | | | -78 | 91 |
| TOIMINTAKATE | -91 | | | -78 | 91 |
| 194470 Kirjastopalvelut | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 12 264 | 8 500 | 144,3 % | 17 036 | -3 764 |
| TOIMINTAKULUT | -420 652 | -425 840 | 98,8 % | -368 204 | -5 188 |
| TOIMINTAKATE | -408 388 | -417 340 | 97,9 % | -351 168 | -8 952 |
| 194480 Nuoriso- ja vapaa-aikapalvelut | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 201 216 | 148 000 | 136,0 % | 181 773 | -53 216 |
| TOIMINTAKULUT | -1 070 238 | -1 091 660 | 98,0 % | -823 400 | -21 422 |
| TOIMINTAKATE | -869 022 | -943 660 | 92,1 % | -641 627 | -74 638 |
| 19450 TEKNINEN LAUTAKUNTA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 8 040 075 | 7 350 500 | 109,4 % | 6 091 495 | -689 575 |
| TOIMINTAKULUT | -7 346 863 | -7 148 670 | 102,8 % | -5 918 760 | 198 193 |
| TOIMINTAKATE | 705 715 | 201 830 | 349,7 % | 172 736 | -503 885 |
| 194500 Tekninen hallinto | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 155 590 | | | 100 484 | -155 590 |
| TOIMINTAKULUT | -550 565 | -561 590 | 98,0 % | -386 195 | -11 025 |
| TOIMINTAKATE | -394 975 | -561 590 | 70,3 % | -285 711 | -166 615 |
| 194510 Yhdyskuntasuunnittelu | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 6 650 | | | | -6 650 |
| TOIMINTAKULUT | -116 154 | -144 660 | 80,3 % | -100 418 | -28 506 |
| TOIMINTAKATE | -109 504 | -144 660 | 75,7 % | -100 418 | -35 156 |
| 194520 Kuntatekniikka | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 4 655 | | | 4 033 | -4 655 |
| TOIMINTAKULUT | -466 828 | -464 690 | 100,5 % | -363 340 | 2 138 |
| TOIMINTAKATE | -462 173 | -464 690 | 99,5 % | -359 307 | -2 517 |

| Tiliniimi | Toteuma 2025 | TA 2025 + muutos | Toteuma-% 2025 | TP 2024 | Poikkeama |
|--|--------------------|---------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| 194530 Kiinteistöpalvelut | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 4 802 038 | 4 585 500 | 104,7 % | 3 815 771 | -216 538 |
| TOIMINTAKULUT | -3 648 240 | -3 413 350 | 106,9 % | -3 035 270 | 234 890 |
| TOIMINTAKATE | 1 153 798 | 1 172 150 | 98,4 % | 780 501 | 18 352 |
| 194540 Teknisen palvelualueen sisäiset palvelut | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 889 279 | 1 027 800 | 86,5 % | 727 271 | 138 521 |
| TOIMINTAKULUT | -842 534 | -892 310 | 94,4 % | -714 178 | -49 776 |
| TOIMINTAKATE | 59 248 | 135 490 | 43,7 % | 13 093 | 76 242 |
| 194560 Mjun vesihuoltolaitos | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 954 514 | 1 243 500 | 76,8 % | 947 222 | 288 986 |
| TOIMINTAKULUT | -765 565 | -912 970 | 83,9 % | -763 534 | -147 405 |
| TOIMINTAKATE | 188 949 | 330 530 | 57,2 % | 183 688 | 141 581 |
| 194550 Metsätalous | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 787 835 | 440 300 | 178,9 % | 428 820 | -347 535 |
| TOIMINTAKULUT | -137 591 | -122 100 | 112,7 % | -70 943 | 15 491 |
| TOIMINTAKATE | 650 244 | 318 200 | 204,4 % | 357 877 | -332 044 |
| 194570 Pertunmaan vesihuoltolaitos | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 352 573 | | | | -352 573 |
| TOIMINTAKULUT | -304 246 | | | | 304 246 |
| TOIMINTAKATE | 48 327 | | | | -48 327 |
| 194600 RAKENNUSLAUTAKUNTA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 249 412 | 180 300 | 138,3 % | 136 325 | -69 112 |
| TOIMINTAKULUT | -394 879 | -487 640 | 81,0 % | -287 366 | -92 761 |
| TOIMINTAKATE | -145 467 | -307 340 | 47,3 % | -151 041 | -161 873 |
| 194 MÄNTYHARJUN KUNTA | | | | | |
| TOIMINTATUOTOT | 15 337 941 | 8 275 600 | 185,3 % | 7 557 190 | -7 062 341 |
| TOIMINTAKULUT | -27 843 413 | -27 157 970 | 102,5 % | -20 523 566 | 685 443 |
| TOIMINTAKATE | -12 492 969 | -18 882 370 | 66,2 % | -12 966 376 | -6 389 401 |

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1. Tuloslaskelma

| Tuloslaskelma | Ulkoiset erät | | | |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Mäntyharjun kunta | 1-12/2025 | | 1-12/2024 | |
| Toimintatuotot | | | | |
| Myyntituotot | 2 448 916,18 | | 1 717 023,84 | |
| Maksutuotot | 370 777,35 | | 302 882,04 | |
| Tuet ja avustukset | 6 365 975,30 | | 725 601,04 | |
| Muut toimintatuotot | <u>2 704 306,44</u> | 11 889 975,27 | <u>2 275 783,70</u> | 5 021 290,62 |
| Valmistus omaan käyttöön | | 12 502,96 | | |
| Toimintakulut | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | -9 151 196,77 | | -7 106 219,13 | |
| Henkilösivukulut | | | | |
| Eläkekulut | -1 897 086,55 | | -1 585 613,74 | |
| Muut henkilösivukulut | -245 436,38 | | -149 373,87 | |
| Palvelujen ostot | -8 793 114,07 | | -5 838 090,03 | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -2 065 154,33 | | -1 648 957,04 | |
| Avustukset | -1 156 075,81 | | -618 264,04 | |
| Muut toimintakulut | <u>-1 087 383,47</u> | -24 395 447,38 | <u>-1 041 148,79</u> | -17 987 666,64 |
| Toimintakate | | -12 492 969,15 | | -12 966 376,02 |
| Verotulot | | 18 312 559,65 | | 13 652 909,44 |
| Valtionosuudet | | 2 055 796,00 | | 1 036 814,00 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korkotuotot | 47 283,66 | | 60 021,03 | |
| Muut rahoitustuotot | 546 114,33 | | 820 763,97 | |
| Korkokulut | -291 928,62 | | -131 243,24 | |
| Muut rahoituskulut | <u>-2 358,19</u> | 299 111,18 | <u>-9 543,53</u> | 739 998,23 |
| Vuosikate | | 8 174 497,68 | | 2 463 345,65 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Suunnitelman mukaiset | -2 302 774,30 | -2 302 774,30 | -1 620 605,74 | -1 620 605,74 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 84 208,95 | 84 208,95 | 149 952,91 | 149 952,91 |
| Tilikauden tulos | | 5 955 932,33 | | 992 692,82 |
| Tilikauden ylijäämä | | 5 955 932,33 | | 992 692,82 |

3.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA

| | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 8 174 497,68 | 2 463 345,65 |
| Satunnaiset erät | 84 208,95 | 149 952,91 |
| Tulorahoituksen korjaukset | -87 885,59 | -107,07 |
| | 8 170 821,04 | 2 613 191,49 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -2 933 976,35 | -1 492 532,15 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 58 417,33 | 21 600,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 12 750,00 | 61 740,00 |
| | -2 862 809,02 | -1 409 192,15 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 5 308 012,02 | 1 203 999,34 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -34 800,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 93 930,62 | 101 917,62 |
| | 59 130,62 | 101 917,62 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 081 429,25 | -1 617 322,97 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 774 228,11 | -617 416,42 |
| | -4 855 657,36 | -2 234 739,39 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -15 220,02 | -18 836,97 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 9 786,99 | 0,00 |
| Saamisten muutos | -645 113,24 | -3 541,61 |
| Korottomien velkojen muutos | 1 708 301,80 | -70 522,82 |
| | 1 057 755,53 | -92 901,40 |
| Rahoituksen rahavirta | -3 738 771,21 | -2 225 723,17 |
| Rahavarojen muutos | 1 569 240,81 | -1 021 723,83 |
| Rahavarat 31.12. | 6 828 861,31 | 4 905 808,22 |
| Rahavarat 1.1. | 5 259 620,50 | 5 927 532,05 |
| Rahavarojen muutos | 1 569 240,81 | -1 021 723,83 |
| Ero = Pertunmaan kunnan rahavarat 31.12.2024 | 353 812,28 | |

3.3 Tase

TASE

| VASTAAVAA | 31.12.2025 | 31.12.2024 | VASTATTAVAA | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | OMA PÄÄOMA | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | Peruspääoma | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 |
| Aineettomat oikeudet | 1 169,28 | 1 299,12 | Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 4 063 640,75 | 6 812 097,28 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 104 437,24 | 3 240,36 | Tilikauden yli-/alijäämä | 5 955 932,33 | 992 692,82 |
| Ennakkomaksut | 0,00 | 0,00 | OMA PÄÄOMA | 28 353 583,78 | 21 367 184,34 |
| Aineettomat hyödykkeet | 105 606,52 | 4 539,48 | PAKOLLISET VARAUKSET | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | Muut pakolliset varaukset | 470 943,82 | 550 000,00 |
| Maa- ja vesialueet | 5 578 282,99 | 4 464 364,88 | PAKOLLISET VARAUKSET | 470 943,82 | 550 000,00 |
| Rakennukset | 26 376 605,42 | 23 167 751,59 | TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | | |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 5 977 320,53 | 4 902 103,12 | Lahjoitusrahastojen pääomat | 3 365 631,61 | 687 716,60 |
| Koneet ja kalusto | 289 604,96 | 281 786,23 | Muut toimeksiantojen pääomat | 45 657,27 | 15 234,13 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 58 632,51 | 58 632,51 | TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 3 411 288,88 | 702 950,73 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1 870 299,85 | -21 600,00 | VIERAS PÄÄOMA | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 40 150 746,26 | 32 853 038,33 | Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Sijoitukset | | | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 17 990 355,22 | 16 377 661,86 |
| Osakkeet ja osuudet | 3 874 850,13 | 2 531 338,38 | Muut velat | 1 123 411,11 | 855 235,40 |
| Muut lainasaamiset | 2 095 113,93 | 2 001 384,57 | Pitkäaikainen vieras pääoma | 19 114 940,82 | 17 232 897,26 |
| Muut saamiset | 598 307,67 | 382 709,57 | Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Sijoitukset | 6 568 271,73 | 4 915 432,52 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 051 065,65 | 1 191 848,70 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 46 824 624,51 | 37 773 010,33 | Lainat muilta luotonantajilta | 295 524,43 | 269 752,54 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | | | Saadut ennakot | 2 218,83 | 2 606,77 |
| Lahjoitusrahastojen varat | 2 863 239,30 | 20 695,38 | Ostovelat | 2 486 508,81 | 1 256 021,23 |
| Muut toimeksiantojen varat | 4 323,00 | 121 563,28 | Muut velat | 302 061,58 | 171 812,56 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 2 867 562,30 | 142 258,66 | Siirtovelat | 1 944 070,12 | 1 024 468,18 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | Lyhytaikainen vieras pääoma | 7 081 449,42 | 3 916 509,98 |
| Saamiset | | | VIERAS PÄÄOMA | 26 196 390,24 | 21 149 407,24 |
| Pitkäaikaiset saamiset | | | VASTATTAVAA | 58 432 206,72 | 43 769 542,31 |
| Myyntisaamiset | 14 250,00 | 14 250,00 | | | |
| Lainasaamiset | 6 792,60 | 0,00 | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 21 042,60 | 14 250,00 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | | |
| Myyntisaamiset | 651 238,60 | 425 782,64 | | | |
| Lainasaamiset | 6 655,20 | 0,00 | | | |
| Muut saamiset | 249 071,69 | 305 247,27 | | | |
| Siirtosaamiset | 983 150,51 | 203 185,19 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1 890 116,00 | 934 215,10 | | | |
| Saamiset | 1 911 158,60 | 948 465,10 | | | |
| Rahoitusarvopaperit | | | | | |
| Osakkeet ja osuudet | 121 687,77 | 0,00 | | | |
| Sijoitukset | | | | | |
| rahamarkkinainstrumentteihin | 18 500,00 | 14 500,00 | | | |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset | 0,00 | 0,00 | | | |
| Muut arvopaperit | 0,00 | 0,00 | | | |
| Rahoitusarvopaperit | 140 187,77 | 14 500,00 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 6 688 673,54 | 4 891 308,22 | | | |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 8 740 019,91 | 5 854 273,32 | | | |
| VASTAAVAA | 58 432 206,72 | 43 769 542,31 | | | |

3.4 Konsernilaskelmat

Konsernin tuloslaskelma

KONSERNIN TULOSLASKELMA

| | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot | 14 473 586,93 | 7 018 105,62 |
| Toimintakulut | -26 319 778,39 | -19 734 047,01 |
| TOIMINTAKATE | -11 846 191,46 | -12 715 941,39 |
| Verotulot | 18 231 040,94 | 13 586 477,67 |
| Valtionsuudet | 2 055 796,00 | 1 036 814,00 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Korkotuotot | 27 934,91 | 39 705,50 |
| Muut rahoitustuotot | 548 752,05 | 822 602,41 |
| Korkokulut | -343 593,21 | -199 439,56 |
| Muut rahoituskulut | -2 500,59 | -9 571,20 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 230 593,17 | 653 297,15 |
| VUOSIKATE | 8 671 238,65 | 2 560 647,43 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -2 568 897,75 | -2 039 750,72 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 568 897,75 | -2 039 750,72 |
| Satunnaiset erät | | |
| Satunnaiset tuotot | 84 208,95 | 149 952,91 |
| Satunnaiset erät | 84 208,95 | 149 952,91 |
| TILIKAUDEN TULOS | 6 186 549,85 | 670 849,62 |
| Tilikauden verot | -150,00 | 0,00 |
| Laskennalliset verot | -3 211,40 | 22 707,33 |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta | -42 272,00 | 0,00 |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ | 6 140 916,44 | 693 556,95 |

Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 8 671 238,65 | 2 560 647,43 |
| Satunnaiset erät | 84 208,95 | 149 952,91 |
| Tilikauden verot | -150,00 | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjaukset | -87 885,59 | -107,07 |
| | 8 667 412,01 | 2 710 493,27 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -3 075 809,74 | -1 747 377,19 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 58 417,33 | 21 600,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 142 672,93 | 103 135,80 |
| | -2 874 719,48 | -1 622 641,39 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 5 792 692,53 | 1 087 851,88 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -34 800,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 13 987,00 |
| | -34 800,00 | 13 987,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 376 199,63 | -1 617 322,97 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 840 725,26 | -341 905,52 |
| | -5 216 924,89 | -1 959 228,49 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -15 220,02 | -18 836,97 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 9 786,99 | 0,00 |
| Saamisten muutos | -566 250,01 | -36 185,96 |
| Korottomien velkojen muutos | 1 692 100,90 | -85 985,78 |
| | 1 120 417,86 | -141 008,71 |
| Rahoituksen rahavirta | -4 131 307,03 | -2 086 250,20 |
| Rahavarojen muutos | 1 661 385,50 | -998 398,32 |
| Rahavarat 31.12. | 7 323 447,48 | 5 203 431,69 |
| Rahavarat 1.1. | 5 662 061,98 | 6 201 830,02 |
| Rahavarojen muutos | 1 661 385,50 | -998 398,32 |
| Ero | 458 630,29 | |
| Pertunmaan kunnan konsernin rahavarat 31.12.2024 | 553 212,24 | |
| Koulutuskeskus Salpauksen poistuvat rahavarat 31.12 | -94 581,95 | |

KONSERNITASE

VASTAAVAA

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 1 169,28 | 1 299,12 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 104 437,24 | 3 240,36 |
| Aineettomat hyödykkeet | 105 606,52 | 4 539,48 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | 6 349 403,32 | 5 090 162,39 |
| Rakennukset | 34 008 185,61 | 29 683 298,57 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 6 100 265,23 | 5 066 029,46 |
| Koneet ja kalusto | 290 399,69 | 282 845,88 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 58 632,51 | 58 632,51 |
| | 1 870 299,85 | 108 322,93 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 48 677 186,21 | 40 289 291,74 |
| Sijoitukset | | |
| Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet | 0,00 | 42 046,98 |
| Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset | 2 096 354,45 | 1 846 889,68 |
| Muut saamiset | 598 307,67 | 382 709,57 |
| Sijoitukset | 2 694 662,12 | 2 271 646,23 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 51 477 454,85 | 42 565 477,45 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | | |
| Valtion toimeksiannot | 432 629,11 | 481 193,56 |
| Lahjoitusrahastojen varat | 2 863 239,30 | 20 695,38 |
| Muut toimeksiantojen varat | 4 323,00 | 121 563,28 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 3 300 191,41 | 623 452,22 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Saamiset | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 14 250,00 | 14 250,00 |
| Lainasaamiset | 6 792,60 | 0,00 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 21 042,60 | 14 250,00 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 630 607,75 | 427 469,20 |
| Lainasaamiset | 6 655,20 | 0,00 |
| Muut saamiset | 272 705,58 | 371 262,79 |
| Siirtosaamiset | 985 223,99 | 204 966,89 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1 895 192,52 | 1 003 698,88 |
| Saamiset | 1 916 235,12 | 1 017 948,88 |
| Rahoitusarvopaperit | | |
| Osakkeet ja osuudet | 121 687,77 | 0,00 |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 18 500,00 | 14 500,00 |
| Muut arvopaperit | 45 709,88 | 0,00 |
| Rahoitusarvopaperit | 185 897,65 | 14 500,00 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 7 137 549,83 | 5 188 931,69 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 9 239 682,61 | 6 221 380,57 |
| VASTAAVAA | 64 017 328,86 | 49 410 310,25 |

VASTATTAVAA

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| OMA PÄÄOMA | | |
| Peruspääoma | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 |
| Muut omat rahastot | 802 057,23 | 802 057,23 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 5 042 660,22 | 8 373 880,60 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | 6 140 916,44 | 693 556,95 |
| OMA PÄÄOMA | 30 319 644,60 | 23 431 889,01 |
| VÄHEMMISTÖOSUUDET | 47 213,80 | 0,00 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | | |
| Muut pakolliset varaukset | 470 943,82 | 550 000,00 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | 470 943,82 | 550 000,00 |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | | |
| Valtion toimeksiannot | 432 629,11 | 0,00 |
| Lahjoitusrahastojen pääomat | 3 365 631,61 | 687 716,60 |
| Muut toimeksiantojen pääomat | 45 657,27 | 496 427,69 |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 3 843 917,99 | 1 184 144,29 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 20 291 755,03 | 18 746 911,25 |
| Muut velat | 1 134 678,06 | 866 502,35 |
| Siirtovelat | 1 174,49 | 1 369,35 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 21 427 607,58 | 19 614 782,95 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 345 836,03 | 1 500 616,12 |
| Saadut ennakot | 35 356,47 | 16 053,67 |
| Ostovelat | 2 609 238,33 | 1 372 880,70 |
| Muut velat | 453 854,84 | 291 922,45 |
| Siirtovelat | 2 018 231,21 | 1 093 849,06 |
| Laskennalliset verovelat | 445 484,20 | 354 172,00 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 7 908 001,08 | 4 629 494,00 |
| VIERAS PÄÄOMA | 29 335 608,66 | 24 244 276,95 |
| VASTATTAVAA | 64 017 328,87 | 49 410 310,25 |

4. LIITETIEDOT

4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KUVAAVAT LIITETIEDOT

4.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kunnanvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Mäntyharjun kunnan ja Pertunmaan kunnan poistosuunnitelmia ei ole yhtenäistetty kuntaliitoksen yhteydessä, vaan Pertunmaan kunnalta siirtyneisiin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan Pertunmaan kunnan käytössä ollutta poistosuunnitelmaa. Poistosuunnitelmat on esitetty liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Pysyvien vastaavien sijoitukset (osakkeet) on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Yhdistymisavustuksen käsittely

Yhdistymisavustus on maksettu kunnalle yhtenä eränä vuonna 2025 ja tuloutettu siten kokonaisuudessaan tilikaudelle 2025. Yhdistymisavustus on esitetty tuloslaskelman erässä Muut tuet ja avustukset.

Vesilaitostaseyksiköt

Mäntyharjun ja Pertunmaan vesihuoltolaitokset on käsitelty kirjanpidossa erillisinä taseyksikköinä. Mäntyharjun vesihuoltolaitos-taseyksiköllä on sisäistä lainaa kunnalta 2.000.000 euroa. Mäntyharjun kunnan tilinpäätöksessä 2024 laina on esitetty osana kunnan sisäistä pääomasijoitusta vesihuoltolaitokseen ja vesihuoltolaitoksen taseessa osana sen peruspääomaa. Tilikaudella 2025 lainan esittämispaikka on muutettu sen luonteen mukaisesti kunnan sisäisiin lainasaamisiin taseyksiköltä ja vesihuoltolaitoksen taseessa velkoihin kunnalle. Vesihuoltolaitos-taseyksikön tase ei tältä osin ole vertailukelpoinen tilikausien 2024 ja 2025 välillä.

Muut erät

Pitkäaikaisten lainojen v.2026 lyhennykset on siirretty lyhytaikaisiin lainoihin, lainojen lyhennysten tileille. Lainojen korot on jaksotettu 31.12.2025 saakka. Mäntyharjun kunnassa on käytössä Suur-Savon Osuuspankin konsernitili, jonka limiitti on 1M€. Konsernitilillä olevat tytäryhtiöiden varat esitetään lisäksi taseessa lainoina muilta luotonantajilta. Koulutuskeskus Salpaus kuntayhtymän purkautumisesta kunta sai satunnaisia tuloja 84.209 euroa. Harkinnanvaraista valtionosuutta kunta sai 165.000 euroa.

4.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavassa ei ole muutoksia edellisvuoteen verrattuna.

Edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin tehdyt oikaisut

Ei ilmoitettavaa.

Tilikausien vertailukelpoisuus

Mäntyharjun kunta ja Pertunmaan kunta ovat yhdistyneet 1.1.2025. Tästä johtuen tilikaudet eivät ole vertailukelpoiset. Pertunmaan kunnan tase on yhdistelty kirjanpitoarvoilla rivi riviltä Mäntyharjun kunnan taseeseen 1.1.2025. Tässä yhteydessä edellisten tilikausien ylijäämä pienehi 3.741.149,34 euroa. Tilinpäätöksen vertailuvuoden 2024 tietoja ei ole oikaistu kuntaliitoksesta johtuen, vaan vertailutietoina on esitetty Mäntyharjun kunnan tilinpäätöstiedot vuodelta 2024. Valtion kunnille siirtämä ja valtionosuuksissa korvatut TE-palvelut kasvattivat palvelujen ostoja Mikkelistä 800.000 euroa ja työttömien sakkomaksut kasvoivat n. 250.000 euroa.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei ilmoitettavaa.

4.1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Kuntayhtymien ja kunnan keskinäiset velat, saamiset ja liiketapahtumat on eliminoitu peruspääoman suhteessa. Keskinäisiä liittymismaksuja ei ole eliminoitu.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa kunnan vapaaehtoiset varaukset ja poistoero on siirretty omaan pääomaan. Konserniyhteisöjen verotusperusteiset varaukset ja poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudella.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernin tuloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernitulolaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi. Niiden tytäryhtiöiden osalta, jotka ovat tilinpäätöksessään kirjanneet suunnitelman mukaiset poistot, ei ole konsernitilinpäätöstä laadittaessa kirjattu poistovajetta.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdisteltyä konserniin, vaan ilmoitettu liitetietoina.

Osakkuusyhtiöosuuksien esittämistapaa on tarkennettu tilinpäätöksessä 2025 eikä muutosta ole tehty vertailuvuoden taseeseen

Konsernitilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen tilikaudet 2024 ja 2025 eivät ole vertailukelpoiset Mäntyharjun ja Pertunmaan kuntien 1.1.2025 tapahtuneesta yhdistymisestä johtuen. Konsernitilinpäätöksen vertailuvuoden 2024 ei ole oikaistu kuntaliitoksesta johtuen, vaan vertailutietoina on esitetty Mäntyharjun kuntakonsernin tilinpäätöstiedot vuodelta 2024.

Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Kuntaliitoksen myötä konserniin ovat siirtyneet entisen Pertunmaan kunnan tytäryhteisöt Kiinteistö Oy Pertunmäki ja Asunto Oy Pertunmaan Mansikkamäki, sekä osakkuusyhteisöt Kiinteistö Oy Kuortin Säästöpankintori ja Asunto Oy Pertunrinne. Kunta on irtaantunut Salpauksesta 1.1.2025 alkaen.

4.2 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

6. TOIMINTATUOTOT TEHTÄVITTÄIN

| | Konserni | | Kunta | |
|--------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Yleishallinto | 6 138 989,87 | 557 869,70 | 5 963 592,41 | 402 840,39 |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut | 1 308 468,98 | 1 139 729,46 | 1 001 045,13 | 872 480,99 |
| Yhdyskuntapalvelut | 7 026 128,08 | 5 320 506,47 | 4 925 337,73 | 3 745 969,24 |
| Toimintatuotot yhteensä | 14 473 586,93 | 7 018 105,62 | 11 889 975,27 | 5 021 290,62 |

7. VEROTULOJEN ERITTELY

| | Kunta | |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Kunnan tulovero | 11 191 949,09 | 8 529 550,98 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 2 621 518,47 | 1 927 015,41 |
| Kiinteistövero | 4 499 092,09 | 3 196 343,05 |
| Verotulot yhteensä | 18 312 559,65 | 13 652 909,44 |

8. VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

| | Kunta | |
|--|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus | -800 146,00 | -1 167 807,00 |
| <i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus (+/-) | 1 745 877,00 | 972 036,00 |
| <i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus | 165 000,00 | 0,00 |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | -116 644,00 | 126 041,00 |
| Verotulomenetysten kompensatio | 1 061 709,00 | 1 106 544,00 |
| Valtionosuudet yhteensä | 2 055 796,00 | 1 036 814,00 |

9. PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

| | Kunta | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Asiakaspalvelujen ostot | 465 124,82 | 1 221 281,62 |
| Muiden palvelujen ostot | 8 327 989,25 | 4 616 808,41 |
| Kunnan palvelujen ostot yhteensä | 8 793 114,07 | 5 838 090,03 |

10. VALTUUSTORYHMIEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN TUKEMISEKSI ANNETUT TUET VALTUUSTORYHMITÄIN ERITELTYNÄ

Valtuustoryhmille ei makseta tukea.

11. POISTOSUUNNITELMA

| | Mäntyharjun kunta | | ent.Pertunmaan kunta | | Yleisohjeen suositus | |
|--|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| | Tasapoisto | Menojäännös poisto | Tasapoisto | Menojäännös poisto | Tasapoisto | Menojäännös poisto |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | | |
| Atk-ohjelmistot | 3 vuotta | 40 % | | | 2-5 vuotta | ei suositella |
| Osakehuoneistojen perusparannusmenot | 5 vuotta | 30 % | | | 5-10 vuotta | ei suositella |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 30 vuotta | 10 % | 5 vuotta | | 2-10 vuotta | ei suositella |
| Muut pitkävaikutteiset menot, mm. laajakaista | | | 10 vuotta | | 5-10 vuotta | ei suositella |
| Muut pitkävaikutteiset menot 1.1.2013 jälkeen | | | 2 vuotta | | 2-5 vuotta | ei suositella |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | | |
| Maa- ja vesialueet | | ei poistoja | | ei poistoja | | ei poistoja |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | 1.1.2001 jälkeen | | | |
| Hallinto- ja laitosrakennukset | 50 vuotta | | 50 vuotta | | 20-50 vuotta | 5-10 % |
| Hallinto- ja laitosrakennukset peruskorjaukset | 30 vuotta | | | | 20-50 vuotta | 5-10 % |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | 25 vuotta | | 30 vuotta | | 20-30 vuotta | 10-15 % |
| Talousrakennukset | 20 vuotta | | | | 10-20 vuotta | 15-20 % |
| Vapaa-ajan rakennukset | 30 vuotta | | | | 20-30 vuotta | 10-15 % |
| Asuinrakennukset | 50 vuotta | | 50 vuotta | | 30-50 vuotta | 5-10 % |
| Muut rakennukset | | | 20 vuotta | | 10-20 vuotta | 15-20 % |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | 1.1.2013 jälkeen | | | |
| Asuinrakennukset | | | 30 vuotta | | 30-50 vuotta | 5-10 % |
| Hallinto- ja laitosrakennukset | | | 20 vuotta | | 20-50 vuotta | 5-10 % |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | | | 20 vuotta | | 20-30 vuotta | 10-15 % |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | | | 30 vuotta | | 20-30 vuotta | 10-15 % |
| Muut rakennukset | | | 10 vuotta | | 10-20 vuotta | 15-20 % |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | | | | | | |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 40 vuotta | 7 % | | | 20 % | 10-15 vuotta 10-20 % |
| Kadut, tiet, torit ja puistot | 20 vuotta | 15 % | | | | 15-20 vuotta 15-20 % |
| Sillat, laiturit ja uimalat | 30 vuotta | 10 % | | | | 10-30 vuotta 10-25 % |
| Muut maa- ja vesirakenteet | 15 vuotta | 20 % | | | 10 % | 15-30 vuotta 10-20 % |
| Muut kiinteät rakenteet ja laitteet | 20 vuotta | 15 % | | | 15 % | 10-15 vuotta 20-25 % |
| Muut kiinteät koneet ja laitteet | 10 vuotta | 25 % | | | | 10-15 vuotta 20-25 % |
| Koneet ja kalusto | | | | | | |
| Kuljetusvälineet | 10 vuotta | 25 % | | | 4-7 vuotta | 25-27 % |
| Tietokonelaitteet | 3 vuotta | 40 % | | | 3-5 vuotta | 30-40 % |
| Muut koneet ja kalusto | 3 vuotta | 40 % | | | 3-5 vuotta | 30-40 % |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | | | | |
| Arvo- ja taide-esineet | | ei poistoja | | ei poistoja | | ei poistoja |

Rakennusten poistot alkavat valmistumisvuotta seuraavan vuoden alusta. Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 20.000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi. Tilikaudella 2025 on tehty 353.079,41 euron arvosta lisäpoistoja.

12. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS

| | Konserni | | Kunta | |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut pakolliset varaukset 1.1. | 550 000,00 | 550 000,00 | 550 000,00 | 550 000,00 |
| Lisäykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikaudella | -79 056,18 | 0,00 | -79 056,18 | 0,00 |
| Muut pakolliset varaukset 31.12. | 470 943,82 | 550 000,00 | 470 943,82 | 550 000,00 |

13. PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA -TAPPIOT SEKÄ SATUNNAISTEN TUOTTOJEN JA KULUJEN ERITTELY

| | Konserni | | Kaupunki / Kunta | |
|--------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut toimintatuotot | | | | |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot | 8 829,41 | 34 847,62 | 8 829,41 | 34 847,62 |
| Luovutusvoitot yhteensä | 8 829,41 | 34 847,62 | 8 829,41 | 34 847,62 |
| Muut toimintakulut | | | | |
| Maa- ja vesialueiden luovutustappiot | 0,00 | 3 049,49 | 0,00 | 3 049,49 |
| Osakkeiden luovutustappiot | 0,00 | 31 691,06 | 0,00 | 31 691,06 |
| Luovutustappiot yhteensä | 0,00 | 34 740,55 | 0,00 | 34 740,55 |

| | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Osakkeiden myyntivoitot | 84 208,95 | 0,00 | 84 208,95 | 0,00 |
| Muut satunnaiset tuotot | 0,00 | 149 952,91 | 0,00 | 149 952,91 |
| Satunnaiset tuotot yhteensä | 84 208,95 | 149 952,91 | 84 208,95 | 149 952,91 |

14. OSINKOTUOTTOJEN JA PERUSPÄÄOMAN KORKOTUOTTOJEN ERITTELY

| | Kunta | |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Osinkotuotot muista yhteisöistä | | |
| Elisa Oyj | 705,00 | 675,00 |
| Järvi-Saimaan Palvelut Oy | 2 250,00 | 2 000,00 |
| Kuntarahoitus Oyj | 75 636,90 | 68 723,85 |
| Reka Industrial Oyj | 7,00 | 200,00 |
| Numera Palvelut Oy (Sarastia Oy) | 0,00 | 1 898,65 |
| Metsäliitto Osuuskunta | 3 880,53 | 0,00 |
| South Savo Growth Fund Ky | 13,32 | 15,29 |
| Suomen Luotto-osuuskunta | 120,00 | 0,00 |
| Suur-Savon sähkö Oy | 459 580,00 | 369 270,00 |
| Yhteensä | 542 192,75 | 442 782,79 |

15. ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

Ei ilmoitettavaa.

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.3. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

16. LAINAN LIIKKEESEEN LASKEMISET

Ei ole tässä tarkoitettuja kuluja.

17. ARVONKOROTUKSET

Käyttöomaisuudessa ei ole suoritettu arvonnkorotuksia.

18. PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELYT

Aineettomat hyödykkeet

Kunta

| | Aineettomat oikeudet | Tietokone ohjel- mistot | Muut pitkävaikuttei- set menot | Ennakkomaksut ja keskeneräiset | Yhteensä |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Poistamaton hankintameno | | | | | |
| 1.1. | 1 299,12 | 0,00 | 3 240,36 | 0,00 | 4 539,48 |
| Lisäykset tilikauden aikana | 0,00 | 0,00 | 104 437,24 | 0,00 | 104 437,24 |
| Rahoitusosuudet tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikauden aikana | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot erien välillä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden poisto | -129,84 | 0,00 | -3 240,36 | 0,00 | -3 370,20 |
| Arvon alentumiset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Poistamaton hankintameno | | | | | |
| 31.12. | 1 169,28 | 0,00 | 104 437,24 | 0,00 | 105 606,52 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 169,28 | 0,00 | 104 437,24 | 0,00 | 105 606,52 |

Aineelliset hyödykkeet

Kunta

| | Maa- ja vesialueet | Rakennukset | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto |
|---|---------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Poistamaton hankintameno | 4 464 364,88 | 23 167 751,59 | 4 902 103,12 | 281 786,23 |
| Kuntaliitos Pertunmaan kunta | 1 074 985,31 | 4 482 399,51 | 1 233 007,60 | 15 679,56 |
| Poistamaton hankintameno | | | | |
| 1.1. | 5 539 350,19 | 27 650 151,10 | 6 135 110,72 | 297 465,79 |
| Lisäykset tilikauden aikana | 42 853,39 | 24 801,72 | 719 400,03 | 164 168,62 |
| Rahoitusosuudet tilikaudella | 0,00 | 0,00 | -53 017,33 | -5 400,00 |
| Vähennykset tilikauden aikana | -3 920,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot erien välillä | 0,00 | 0,00 | 31 854,36 | -21 600,00 |
| Tilikauden poisto | 0,00 | -1 298 347,40 | -856 027,25 | -145 029,45 |
| Arvon alennukset ja niiden palautukset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Aktivoidut korkomenot | | | | |
| Poistamaton hankintameno | | | | |
| 31.12. | 5 578 282,99 | 26 376 605,42 | 5 977 320,53 | 289 604,96 |
| Arvonkorotukset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 5 578 282,99 | 26 376 605,42 | 5 977 320,53 | 289 604,96 |

| Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat | Yhteensä |
|--------------------------------|---|---------------|
| 58 632,51 | -21 600,00 | 32 853 038,33 |
| 0,00 | 31 854,36 | 6 837 926,34 |
| 58 632,51 | 10 254,36 | 39 690 964,67 |
| 0,00 | 1 870 299,85 | 2 821 523,61 |
| 0,00 | 0,00 | -58 417,33 |
| 0,00 | -10 254,36 | -14 174,95 |
| 0,00 | 0,00 | 10 254,36 |
| 0,00 | 0,00 | -2 299 404,10 |
| 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 58 632,51 | 1 870 299,85 | 40 150 746,26 |
| 0,00 | | |
| 58 632,51 | 1 870 299,85 | 40 150 746,26 |

| Maa- ja vesialueet erittely | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Maa- ja vesialueet | | | | |
| Kiinteistöjen liittymismaksut | 591 807,58 | 441 132,91 | 104 221,50 | 37 705,81 |
| Muut maa- ja vesialueet | 5 757 595,74 | 4 649 029,48 | 5 474 061,49 | 4 426 659,07 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 6 349 403,32 | 5 090 162,39 | 5 578 282,99 | 4 464 364,88 |

| Sijoitukset | | | | | |
|------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| Osakkeet ja osuudet | | | | | |
| Kunta | Osakkeet | Osakkeet | Kuntayhtymä- | Muut osakkeet ja | Yhteensä |
| | konserniyhtiöt | omistusyhteis- yhteisöt | osuudet | osuudet | |
| Hankintameno | 640 909,68 | 42 046,98 | 4 520,51 | 1 843 861,21 | 2 531 338,38 |
| Kuntaliitos Pertunmaan kunta | 1 137 684,56 | 143 472,37 | 944,71 | 53 394,61 | 1 335 496,25 |
| Hankintameno 1.1. | 1 778 594,24 | 185 519,35 | 5 465,22 | 1 897 255,82 | 3 866 834,63 |
| Lisäykset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8 015,50 | 8 015,50 |
| Vähennykset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot erien välillä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Hankintameno 31.12. | 1 778 594,24 | 185 519,35 | 5 465,22 | 1 905 271,32 | 3 874 850,13 |
| Arvonlennukset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 778 594,24 | 185 519,35 | 5 465,22 | 1 905 271,32 | 3 874 850,13 |

| Jvk-, muut laina- ja muut saamiset | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|
| Kunta | | | | | |
| | Jvk-lainasaamiset | Saamiset konserniyhteisöt | Saamiset kuntayhtymät | Saamiset muut yhteisöt | Yhteensä |
| Hankintameno | 0,00 | 2 001 384,57 | 0,00 | 382 709,57 | 2 384 094,14 |
| Kuntaliitos Pertunmaan kunta | 0,00 | 187 659,98 | 0,00 | 180 798,10 | 368 458,08 |
| Hankintameno 1.1. | 0,00 | 2 189 044,55 | 0,00 | 563 507,67 | 2 752 552,22 |
| Lisäykset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 34 800,00 | 34 800,00 |
| Vähennykset | 0,00 | -93 930,62 | 0,00 | 0,00 | -93 930,62 |
| Siirrot erien välillä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Hankintameno 31.12. | 0,00 | 2 095 113,93 | 0,00 | 598 307,67 | 2 693 421,60 |
| Arvonlennukset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Arvonkorotukset | | | | | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,00 | 2 095 113,93 | 0,00 | 598 307,67 | 2 693 421,60 |

4.4 OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

19.–21. OMISTUKSET TYTÄRYHTEISÖISSÄ, KUNTAYHTYMISSÄ JA OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ

19.-21. Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä

| Nimi | Y-tunnus | Kunnan omistus- osuus % | Konsernin omistus- osuus % | Kuntakonsernin | | |
|---|-----------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| | | | | osuus omasta pääomasta (€) | osuus vieraasta pääomasta (€) | osuus tilikauden tuloksesta (€) |
| Tytäryhteisöt | | | | | | |
| KOY Keski-Väli | 0165786-4 | 100,00 | 100,00 | 1 037 | 2 743 | 0 |
| Mäntyharjun Yrityskiinteistöt Oy | 1770802-1 | 100,00 | 100,00 | 462 | 1 827 | -13 |
| Koy Pertunmetsä | 0840306-6 | 100,00 | 100,00 | 1 077 | 494 | 0 |
| Mansikkamäki | 0614773-2 | 62,76 | 62,76 | 79 | 2 | 0 |
| Kuntayhtymät | | | | | | |
| Etelä-Savon Maakuntaliitto | 0215839-7 | 5,80 | 5,800610 | 52 | 47 | -4 |
| kuntayhtymä | 3320660-3 | 11,43 | 11,427470 | 192 | 28 | 67 |
| Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt | | | | | | |
| Mäntyharjun Suittimäki Oy | 0856628-7 | 33,33 | 33,33 | 45 | 0 | 0 |
| KOY Mäntyharjun Virastokeskus | 0570810-4 | 27,53 | 27,53 | 21 | 1 | 0 |
| As Oy Pertunrinne | 0165880-8 | 27,58 | 27,58 | 64 | 9 | 0 |
| Koy Kuortin Säästöpankintori | 0752220-7 | 36,40 | 36,40 | 161 | 1 | 0 |
| Mäntyharjun liikekeskus Oy | 0638134-2 | 41,22 | 41,22 | 831 | 9 | -3 |

22. SAAMISTEN ERITTELY

| | Kunta | | | |
|--|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset |
| Saamiset tytäryhteisöiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | 0,00 | 56 543,67 | 0,00 | 39 795,70 |
| Lainasaamiset | 2 095 113,93 | 0,00 | 2 001 384,57 | 0,00 |
| Yhteensä | 2 095 113,93 | 56 543,67 | 2 001 384,57 | 39 795,70 |
| Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | 0,00 | 2 022,26 | 0,00 | 1 447,24 |
| Yhteensä | 0,00 | 2 022,26 | 0,00 | 1 447,24 |
| Saamiset yhteensä | 0,00 | 58 565,93 | 2 001 384,57 | 41 242,94 |

23. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

| | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Siirtyvät korot | 620,02 | 0,00 | 420,04 | 0,00 |
| työterveyshuollosta | 92 724,65 | 54 737,82 | 91 500,00 | 54 737,82 |
| Menoennakot | 792 049,52 | 294,18 | 791 443,57 | 0,00 |
| Muut siirtosaamiset | 98 265,61 | 149 934,89 | 98 222,71 | 148 447,37 |
| Muut siirtosaamiset as.koht. | 1 564,19 | 0,00 | 1 564,19 | 0,00 |
| Yhteensä | 985 223,99 | 204 966,89 | 983 150,51 | 203 185,19 |

4.5 TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

24. OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

24. Oman pääoman erittely

| | Konserni | | Kunta | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Peruspääoma | 13 562 394,24 | 0,00 | 13 562 394,24 | 0,00 |
| Kuntaliitos Pertunmaan kunta | 4 771 616,46 | 0,00 | 4 771 616,46 | 0,00 |
| Peruspääoma 1.1. | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 |
| Lisäykset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Peruspääoma 31.12. | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 | 18 334 010,70 | 13 562 394,24 |
| Rakennusrahasto 1.1 | 802 057,23 | 802 057,23 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot rahastoon | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot rahastosta | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot erien välillä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Rakennusrahasto 31.12. | 802 057,23 | 802 057,23 | 0,00 | 0,00 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1 Mäntyharju | 9 067 437,55 | 8 373 880,60 | 7 804 790,10 | 6 812 097,28 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1 Pertunmaa | -3 641 816,80 | 0,00 | -3 741 149,34 | 0,00 |
| Koulutuskeskus Salpaus ky:n poistuminen konsernista | -197 061,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Hankekorttien erot | | | | |
| Koulutuskeskus Salpaus ky | -84 210,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| As Oy Pertunmaan Mansikkamäki | 6,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Pertunmaan Sisäisen ammatuksen eliminointi siirtovelasta | -13,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| As Oy Pertunmaan Mansikkamäen poisto-pikaisu | -111 535,79 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| KOM eliminointi liittymismaksut Pertunmaa | 10 101,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Mansikkamäen vähemmistöosuuden ero | -5,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Kay Pertunmäen poistoeron muutos | -241,66 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Pyörästysero | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1 | 5 042 660,22 | 8 373 880,60 | 4 063 640,75 | 6 812 097,28 |
| Aikaisempiin tilikausiin liittyvät korjaukset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siirto vahinkorahastoon | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12. | 5 042 660,22 | 8 373 880,60 | 4 063 640,75 | 6 812 097,28 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | 6 140 916,44 | 693 556,95 | 5 955 932,33 | 992 692,62 |
| Oma pääoma yhteensä | 30 319 644,60 | 23 431 889,00 | 28 353 583,78 | 21 367 184,34 |

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsitteilyerät

| | Kunta | |
|--|----------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 |
| 31.12. | 4 063 640,75 | 6 812 097,28 |
| Tilikauden yli-/alijäämä | 5 955 932,33 | 992 692,62 |
| Kertynyt poistoero 31.12. | 0,00 | 0,00 |
| Vapaaehtoiset varaukset 31.12. | 0,00 | 0,00 |
| Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsitteilyerät yhteensä | 10 019 573,08 | 7 804 790,10 |

25. ERITTELY POISTOEROSTA

Ei ilmoitettavaa.

26. PITKÄAIKAISET VELAT

| | Konserni | | Kunta | |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua | | | | |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 11 163 229,16 | 11 727 477,80 | 9 902 000,10 | 10 300 000,00 |
| Lainat julkisyhteisöiltä | 96 995,00 | 1 473 800,85 | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | 11 260 224,16 | 13 201 278,65 | 9 902 000,10 | 10 300 000,00 |

28. PAKOLLISET VARAUKSET

| | Konserni | | Kunta | |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut pakolliset varaukset | | | | |
| Muut pakolliset varaukset | 470 943,82 | 550 000,00 | 470 943,82 | 550 000,00 |
| yhteensä | 470 943,82 | 550 000,00 | 470 943,82 | 550 000,00 |

29. VIERAS PÄÄOMA

| | Kunta | | | |
|---|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset |
| Velat tytäryhteisöille | | | | |
| Lainat | 0,00 | 295 524,43 | 0,00 | 269 752,54 |
| Ostovelat | 0,00 | 749,29 | 0,00 | 1 151,48 |
| Yhteensä | 0,00 | 296 273,72 | 0,00 | 270 904,02 |
| Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä | | | | |
| Ostovelat | 0,00 | 660,00 | 0,00 | 10 687,00 |
| Yhteensä | 0,00 | 660,00 | 0,00 | 10 687,00 |

30. SHEKKITILILIMIITTI

| | Kaupunki / Kunta | |
|--|------------------|--------------|
| | 2025 | 2024 |
| Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 |
| - siitä käyttämättä oleva määrä | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 |

31. MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

| | Konserni | | Kunta | |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut velat | | | | |
| Liittymismaksut | 1 123 411,11 | 855 235,40 | 1 123 411,11 | 855 235,40 |
| Muut velat muille, pitkäaikaine | 11 266,95 | 11 266,95 | 0,00 | 0,00 |
| Muut velat, lyhytaikainen | 453 854,84 | 291 456,34 | 302 061,58 | 171 812,56 |
| Laskennalliset verovelat | 445 484,20 | 354 172,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muut velat yhteensä | 2 034 017,10 | 1 512 130,69 | 1 425 472,69 | 1 027 047,96 |

32. SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

| | Konserni | | Kunta | |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Jaksotetut henkilöstökulut | 22 980,02 | 0,00 | 20 538,04 | 0,00 |
| Lomapalkkajaksotukset | 1 108 196,55 | 834 342,66 | 1 066 659,62 | 798 279,48 |
| Korkojaksotukset | 80 053,70 | 47 922,37 | 69 907,71 | 37 235,37 |
| Vuokratakuut | 1 174,49 | 0,00 | 1 174,49 | 0,00 |
| Tuloennakot | 78 261,21 | 18 280,02 | 60 123,00 | 0,00 |
| Muut siirtovelat | 728 739,73 | 194 673,37 | 726 841,75 | 188 953,34 |
| Yhteensä | 2 019 405,70 | 1 095 218,41 | 1 945 244,61 | 1 024 468,19 |

4.6 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ

KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitaseeseen sisällyttömien vastuusitoumusten ja vastuiden liitetiedoissa huomioidaan konsernisuhteiden aiheuttamat päällekkäisyydet. Jos vastuusitoumusten kohteena oleva velka ei sisälly konsernitaseeseen on tällainen vastuusitoumus esitettävä liitetiedoissa.

33. KIINNITYKSET, PANTTAUKSET TAI MUUT OMAISUUSVELKOJEN VAKUUDET

33. Kiinnitykset, panttaukset tai muut omaisuusvelkojen vakuudet

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

| | Konserni | | Kunta | |
|---|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 724 089,11 | 2 823 175,58 | 0,00 | 0,00 |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset | 939 185,29 | 192 430,90 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</i> | <i>939 185,29</i> | <i>192 430,90</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |

34.–36. VAKUUDET JA TAKAUKSET

Ei ilmoitettavaa.

37. VUOKRAVASTUUT

| | Konserni | | Kunta | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Toimitilojen vuokravastuut | 34 691,68 | 45 862,26 | 0,00 | 0,00 |
| Koneiden ja laitteiden vuokravastuut | 2 333,85 | 1 425,31 | 0,00 | 0,00 |
| Maa-alueiden vuokravastuut | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muut vuokravastuut | 2 213 611,88 | 2 308 833,66 | 2 213 611,88 | 2 308 833,66 |
| Vuokravastuut yhteensä | 2 250 637,41 | 2 356 121,23 | 2 213 611,88 | 2 308 833,66 |
| - siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osu | 117 313,15 | 113 468,64 | 95 660,29 | 95 221,78 |
| Leasingvastuut yhteensä | 2 228 988,84 | 2 450 242,52 | 2 228 241,20 | 2 450 242,52 |
| - seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 234 002,14 | 233 119,23 | 233 731,25 | 233 119,23 |
| - siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut | | | | |
| Yhteensä | 4 479 626,25 | 4 806 363,75 | 4 441 853,08 | 4 759 076,18 |

38.–39. VASTUUSITOUMUKSET

| Järjestelyjen tarkoitus | Konserni | | Kunta | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta | | | | |
| Alkuperäinen pääoma | | | 5 930 707,60 | 5 930 707,60 |
| Jäljellä oleva pääoma | | | 2 369 249,39 | 2 678 016,81 |
| Takaukset muiden puolesta | | | | |
| Alkuperäinen pääoma | 1 787 380,00 | 1 767 380,00 | 1 787 380,00 | 1 767 380,00 |
| Jäljellä oleva pääoma | 685 517,00 | 752 978,48 | 685 517,00 | 752 978,48 |
| Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista | | | | |
| | Kunta | | | |
| | 2025 | 2024 | | |
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12. | 65 551 130,00 | 47 723 977,00 | | |
| Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista | 0,00 | 0,00 | | |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 83 900,00 | 51 212,00 | | |

40. MUUT TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

| Järjestelyjen tarkoitus | Konserni | | Kunta | |
|---|--------------|------------|--------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu | 2 005 350,00 | 0,00 | 2 005 350,00 | 0,00 |
| Sitoumukset avustukseen/ Päijänne-Leader Oy | 19 780,00 | 0,00 | 19 780,00 | 29 670,00 |
| Muut sopimusvastuut/ Hankkeet | 170 091,81 | 149 928,10 | 170 091,81 | 149 928,10 |
| Taidekeskus Salmelan kanssa markkinointiyhteistyösopi | 30 000,00 | 32 000,00 | 30 000,00 | 32 000,00 |
| Arvonlisäveron palautusvastuu | 54 098,43 | 74 899,72 | 15 584,00 | 0,00 |

4.7 YMPÄRISTÖASIOIDEN HARKINNANVARAINEN ESITTÄMINEN

Ei ilmoitettavaa.

HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

41. HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ 31.12.2025

| 19413 KUNNANHALLITUS | TA 2024 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|--------------------------------|--------------|--------------|-----------|-------------|
| Kunnanjohtaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Hallinto- ja talousjohtaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Markkinointisihteeri | 0,4 | 0,4 | 1 | 0,4 |
| Taloussuunnittelija | 1,33 | 1,33 | 1 | 1 |
| Hallintosihteeri | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Tiedonhallintasuunnittelija | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Palvelusihteeri | 1 | 1 | 3 | 1,8 |
| Henkilöstösuunnittelija | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 1,2 |
| Palvelupäällikkö | 0 | 0 | 0 | 1 |
| It-suunnittelija | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Työsuojelupäällikkö | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,2 |
| Elinvoimakehittäjä | 0,6 | 0,6 | 1 | 1 |
| Hankekoordinaattori | 0 | 0 | 0 | 1,3 |
| Kotoutumiskoordinaattori | 0,5 | 0,7 | 1 | 1 |
| Työllisyyskoordinaattori | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Tukityöllistetyt KUNNANHALLITU | 4 | 4 | 0 | 0 |
| Kunnanhallitus yhteensä | 15,83 | 16,03 | 15 | 15,9 |

| 19440 SIVISTYSLAUTAKUNTA | TA 2024 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| VARHAISKASVATUS | | | | |
| Varhaiskasvatuksen johtaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Päiväkodinjohtaja | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Varhaiskasvat. Opettaja (ja sosioi | 12 | 12 | 14 | 14 |
| Varhaiskasvat.sosionomi (uusi) | 0 | 0 | 2 | 2 |
| Varhaiskasvatuksen erityisopettaj | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Lastenhoitaja/lähihoitaja | 14 | 14 | 17,5 | 17,5 |
| Ryhmäavustaja/päiväkotihuoltaja | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Perhepäivähoitajat | 2 | 2 | 1 | 1 |
| Ryhmäperhepäivähoitaja | 0 | 0 | 2,5 | 2,5 |
| Yhteensä | 33 | 33 | 43 | 43 |

KOULUT.HALL.,
PERUSOPETUS, LUKIO,
KANS.OP.

| | TA 2024 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Sivistysjohtaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Hallintosihteeri | 0 | 0 | 0,5 | 0,5 |
| Hyvinvointikoordinaattori | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Palvelusihteeri | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Koulukuljetuskoordinaattori | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 |
| Liikuntaneuvoja, hanke | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Rehtori | 2 | 2 | 3 | 3 |

| | TA 2024 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Koulusihteeri | 1,5 | 1,5 | 2 | 0 |
| koulusihteeri, perusopetus | 0 | 0 | 0 | 1,5 |
| koulusihteeri, lukio | 0 | 0 | 0 | 0,5 |
| Kansalaisopiston rehtori | 0,5 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Kansalaisopiston sihteeri | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Kansalaisopiston koulutussunnitelma | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Kansalaisopiston päätoimiset opettajat | 2,8 | 2,8 | 2,8 | 2,8 |
| Kansalaisopisto hankekoordinaattori | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 1 |
| Kansalaisopisto tuntiopettajat Ma | 4 | 4 | 0 | 0 |
| Kansalaisopisto tuntiopettajat | 0 | 0 | 3 | 3 |
| Taiteen perusopetus | 0 | 0 | 0,1 | 0,1 |
| Luokanopettaja | 15 | 15 | 20 | 20 |
| Esiluokanopettaja | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Lehtori | 17 | 17 | 18 | 18 |
| Eriytyisluokanopettaja | 3 | 3 | 4 | 4 |
| Eriytyisopettaja | 5 | 5 | 6 | 6 |
| Tuntiopettaja vak./ma. | 10 | 10 | 11 | 11 |
| Koulunkäyntiohjaaja | 10,3 | 10,3 | 16,3 | 16,3 |
| Koulunkäyntiohjaaja ma | 2,2 | 2,2 | 2,2 | 2,2 |
| Koulukoutsit | 0 | 0 | 0,5 | 0,5 |
| Yhteensä | 82,1 | 82,4 | 99,9 | 100,1 |
| Nuorisotyöntekijä | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0 |
| Etsivä nuorisotyöntekijä | 1 | 1 | 1,5 | 1,5 |
| Nuoriso-ohjaaja/nuorisotyöntekijä | 0 | 0 | 1,5 | 1,5 |
| Nuoriso-ohjaaja oppisopimus | 1 | 1 | 0,4 | 0 |
| Nuoriso-ohjaaja | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Yksilövalmentaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Koulunuorisotyöntekijä, hanke | | 0,4 | 1 | 1 |
| Kinon työntekijät ma | 0,7 | 0,7 | 0,1 | 0,1 |
| Kinon työntekijä | 0 | 0 | 0,6 | 0,6 |
| Museon kesätyöntekijät | 0,3 | 0,3 | 0,1 | 0,1 |
| Kirjastotoimenjohtaja | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Informaatikko | 2 | 2 | 3 | 2 |
| Kirjastovirkailija | 2 | 2 | 1 | 2 |
| Palveluneuvoja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Yhteensä | 10,4 | 10,8 | 11,6 | 11 |
| Sivistysltk yhteensä | 125,5 | 126,2 | 154,5 | 154,1 |

| 19450 TEKNINEN LAUTAKUNT | TA 2024 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Tekninen johtaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Ylläpitöpäällikkö | 1 | 1 | 1 | 0,83 |
| Kiinteistökehityspäällikkö | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Maankäyttökoordinaattori | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Kirjanpitäjä | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Palvelupäällikkö/toimistos sihteeri | 1 | 1 | 2 | 1,25 |
| Kunnossapitotyönjohtaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Työnjohtaja, työhönosallist. | 1 | 1 | 2 | 2 |

| | TA 2024 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ammattimies/sekatyömies | 6 | 5 | 8 | 8 |
| Ammattimies, oppisopimus | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Kausityöntekijä, talvi | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Kausityöntekijä, kesä | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Liikuntapaikkamestari | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Liikuntapaikkahoitaja | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 1,5 |
| Vesihuoltomestari | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Vesi- ja viemärlaitoksen hoitaja | 2,75 | 2,75 | 2,75 | 2,75 |
| Yhteensä | 20,25 | 20,25 | 25,25 | 24,33 |
| 19460 RAKENNUSLAUTAKUNTA | | | | |
| Rakennustarkastaja | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Palvelusihteeri | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Digitoija | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Yhteensä | 4 | 4 | 4 | 4 |
| YHTEENSÄ | 165,58 | 166,48 | 198,75 | 198,33 |

41. HENKILÖTYÖVUODET 31.12.2025

| | Kunta | |
|---------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Yleishallinto | 14 | 14 |
| Opetus- ja kulttuuritoimi | 151 | 118 |
| Yhdyskuntapalvelut | 27 | 24 |
| Yhteensä | 193 | 156 |

42. HENKILÖSTÖKULUT

| | Kunta | |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan | 11 293 719,70 | 8 841 206,74 |
| Henkilöstökulut yhteensä | 11 293 719,70 | 8 841 206,74 |

43. LUOTTAMUSHENKILÖN PALKKIOISTA PERITYT JA TILITETYT

LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT

| | Kunta | |
|--|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p. | 1 390,86 | 1 274,25 |
| Kansallinen Kokoomus r.p. | 4 772,75 | 4 141,50 |
| Suomen Keskusta r.p. | 6 953,54 | 5 350,50 |
| Mäntyharjun Puolueisiin Sitoutumattomat r.y. | 2 359,15 | 2 190,00 |
| Perussuomalaiset ry | 606,75 | 1 387,95 |
| Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä | 16 083,05 | 14 344,20 |

44. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| | Kunta | |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|
| | 2025 | 2024 |
| Mikkelin Tilintarkastus Oy | | |
| Tilintarkastus | 2 800,00 | 5 600,00 |
| BDO Audiator Oy | | |
| Tilintarkastus | 15 486,88 | |
| Tilintarkastajan muut toimeksiannot | 4 092,29 | |
| Palkkiot yhteensä | 22 379,17 | 5 600,00 |

45. KUNNAN JA SEN INTRESSITÄHOIHIN KUULUVIEN VÄLISET LIIKETOIMET

Ei ilmoitettavaa.

5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

MÄNTYHARJUN VESIHUOLTOLAITOS

TASE MÄNTYHARJU VHL

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|---------------------|
| VASTAAVAA | | |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | 3 695 146,88 | 3 683 997,53 |
| I Aineettomat hyödykkeet | 1 169,28 | 1 299,12 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 1 169,28 | 1 299,12 |
| 3. Ennakkomaksut | 0,00 | |
| II Aineelliset hyödykkeet | 3 590 006,57 | 3 578 727,38 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 6 737,28 | 6 737,28 |
| 2. Rakennukset | 1 184 564,40 | 1 256 360,42 |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 2 374 297,41 | 2 268 205,36 |
| 4. Koneet ja kalusto | 24 407,48 | 47 424,32 |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0,00 | 0,00 |
| III Sijoitukset | 103 971,03 | 103 971,03 |
| 4. Muut saamiset | 103 971,03 | 103 971,03 |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | 371 322,43 | 487 445,42 |
| I Vaihto-omaisuus | 0,00 | |
| 1. Aineet ja tarvikkeet | 0,00 | |
| II Saamiset | 371 322,43 | 487 445,42 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 371 322,43 | 487 445,42 |
| 1. Myyntisaamiset | 365 456,14 | 340 127,97 |
| 3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä | 5 787,17 | 146 338,33 |
| 4. Muut saamiset | 79,12 | 979,12 |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | | 0,00 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 4 066 469,31 | 4 171 442,95 |

| VASTATTAVAA | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|---------------------|
| A OMA PÄÄOMA | 1 023 582,75 | 3 103 463,29 |
| I Peruspääoma | 760 662,72 | 2 760 662,72 |
| IV Edellisten tilikausien ylijäämä | 342 800,57 | 399 064,82 |
| V Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -79 880,54 | -56 264,25 |
| C PAKOLLISET VARAUKSET | 0,00 | |
| 2. Muut pakolliset varaukset | 0,00 | |
| E VIERAS PÄÄOMA | 3 042 886,56 | 1 067 979,66 |
| I Pitkäaikainen | 2 907 414,68 | 889 788,76 |
| 3. Lainat kunnalta/kuntayhtymältä | 2 000 000,00 | 0,00 |
| 8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä | 34 948,52 | 34 553,36 |
| 9. Muut velat/liittymismaksut ja | 872 466,16 | 855 235,40 |
| II Lyhytaikainen | 135 471,88 | 178 190,90 |
| 2. Lainat rahoitus- ja | 0,00 | |
| 6. Saadut ennakot | 0,00 | 0,00 |
| 7. Ostovelat | 7 626,96 | 122 775,10 |
| 8. Korottomat velat | 0,00 | |
| 9. Muut velat/liittymismaksut ja | 97 727,93 | 26 369,42 |
| 10. Siirtovelat | 30 116,99 | 29 046,38 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | <u>4 066 469,31</u> | <u>4 171 442,95</u> |

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|--------|--------|
| Omavaraisuusaste, % | 25,17 | 74,40 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 318,79 | 112,75 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 € | 263 | 343 |
| Lainakanta 31.12., 1 000 € | 2 000 | 0 |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 | | |
| Lainasaamiset 31.12., 1 000 € | 0 | 0 |

TULOSLASKELMA MÄNTYHARJU VHL

| TULOSLASKELMA | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto | 934 322,20 | 944 542,89 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 20 191,98 | 2 678,94 |
| Materiaalit ja palvelut | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | |
| Ostot tilikauden aikana | -171 328,39 | -157 950,91 |
| Palvelujen ostot | -197 615,88 | -368 944,27 |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -211 462,85 | -221 370,73 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -35 689,78 | -36 530,13 |
| Muut henkilösivukulut | -6 165,22 | -4 737,49 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -268 829,61 | -268 829,61 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -143 302,99 | -116 524,52 |
| Liikelylijäämä (-alijäämä) | -79 880,54 | -56 249,25 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Muut rahoituskulut | | -15,00 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -79 880,54 | -56 264,25 |

| LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | -3,87 | -1,80 |
| Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, % | -3,87 | -1,80 |
| Voitto, % | -8,55 | -5,96 |

RAHOITUSLASKELMA MÄNTYHARJU VHL

| | 2025 | | 2024 | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toiminnan rahavirta | | | | |
| Liikelylijäämä (-alijäämä) | -79 880,54 | | -56 249,25 | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 268 829,61 | | 239 937,36 | |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-) | | | -15,00 | |
| Tulorahoituksen korjauserät | 0,00 | 188 949,07 | 0,00 | 183 673,11 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investointimenot | -279 826,88 | -279 826,88 | -606 164,43 | -606 164,43 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | | -90 877,81 | | -422 491,32 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Lainakannan muutokset | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille | 0,00 | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 0,00 | | 0,00 | |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Oman pääoman muutokset | | 0,00 | | 0,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | | | |
| Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä | 140 399,08 | | 358 391,51 | |
| Saamisten muutos | -24 428,17 | | -24 290,92 | |
| Korottomien velkojen muutos | 395,16 | | 0,00 | |
| Korottomien velkojen muutos | -25 488,26 | 90 877,81 | 88 390,73 | 422 491,32 |
| Rahoituksen rahavirta | | 90 877,81 | | 422 491,32 |
| Rahavarojen muutos | | 0,00 | | 0,00 |
| Rahavarojen muutos | | | | |
| Rahavarat 31.12. | | | 0,00 | |
| Rahavarat 1.1. | | 0,00 | | 0,00 |

PERTUNMAAN VESIHUOLTOLAITOS

TASE PERTUNMAA VHL

| VASTAAVAA | 2025 | 2024 | VASTATTAVAA | 2025 | 2024 |
|---|--------------|------|------------------------------------|---------------|------|
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | 945 517,41 | | A OMA PÄÄOMA | 340 438,16 | |
| II Aineelliset hyödykkeet | 897 644,61 | | I Peruspääoma | 2 767 487,07 | |
| 1. Maa- ja vesialueet | 13 664,51 | | IV Edellisten tilikausien ylijäämä | -2 407 803,08 | |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 883 215,71 | | V Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -19 245,83 | |
| 4. Koneet ja kalusto | 764,39 | | E VIERAS PÄÄOMA | 873 243,48 | |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0,00 | | I Pitkäaikainen | 294 713,78 | |
| III Sijoitukset | 47 872,80 | | 8. Korottomat velat | 43 768,83 | |
| 4. Muut saamiset | 47 872,80 | | 9. Muut velat/liittymismaksut ja | 250 944,95 | |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | 268 164,23 | | II Lyhytaikainen | 578 529,70 | |
| I Vaihto-omaisuus | 0,00 | | 7. Ostovelat | 2 439,02 | |
| 1. Aineet ja tarvikkeet | 0,00 | | 8. Korottomat velat | 576 090,68 | |
| II Saamiset | 268 164,23 | | 9. Muut velat/liittymismaksut ja | 0,00 | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 268 164,23 | | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 1 213 681,64 | |
| 1. Myyntisaamiset | 251 119,64 | | | | |
| 3. Saamiset | 0,00 | | | | |
| kunnalta/kuntayhtymältä | | | | | |
| 4. Muut saamiset | 17 044,59 | | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 1 213 681,64 | | | | |

Tunnusluvut

| | 2025 |
|--|--------|
| Omavaraisuusaste, % | 28,05 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 247,68 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 € | -2 427 |
| Lainakanta 31.12., 1 000 € | 0 |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 € | 0 |
| Lainasaamiset 31.12., 1 000 € | 0 |

TULOSLASKELMA PERTUNMAA VHL

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Liikevaihto | 352 572,61 | |
| Materiaalit ja palvelut | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | |
| Ostot tilikauden aikana | -163 198,42 | |
| Palvelujen ostot | <u>-55 656,81</u> | <u>-218 855,23</u> |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -17 814,49 | |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -3 197,45 | |
| Muut henkilösivukulut | <u>-417,81</u> | <u>-21 429,75</u> |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | <u>-67 572,24</u> | <u>-67 572,24</u> |
| Liiketoiminnan muut kulut | | <u>-63 961,22</u> |
| Liikelylijäämä (-alijäämä) | -19 245,83 | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -19 245,83 | |

RAHOITUSLASKELMA PERTUNMAA VHL

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Liikelylijäämä (-alijäämä) | -19 245,83 | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 67 572,24 | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 0,00 | 0,00 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | <u>-59 412,84</u> | <u>0,00</u> |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -11 086,43 | 0,00 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Lainakannan muutokset | | |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 0,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta | <u>0,00</u> | <u>0,00</u> |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 9 786,99 | 0,00 |
| Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä | 0,00 | 0,00 |
| Saamisten muutos | -150 004,84 | 0,00 |
| Korottomien velkojen muutos | 185 264,74 | 0,00 |
| Korottomien velkojen muutos | <u>-33 960,46</u> | <u>11 086,43</u> |
| Rahoituksen rahavirta | 11 086,43 | 0,00 |
| Rahavarojen muutos | 0,00 | 0,00 |
| Rahavarojen muutos | | |
| Rahavarat 31.12. | | |
| Rahavarat 1.1. | <u>0,00</u> | <u>0,00</u> |

6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN

KuntaL 113 § mukaan tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä
kunnanjohtaja

Mäntyharjussa 30.3.2026

MÄNTYHARJUN KUNNANHALLITUS



Piia Uotinen



Teemu Punavaara




Jaana Partio



Tanja Hartonen



Miia Hämäläinen



Heta Jukola



Jari Liukkonen



Juhani Lyytikäinen



Juha Tuominen



Juho Järvenpää
kunnanjohtaja

7. LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA

KIRJANPITOKIRJAT

Tasekirja
Päiväkirja
Pääkirja

SÄILYTYSTAPA

Sidottu kirja
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi

APUKIRJAT

Myyntireskontra
Ostoreskontra
Käyttöomaisuus
Konsernikirjanpito

SÄILYTYSTAPA

Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä

TOSITELAJIT**Kirjanpito**

AIF
AKT
ALV
AS
KPA
Muistio
MuistioE
MuistSisLa
Palkka
Pankki

TAPAHTUMA

AIF tositekonversio
Aktivoinnit
ALV-maksuajo
Alkusaldo
Kirjanpitotapahtuman palautustapahtuma
Muistiotositteet Kuntaxissa
Muistiotositteet Excelistä
Muistiotositteet Sisäinen laskutus
Palkat Populus
Pankkitositteet

SÄILYTYSTAPA

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi

Myyntireskontra

Ltappio
Man
PERINTÄ
Vii
10-93

Luottotappiokirjaus
Manuaaliset suoritukset
Perintä toimeksiantoliittymä
Viitesuoritukset
Laskulajit 10-93

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä

Ostoreskontra

OL
OM
ORK

Ostolaskut
Ostoreskontran maksut
Ostoreskontran kohdistustapahtumat
maksutosite

Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä

Käyttöomaisuus

KOM
XAKOM

Käyttöomaisuus
Kom-konversio

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä

Tilinpäätös

Liitetietositteet

Sähköinen arkistointi

Tositelajit ja numerot

2025

| Numero | Nimi | Pien | Muoto | Käyttötarkoitus |
|----------|--|------|--------------|---|
| 194AKT | 194 Aktivoinnit | | 1 AKT##### | Tositelajin nimen mukainen (käytetään järjestelmän tuottokirjaus) |
| 194AKT2 | 194 Aktivointi kirjanpito-olkaisu | | 1 AKT9##### | Käytetään oikeasemaan järjestelmän automaattisia AKT-tositteita |
| 194ALV | 194 ALV-maksuajo | | 1 ALV##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194AMS | 194 Asiakkaan manuaaliset suoritukset | | 1 AMS##### | Asiakkaan manuaaliset maksukirjauskansion suoritukset |
| 194FV | 194 Invoice | | 1 FV187##### | Lähtevät myyntilaskut myyntilaskuoperaattorille |
| 194HYV | 194 Hyvitysten palautus | | 1 HYV##### | Palautettavat liikasuoritukset |
| 194JA | 194 Jaksotustosite | | 1 JA##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194KL | 194 Korkolasku | | 1 KL##### | Korkolaskut |
| 194KOS | 194 KOM tapahtumat (SUMU) | | 1 KOS##### | Käyttöomaisuustositteet |
| 194KOS2 | 194 KOM kirjaukset kirjanpito | | 1 KOS9##### | Raportoinnin oikaisutarpeisiin |
| 194KPA | 194 Kirjanpitotapahtuman palautustapahtuma | | 1 KPA##### | Käytetään kom-tapahtuman peruuttamiseen |
| 194KPL1 | 194 Ceepos kirjanpito (CPOSKPITO) | | 1 CK##### | Korttimaksu- ja kassatapahtumat |
| 194KPL2 | 194 Topil kirjanpito | | 1 TOP##### | Korjaamo, Kalustopalvelut ja Infrapalvelut |
| 194KUTI | 194 Kuntatiedon jaksotukset | | 1 ZJA##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194LT | 194 Luottotappiokirjaus | | 1 LT##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194MKM | 194 Myren kohdistustapahtumat maksutosite | | 1 MKM##### | Maksutosite, Tositteen yksilöivä tunnus. |
| 194MKP | 194 Myren kohdistustapahtumat päätöstosite | | 1 MKP##### | Päätöstosite, Tositteen yksilöivä tunnus. |
| 194ML | 194 Matkalaskut | | 1 ML##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194MU | 194 Muistiotositteet | | 1 MU##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194MYL10 | 194 Laskunumero, laskulaji 10 | | 1 10##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL11 | 194 Laskunumero, laskulaji 11 | | 1 11##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL12 | 194 Laskunumero, laskulaji 12 | | 1 12##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL13 | 194 Laskunumero, laskulaji 13 | | 1 13##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL14 | 194 Laskunumero, laskulaji 14 | | 1 14##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL15 | 194 Laskunumero, laskulaji 15 | | 1 15##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL16 | 194 Laskunumero, laskulaji 16 | | 1 16##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL17 | 194 Laskunumero, laskulaji 17 | | 1 17##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL18 | 194 Laskunumero, laskulaji 18 | | 1 18##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL19 | 194 Laskunumero, laskulaji 19 | | 1 19##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL20 | 194 Laskunumero, laskulaji 20 | | 1 20##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL21 | 194 Laskunumero, laskulaji 21 | | 1 21##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL22 | 194 Laskunumero, laskulaji 22 | | 1 22##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL23 | 194 Laskunumero, laskulaji 23 | | 1 23##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL24 | 194 Laskunumero, laskulaji 24 | | 1 24##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL25 | 194 Laskunumero, laskulaji 25 | | 1 25##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL26 | 194 Laskunumero, laskulaji 26 | | 1 26##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL27 | 194 Laskunumero, laskulaji 27 | | 1 27##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL28 | 194 Laskunumero, laskulaji 28 | | 1 28##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL29 | 194 Laskunumero, laskulaji 29 | | 1 29##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL30 | 194 Laskunumero, laskulaji 30 | | 1 30##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL31 | 194 Laskunumero, laskulaji 31 | | 1 31##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL32 | 194 Laskunumero, laskulaji 32 | | 1 32##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL33 | 194 Laskunumero, laskulaji 33 | | 1 33##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL34 | 194 Laskunumero, laskulaji 34 | | 1 34##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL35 | 194 Laskunumero, laskulaji 35 | | 1 35##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL36 | 194 Laskunumero, laskulaji 36 | | 1 36##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL37 | 194 Laskunumero, laskulaji 37 | | 1 37##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL38 | 194 Laskunumero, laskulaji 38 | | 1 38##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL39 | 194 Laskunumero, laskulaji 39 | | 1 39##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL40 | 194 Laskunumero, laskulaji 40 | | 1 40##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL41 | 194 Laskunumero, laskulaji 41 | | 1 41##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL42 | 194 Laskunumero, laskulaji 42 | | 1 42##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL43 | 194 Laskunumero, laskulaji 43 | | 1 43##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL44 | 194 Laskunumero, laskulaji 44 | | 1 44##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL45 | 194 Laskunumero, laskulaji 45 | | 1 45##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL46 | 194 Laskunumero, laskulaji 46 | | 1 46##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL47 | 194 Laskunumero, laskulaji 47 | | 1 47##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL48 | 194 Laskunumero, laskulaji 48 | | 1 48##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL49 | 194 Laskunumero, laskulaji 49 | | 1 49##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL50 | 194 Laskunumero, laskulaji 50 | | 1 50##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL51 | 194 Laskunumero, laskulaji 51 | | 1 51##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL52 | 194 Laskunumero, laskulaji 52 | | 1 52##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL53 | 194 Laskunumero, laskulaji 53 | | 1 53##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL54 | 194 Laskunumero, laskulaji 54 | | 1 54##### | Laskulajin laskunumero |

| Numero | Nimi | Plen | Muoto | Käyttötarkoitus |
|-----------|---|------|-----------|---|
| 194MYL55 | 194 Laskunumero, laskulaji 55 | 1 | 55##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL56 | 194 Laskunumero, laskulaji 56 | 1 | 56##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL57 | 194 Laskunumero, laskulaji 57 | 1 | 57##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL58 | 194 Laskunumero, laskulaji 58 | 1 | 58##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL59 | 194 Laskunumero, laskulaji 59 | 1 | 59##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL60 | 194 Laskunumero, laskulaji 60 | 1 | 60##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL61 | 194 Laskunumero, laskulaji 61 | 1 | 61##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL62 | 194 Laskunumero, laskulaji 62 | 1 | 62##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL63 | 194 Laskunumero, laskulaji 63 | 1 | 63##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL64 | 194 Laskunumero, laskulaji 64 | 1 | 64##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL65 | 194 Laskunumero, laskulaji 65 | 1 | 65##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL66 | 194 Laskunumero, laskulaji 66 | 1 | 66##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL67 | 194 Laskunumero, laskulaji 67 | 1 | 67##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL68 | 194 Laskunumero, laskulaji 68 | 1 | 68##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL69 | 194 Laskunumero, laskulaji 69 | 1 | 69##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL70 | 194 Laskunumero, laskulaji 70 | 1 | 70##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL71 | 194 Laskunumero, laskulaji 71 | 1 | 71##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL72 | 194 Laskunumero, laskulaji 72 | 1 | 72##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL73 | 194 Laskunumero, laskulaji 73 | 1 | 73##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL74 | 194 Laskunumero, laskulaji 74 | 1 | 74##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL75 | 194 Laskunumero, laskulaji 75 | 1 | 75##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL76 | 194 Laskunumero, laskulaji 76 | 1 | 76##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL77 | 194 Laskunumero, laskulaji 77 | 1 | 77##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL78 | 194 Laskunumero, laskulaji 78 | 1 | 78##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL79 | 194 Laskunumero, laskulaji 79 | 1 | 79##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL80 | 194 Laskunumero, laskulaji 80 | 1 | 80##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL81 | 194 Laskunumero, laskulaji 81 | 1 | 81##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL82 | 194 Laskunumero, laskulaji 82 | 1 | 82##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL83 | 194 Laskunumero, laskulaji 83 | 1 | 83##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL84 | 194 Laskunumero, laskulaji 84 | 1 | 84##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL85 | 194 Laskunumero, laskulaji 85 | 1 | 85##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL86 | 194 Laskunumero, laskulaji 86 | 1 | 86##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL87 | 194 Laskunumero, laskulaji 87 | 1 | 87##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL88 | 194 Laskunumero, laskulaji 88 | 1 | 88##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL89 | 194 Laskunumero, laskulaji 89 | 1 | 89##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL90 | 194 Laskunumero, laskulaji 90 | 1 | 90##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL91 | 194 Laskunumero, laskulaji 91 | 1 | 91##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL92 | 194 Laskunumero, laskulaji 92 | 1 | 92##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL93 | 194 Laskunumero, laskulaji 93 | 1 | 93##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL94 | 194 Laskunumero, laskulaji 94 | 1 | 94##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL95 | 194 Laskunumero, laskulaji 95 | 1 | 95##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL96 | 194 Laskunumero, laskulaji 96 | 1 | 96##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL97 | 194 Laskunumero, laskulaji 97 | 1 | 97##### | Laskulajin laskunumero |
| 194MYL98 | 194 Laskunumero, laskulaji 98 | 1 | 98##### | Laskulajin laskunumero |
| 194OKM | 194 Ostoreskontran kohdistustapahtumat mak | 1 | OKM##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194OKP | 194 Ostoreskontran kohdistustapahtumat pää | 1 | OKP##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194OL | 194 Ostolaskujen tositenumero | 1 | OL##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194OM | 194 Ostoreskontramaksut | 1 | OM##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194PA | 194 Palkat | 1 | PA##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194Pankki | 194 Pankkitositteet | 1 | 187##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194PSU | 194 Intrum-suoritukset | 1 | PSU##### | Perinnästä tulleet suoritukset |
| 194RAHULK | 194 Rahoitustaskelman ulkopuoliset | 1 | RA##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VII | 194 Asiakkaan viitemaksut | 1 | VII##### | Asiakkaan automaattiset viitesuoritukset |
| 194VTO | 194 Väliaikainen tositenumero | 1 | VTO##### | Väliaikainen tositenumero, josta muodostuu MU-sarjan tosite kun |
| 194VY1 | 194 Vaiheen 1 vyörytysten tositenumero | 1 | VY1##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY2 | 194 Vaiheen 2 vyörytysten tositenumero | 1 | VY2##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY3 | 194 Vaiheen 3 vyörytysten tositenumero | 1 | VY3##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY4 | 194 Vaiheen 4 vyörytysten tositenumero | 1 | VY4##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY5 | 194 Vaiheen 5 vyörytysten tositenumero | 1 | VY5##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY6 | 194 Vaiheen 6 vyörytysten tositenumero | 1 | VY6##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY7 | 194 Vaiheen 7 vyörytysten tositenumero | 1 | VY7##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VY8 | 194 Vaiheen 8 vyörytysten tositenumero | 1 | VY8##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194VYP | 194 Vyörytysten peruutusosite | 1 | VYP##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194XAS | 194 Kirjanpidon konversiot | 1 | XAS##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194XKOM | 194 Kom-konversio | 1 | XKOM##### | Tositelajin nimen mukainen |
| 194XMY | 194 Myyntireskontran konvertoinnin numerosa | 1 | XMY##### | Konvertoidut myyntilaskut |
| 194XOR | 194 Ostoreskontran konvertoinnin nrosarja | 1 | XOR##### | Tositelajin nimen mukainen |

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

BDO Audiator Oy
Tilintarkastusyhteisö

Milja Leino
JHT, KHT

Milja Riikka Leino

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: BDO Auditor Oy

e4578f13-9da4-428e-8abd-a2ee35502a05 - 2026-05-25 15:56:37 UTC +03:00

BankID / MobileID - 67999b39-7335-4de2-b29a-206c6e6c3ac7 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende